

# Consuntivo 2022–2025

## Indicatori relativi alle spese proprie della Confederazione



## **Colofone**

### **Redazione**

Amministrazione federale delle finanze

Internet: [www.efv.admin.ch](http://www.efv.admin.ch)

# INDICE

<b>1</b>	<b>SALDO ORE E DEI GIORNI DI VACANZA PER FTE</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>STIPENDIO LORDO PER FTE</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>SPESE PER LA FORMAZIONE PER FTE</b>	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>SPESE DI CONSULENZA IN EQUIVALENTI FTE</b>	<b>8</b>
<b>5</b>	<b>SPESE DI CONSULENZA E PRESTAZIONI DI SERVIZI ESTERNE COMMISURATE ALLE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>10</b>
<b>6</b>	<b>SUPERFICI AD USO UFFICIO PER FTE</b>	<b>12</b>
<b>7</b>	<b>SPESE PER LA SISTEMAZIONE LOGISTICA PER FTE</b>	<b>14</b>

---

## **INFORMAZIONI CONCERNENTI IL RAPPORTO SUGLI INDICATORI DELLE SPESE PROPRIE DELLA CONFEDERAZIONE**

Dal 2010 viene presentato un rapporto annuale sugli indicatori delle spese proprie della Confederazione. Il prodotto è disponibile solo in formato PDF sul sito Internet dell'Amministrazione federale delle finanze.

# 1 SALDO ORE E DEI GIORNI DI VACANZA PER FTE

## DESCRIZIONE DELL'INDICATORE

Media dei saldi attivi e dei giorni di vacanza non goduti espressa in giorni per UA e FTE.

## PERTINENZA

Evoluzione dei saldi attivi negli anni, confronto con l'evoluzione dell'organico.

## INFORMAZIONI DETTAGLIATE

La modalità di concessione o di pagamento delle ore supplementari varia a seconda del dipartimento. Il rilevamento dei saldi attivi e dei giorni di vacanza non goduti viene effettuato dalle singole UA secondo le istruzioni dell'Amministrazione federale delle finanze (AFF) concernenti la chiusura annuale. Gli accantonamenti costituiti a questo scopo sono espressi in franchi nel consuntivo e nella documentazione complementare. La classe e l'evoluzione dello stipendio delle persone con un saldo attivo hanno ripercussioni sul calcolo.

### CALCOLO

Totale dei saldi attivi e dei giorni di vacanza dell'UA al 31 dicembre diviso per il personale fisso (FTE) con stipendio mensile dell'UA al 31 dicembre.

Giorni / FTE	C	C	C	C	assoluta	Δ 2024-25 in %
	2022	2023	2024	2025		
<b>Confederazione</b>	<b>11,3</b>	<b>11,0</b>	<b>10,7</b>	<b>10,4</b>	<b>-0,3</b>	<b>-2,8</b>
<b>Autorità e tribunali</b>	<b>10,4</b>	<b>10,3</b>	<b>9,3</b>	<b>9,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>-3,3</b>
101 Assemblea federale	16,0	16,6	14,0	13,1	-0,9	-6,1
104 Cancelleria federale	9,9	9,1	8,5	8,0	-0,5	-5,9
105 Tribunale federale	9,3	8,2	8,0	6,9	-1,1	-14,2
107 Tribunale penale federale	9,1	11,2	8,9	8,3	-0,7	-7,6
108 Tribunale amministrativo federale	8,5	8,8	7,8	8,4	0,6	8,0
110 Ministero pubblico della Confederazione	10,7	10,5	9,5	9,8	0,3	3,1
<b>Dipartimento federale degli affari esteri</b>	<b>14,4</b>	<b>13,0</b>	<b>12,1</b>	<b>11,5</b>	<b>-0,6</b>	<b>-4,6</b>
<b>Dipartimento federale dell'interno</b>	<b>11,7</b>	<b>11,0</b>	<b>10,4</b>	<b>9,4</b>	<b>-1,0</b>	<b>-9,7</b>
301 Segreteria generale DFI	11,1	15,3	11,2	10,3	-0,9	-8,1
303 Ufficio federale per l'uguaglianza fra donna e uomo	9,3	9,8	9,1	10,0	0,9	9,8
305 Archivio federale svizzero	7,3	6,6	6,9	7,6	0,7	10,2
306 Ufficio federale della cultura	6,2	6,3	6,7	7,1	0,4	5,4
311 Ufficio federale di meteorologia e climatologia	10,2	10,2	10,1	10,0	0,0	-0,5
316 Ufficio federale della sanità pubblica	14,9	10,9	10,2	8,9	-1,3	-12,9
317 Ufficio federale di statistica	11,5	11,5	10,5	8,5	-2,0	-19,1
318 Ufficio federale delle assicurazioni sociali	12,6	13,3	12,1	11,1	-1,0	-8,6
341 Ufficio federale della sicurezza alimentare e di veterinaria	11,4	10,9	11,1	9,9	-1,1	-10,4
342 Istituto di virologia e di immunologia	18,7	18,0	18,7	19,5	0,7	4,0
<b>Dipartimento federale di giustizia e polizia</b>	<b>14,7</b>	<b>13,9</b>	<b>13,1</b>	<b>12,2</b>	<b>-0,9</b>	<b>-6,9</b>
401 Segreteria generale DFGP	14,4	15,5	14,7	14,2	-0,5	-3,3
402 Ufficio federale di giustizia	14,6	13,7	12,8	12,9	0,1	1,0
403 Ufficio federale di polizia	15,3	15,7	15,0	13,2	-1,8	-12,1
413 Istituto svizzero di diritto comparato	13,7	10,6	10,2	10,1	-0,2	-1,6
417 Commissione federale delle case da gioco	11,3	9,1	9,3	9,2	-0,1	-1,2
420 Segreteria di Stato della migrazione	15,0	13,3	12,4	11,7	-0,7	-5,8
485 Centro servizi informatici CSI-DFGP	12,5	11,8	11,2	11,0	-0,2	-1,8
<b>Dipartimento federale difesa, protezione popolazione e sport</b>	<b>10,3</b>	<b>10,2</b>	<b>10,0</b>	<b>10,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>
500 Segreteria generale DDPS	11,8	12,7	12,2	12,6	0,4	3,2
504 Ufficio federale dello sport	12,5	12,4	11,6	10,3	-1,2	-10,7
505 Ufficio federale della cibersicurezza	-	-	12,0	11,3	-0,7	-5,8
506 Ufficio federale della protezione della popolazione	7,2	7,2	7,0	6,5	-0,5	-6,8
508 Segreteria di Stato della politica di sicurezza	-	-	9,8	10,0	0,2	1,8
525 Difesa	10,1	9,9	9,8	9,9	0,1	0,7
540 Ufficio federale dell'armamento armasuisse	10,7	10,6	11,0	10,7	-0,3	-2,6
542 armasuisse Scienza e tecnologia	10,2	9,9	9,9	-	-9,9	-100,0
543 armasuisse Immobili	10,7	10,7	10,9	-	-10,9	-100,0
570 Ufficio federale di topografia swisstopo	12,7	12,8	12,3	12,1	-0,2	-1,6

Giorni / FTE	C	C	C	C	Δ 2024-25	
	2022	2023	2024	2025	assoluta	in %
<b>Dipartimento federale delle finanze</b>	<b>9,4</b>	<b>9,2</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>
600 Segreteria generale DFF	9,5	10,3	9,0	9,1	0,1	0,9
601 Amministrazione federale delle finanze	11,7	13,5	11,3	10,7	-0,7	-5,8
602 Ufficio centrale di compensazione	9,6	9,5	9,2	8,9	-0,3	-3,0
603 Zecca federale Swissmint	6,4	3,9	2,6	2,2	-0,3	-13,5
604 Segreteria di Stato per questioni finanziarie internazionali	12,5	13,1	10,6	9,7	-0,9	-8,8
605 Amministrazione federale delle contribuzioni	10,2	10,5	9,9	10,1	0,2	2,1
606 Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini	8,0	7,4	7,5	7,9	0,4	4,9
609 Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione	12,8	12,3	12,1	10,9	-1,2	-10,0
611 Controllo federale delle finanze	10,4	10,2	9,8	9,4	-0,4	-3,9
614 Ufficio federale del personale	8,6	8,0	8,3	9,3	1,0	12,3
620 Ufficio federale delle costruzioni e della logistica	10,4	11,6	10,9	11,0	0,1	0,5
<b>Dipartimento federale economia, formazione e ricerca</b>	<b>13,2</b>	<b>13,3</b>	<b>12,4</b>	<b>12,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>-3,6</b>
701 Segreteria generale DEFR	12,0	12,2	12,0	13,3	1,3	11,2
704 Segreteria di Stato dell'economia	14,6	15,0	13,5	12,9	-0,6	-4,5
708 Ufficio federale dell'agricoltura	12,9	12,8	12,2	12,3	0,1	0,8
710 Agroscope	12,4	12,6	12,0	11,0	-1,0	-8,4
724 Ufficio fed. per l'approvvigionamento economico del Paese	21,7	14,4	9,6	8,8	-0,8	-8,0
725 Ufficio federale delle abitazioni	17,1	15,7	13,7	12,3	-1,5	-10,7
727 Commissione della concorrenza	12,8	10,9	9,7	10,2	0,5	5,3
735 Ufficio federale del servizio civile	6,8	6,9	6,5	6,6	0,1	1,0
740 Servizio di accreditamento svizzero	20,2	21,2	18,9	20,0	1,1	5,8
750 Segr. di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione	12,9	14,0	14,4	14,1	-0,3	-1,8
785 Information Service Center DEFR	15,1	14,4	13,4	13,2	-0,1	-1,1
<b>Dipart. fed. ambiente, trasporti, energia e comunicazioni</b>	<b>14,5</b>	<b>14,3</b>	<b>14,1</b>	<b>13,3</b>	<b>-0,7</b>	<b>-5,1</b>
801 Segreteria generale DATEC	15,8	14,2	15,3	13,7	-1,6	-10,4
802 Ufficio federale dei trasporti	16,1	15,3	14,6	14,3	-0,3	-1,7
803 Ufficio federale dell'aviazione civile	12,0	12,4	11,9	12,1	0,2	2,0
805 Ufficio federale dell'energia	15,9	15,4	15,1	14,6	-0,6	-3,9
806 Ufficio federale delle strade	13,7	13,3	13,1	12,4	-0,7	-5,3
808 Ufficio federale delle comunicazioni	12,9	13,1	11,9	11,5	-0,4	-3,1
810 Ufficio federale dell'ambiente	15,7	15,9	16,3	14,4	-1,9	-11,7
812 Ufficio federale dello sviluppo territoriale	11,9	11,2	10,7	10,9	0,1	1,2
816 Servizio d'inchiesta svizzero sulla sicurezza	23,0	25,7	19,7	21,2	1,5	7,6
817 Autorità di regolazione delle infrastrutture	14,8	16,3	15,9	16,7	0,8	4,8

## 2 STIPENDIO LORDO PER FTE

### DESCRIZIONE DELL'INDICATORE

Stipendio lordo medio per UA e FTE.

### PERTINENZA

Evoluzione negli anni, confronto all'interno e all'esterno dell'Amministrazione federale.

### CALCOLO

Somma annuale dello stipendio base più l'indennità di residenza per UA divisa per l'effettivo medio in FTE del personale fisso dell'UA.

### INFORMAZIONI DETTAGLIATE

Viene rilevato il personale fisso (impiegati remunerati con stipendio mensile e orario). Gli impiegati remunerati con lo stipendio orario sono computati al 100%. Sono esclusi gli assegni e le indennità (ad es. legate alla funzione). Gli stipendi inferiori degli apprendisti e dei praticanti distorcerebbero lo stipendio lordo. Pertanto, potrebbero esserci delle discrepanze rispetto ai dati riportati nei rapporti dell'UFPER.

CHF / FTE	C 2022	C 2023	C 2024	C 2025	assoluta	Δ 2024-25 in %
<b>Confederazione</b>	<b>127 466</b>	<b>130 473</b>	<b>132 023</b>	<b>133 664</b>	<b>1 641</b>	<b>1,2</b>
<b>Autorità e tribunali</b>	<b>146 479</b>	<b>149 254</b>	<b>150 599</b>	<b>152 554</b>	<b>1 955</b>	<b>1,3</b>
101 Assemblea federale	140 042	142 369	142 715	145 029	2 314	1,6
104 Cancelleria federale	147 327	148 655	149 999	151 387	1 388	0,9
105 Tribunale federale	150 083	153 327	155 522	156 591	1 068	0,7
107 Tribunale penale federale	150 964	158 591	161 345	164 316	2 971	1,8
108 Tribunale amministrativo federale	154 352	158 052	158 808	160 273	1 465	0,9
110 Ministero pubblico della Confederazione	133 696	135 554	137 687	140 747	3 060	2,2
<b>Dipartimento federale degli affari esteri</b>	<b>143 586</b>	<b>146 691</b>	<b>147 658</b>	<b>148 485</b>	<b>827</b>	<b>0,6</b>
<b>Dipartimento federale dell'interno</b>	<b>133 291</b>	<b>136 458</b>	<b>138 394</b>	<b>140 030</b>	<b>1 636</b>	<b>1,2</b>
301 Segreteria generale DFI	146 339	149 849	151 537	150 502	-1 035	-0,7
303 Ufficio federale per l'uguaglianza fra donna e uomo	137 752	141 330	139 320	139 146	-174	-0,1
305 Archivio federale svizzero	122 801	126 730	127 721	130 164	2 444	1,9
306 Ufficio federale della cultura	122 802	126 522	128 094	129 350	1 256	1,0
311 Ufficio federale di meteorologia e climatologia	134 643	138 610	141 277	143 261	1 984	1,4
316 Ufficio federale della sanità pubblica	139 707	141 095	143 661	145 551	1 890	1,3
317 Ufficio federale di statistica	125 056	128 641	130 732	132 547	1 815	1,4
318 Ufficio federale delle assicurazioni sociali	147 677	150 048	150 590	150 912	321	0,2
341 Ufficio federale della sicurezza alimentare e di veterinaria	138 112	143 183	142 919	144 483	1 564	1,1
342 Istituto di virologia e di immunologia	114 449	116 087	118 144	120 324	2 180	1,8
<b>Dipartimento federale di giustizia e polizia</b>	<b>132 023</b>	<b>133 176</b>	<b>133 861</b>	<b>135 316</b>	<b>1 454</b>	<b>1,1</b>
401 Segreteria generale DFGP	140 517	144 430	146 337	148 795	2 459	1,7
402 Ufficio federale di giustizia	142 307	144 905	147 131	148 176	1 045	0,7
403 Ufficio federale di polizia	134 756	138 011	138 789	139 899	1 110	0,8
413 Istituto svizzero di diritto comparato	131 506	136 283	137 361	139 246	1 885	1,4
417 Commissione federale delle case da gioco	126 194	138 727	143 258	144 066	808	0,6
420 Segreteria di Stato della migrazione	125 353	124 412	124 994	126 451	1 457	1,2
485 Centro servizi informatici CSI-DFGP	137 136	139 949	140 770	143 064	2 294	1,6
<b>Dipartimento federale difesa, protezione popolazione e sport</b>	<b>119 643</b>	<b>122 256</b>	<b>122 997</b>	<b>124 904</b>	<b>1 907</b>	<b>1,6</b>
500 Segreteria generale DDPS	142 208	145 483	147 547	149 671	2 125	1,4
504 Ufficio federale dello sport	112 647	114 445	116 589	118 446	1 857	1,6
505 Ufficio federale della cibersicurezza	-	-	159 865	160 031	166	0,1
506 Ufficio federale della protezione della popolazione	137 247	140 713	142 853	145 024	2 171	1,5
508 Segreteria di Stato della politica di sicurezza	-	-	111 972	148 177	36 205	32,3
525 Difesa	116 529	119 032	119 421	120 837	1 416	1,2
540 Ufficio federale dell'armamento armasuisse	137 930	140 664	142 046	143 204	1 158	0,8
542 armasuisse Scienza e tecnologia	138 135	141 742	143 185	-	-143 185	-100,0
543 armasuisse Immobili	136 776	139 868	140 691	-	-140 691	-100,0
570 Ufficio federale di topografia swisstopo	131 959	134 861	137 238	139 649	2 410	1,8

CHF / FTE	C 2022	C 2023	C 2024	C 2025	assoluta	Δ 2024-25 in %
<b>Dipartimento federale delle finanze</b>	<b>121 072</b>	<b>124 608</b>	<b>127 311</b>	<b>128 766</b>	<b>1 455</b>	<b>1,1</b>
600 Segreteria generale DFF	151 357	155 701	155 180	156 642	1 461	0,9
601 Amministrazione federale delle finanze	146 350	149 643	149 156	151 484	2 328	1,6
602 Ufficio centrale di compensazione	123 517	126 734	128 193	129 315	1 122	0,9
603 Zecca federale Swissmint	110 445	113 916	110 500	112 834	2 334	2,1
604 Segreteria di Stato per questioni finanziarie internazionali	159 706	166 111	162 627	165 131	2 504	1,5
605 Amministrazione federale delle contribuzioni	133 027	137 767	140 437	142 119	1 682	1,2
606 Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini	109 499	112 471	115 219	116 592	1 374	1,2
609 Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione	137 434	141 038	141 645	142 174	529	0,4
611 Controllo federale delle finanze	163 227	166 879	169 331	169 688	357	0,2
614 Ufficio federale del personale	131 529	134 027	135 550	137 881	2 332	1,7
620 Ufficio federale delle costruzioni e della logistica	119 371	123 328	124 869	126 640	1 771	1,4
<b>Dipartimento federale economia, formazione e ricerca</b>	<b>131 022</b>	<b>134 909</b>	<b>136 847</b>	<b>138 382</b>	<b>1 535</b>	<b>1,1</b>
701 Segreteria generale DEFR	154 468	156 550	159 669	159 427	-242	-0,2
704 Segreteria di Stato dell'economia	140 744	143 817	145 429	146 485	1 056	0,7
708 Ufficio federale dell'agricoltura	139 556	143 956	146 139	148 283	2 144	1,5
710 Agroscope	115 140	118 854	121 006	122 699	1 693	1,4
724 Ufficio fed. per l'approvvigionamento economico del Paese	146 157	148 386	145 968	144 905	-1 062	-0,7
725 Ufficio federale delle abitazioni	147 883	154 079	151 234	152 399	1 165	0,8
727 Commissione della concorrenza	146 752	152 694	157 443	160 644	3 202	2,0
735 Ufficio federale del servizio civile	113 349	115 536	115 993	118 185	2 192	1,9
740 Servizio di accreditamento svizzero	147 792	152 128	152 447	156 022	3 575	2,3
750 Segr. di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione	141 029	145 385	147 649	149 815	2 166	1,5
785 Information Service Center DEFR	136 866	141 301	143 317	143 298	-19	0,0
<b>Dipart. fed. ambiente, trasporti, energia e comunicazioni</b>	<b>143 980</b>	<b>147 365</b>	<b>149 186</b>	<b>151 023</b>	<b>1 837</b>	<b>1,2</b>
801 Segreteria generale DATEC	149 116	149 497	152 039	156 357	4 318	2,8
802 Ufficio federale dei trasporti	152 928	156 826	159 616	161 719	2 103	1,3
803 Ufficio federale dell'aviazione civile	142 476	146 943	148 816	150 353	1 537	1,0
805 Ufficio federale dell'energia	143 388	145 545	145 850	148 766	2 916	2,0
806 Ufficio federale delle strade	144 662	148 430	151 117	152 638	1 521	1,0
808 Ufficio federale delle comunicazioni	139 561	143 801	144 578	145 844	1 266	0,9
810 Ufficio federale dell'ambiente	140 824	143 212	144 778	146 111	1 333	0,9
812 Ufficio federale dello sviluppo territoriale	137 653	143 468	144 834	148 002	3 168	2,2
816 Servizio d'inchiesta svizzero sulla sicurezza	139 816	147 833	149 308	150 667	1 360	0,9
817 Autorità di regolazione delle infrastrutture	151 286	154 154	155 662	158 171	2 509	1,6

### 3 SPESE PER LA FORMAZIONE PER FTE

#### DESCRIZIONE DELL'INDICATORE

Spesa media per le formazioni esterne per UA ed FTE.

#### PERTINENZA

Evoluzione negli anni, confronto all'interno e all'esterno dell'Amministrazione federale.

#### INFORMAZIONI DETTAGLIATE

I corsi offerti dal Centro di formazione dell'Amministrazione federale non sono a carico delle UA. Non sono incluse le spese legate alla formazione, che vengono contabilizzate nelle rimanenti spese d'esercizio.

CHF / FTE	C 2022	C 2023	C 2024	C 2025	assoluta	Δ 2024-25 in %
<b>Confederazione</b>	<b>775</b>	<b>814</b>	<b>765</b>	<b>715</b>	<b>-50</b>	<b>-6,5</b>
<b>Autorità e tribunali</b>	<b>664</b>	<b>751</b>	<b>883</b>	<b>764</b>	<b>-120</b>	<b>-13,5</b>
101 Assemblea federale	632	635	1 054	1 095	41	3,9
104 Cancelleria federale	238	513	365	411	46	12,7
105 Tribunale federale	675	661	867	774	-94	-10,8
107 Tribunale penale federale	940	1 283	936	852	-85	-9,0
108 Tribunale amministrativo federale	1 076	1 043	1 140	728	-411	-36,1
110 Ministero pubblico della Confederazione	478	655	966	903	-62	-6,5
<b>Dipartimento federale degli affari esteri</b>	<b>935</b>	<b>927</b>	<b>747</b>	<b>626</b>	<b>-121</b>	<b>-16,2</b>
<b>Dipartimento federale dell'interno</b>	<b>661</b>	<b>653</b>	<b>594</b>	<b>461</b>	<b>-133</b>	<b>-22,4</b>
301 Segreteria generale DFI	794	652	713	550	-162	-22,8
303 Ufficio federale per l'uguaglianza fra donna e uomo	576	1 006	765	714	-51	-6,7
305 Archivio federale svizzero	497	1 395	297	415	118	39,8
306 Ufficio federale della cultura	435	393	391	370	-21	-5,4
311 Ufficio federale di meteorologia e climatologia	611	585	593	180	-413	-69,6
316 Ufficio federale della sanità pubblica	658	557	684	471	-212	-31,0
317 Ufficio federale di statistica	499	535	304	254	-49	-16,2
318 Ufficio federale delle assicurazioni sociali	1 250	1 290	1 049	736	-313	-29,9
341 Ufficio federale della sicurezza alimentare e di veterinaria	575	333	592	750	157	26,6
342 Istituto di virologia e di immunologia	1 241	1 513	1 626	1 827	201	12,4
<b>Dipartimento federale di giustizia e polizia</b>	<b>683</b>	<b>718</b>	<b>720</b>	<b>716</b>	<b>-5</b>	<b>-0,6</b>
401 Segreteria generale DFGP	1 794	1 859	2 057	1 833	-225	-10,9
402 Ufficio federale di giustizia	13	483	439	319	-120	-27,3
403 Ufficio federale di polizia	708	675	585	585	-1	-0,1
413 Istituto svizzero di diritto comparato	614	214	215	298	83	38,6
417 Commissione federale delle case da gioco	432	414	1 296	1 352	57	4,4
420 Segreteria di Stato della migrazione	616	508	617	575	-42	-6,9
485 Centro servizi informatici CSI-DFGP	1 045	1 632	1 300	1 637	336	25,9
<b>Dipartimento federale difesa, protezione popolazione e sport</b>	<b>1 034</b>	<b>1 127</b>	<b>1 030</b>	<b>952</b>	<b>-78</b>	<b>-7,5</b>
500 Segreteria generale DDPS	608	892	672	705	33	4,9
504 Ufficio federale dello sport	847	979	1 029	910	-120	-11,6
505 Ufficio federale della cibersicurezza	-	-	2 158	312	-1 846	-85,6
506 Ufficio federale della protezione della popolazione	605	821	889	910	21	2,4
508 Segreteria di Stato della politica di sicurezza	-	-	647	288	-359	-55,5
525 Difesa	980	1 101	1 006	925	-81	-8,0
540 Ufficio federale dell'armamento armasuisse	2 882	2 305	1 799	1 394	-405	-22,5
542 armasuisse Scienza e tecnologia	1 162	1 042	1 063	-	-1 063	-100,0
543 armasuisse Immobili	834	1 076	972	-	-972	-100,0
570 Ufficio federale di topografia swisstopo	736	730	832	1 057	225	27,0

CHF / FTE	C	C	C	C	assoluta	Δ 2024-25 in %
	2022	2023	2024	2025		
<b>Dipartimento federale delle finanze</b>	<b>460</b>	<b>482</b>	<b>449</b>	<b>480</b>	<b>30</b>	<b>6,7</b>
600 Segreteria generale DFF	616	665	517	483	-34	-6,6
601 Amministrazione federale delle finanze	289	619	677	393	-285	-42,0
602 Ufficio centrale di compensazione	810	627	534	551	17	3,1
603 Zecca federale Swissmint	1 500	248	606	186	-421	-69,4
604 Segreteria di Stato per questioni finanziarie internazionali	383	123	189	112	-77	-40,8
605 Amministrazione federale delle contribuzioni	174	507	312	481	169	54,2
606 Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini	244	208	226	240	14	6,0
609 Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione	1 110	1 106	901	943	42	4,7
611 Controllo federale delle finanze	1 948	2 429	2 322	2 171	-151	-6,5
614 Ufficio federale del personale	415	545	427	496	69	16,2
620 Ufficio federale delle costruzioni e della logistica	577	617	585	587	2	0,4
<b>Dipartimento federale economia, formazione e ricerca</b>	<b>590</b>	<b>598</b>	<b>550</b>	<b>561</b>	<b>12</b>	<b>2,1</b>
701 Segreteria generale DEFR	293	671	231	273	41	17,9
704 Segreteria di Stato dell'economia	586	662	564	537	-27	-4,8
708 Ufficio federale dell'agricoltura	858	951	763	823	59	7,8
710 Agroscope	483	402	357	396	39	10,8
724 Ufficio fed. per l'approvvigionamento economico del Paese	288	105	204	482	278	136,3
725 Ufficio federale delle abitazioni	1 305	1 538	2 173	861	-1 312	-60,4
727 Commissione della concorrenza	416	469	532	326	-207	-38,8
735 Ufficio federale del servizio civile	491	474	482	358	-124	-25,7
740 Servizio di accreditamento svizzero	405	568	371	1 312	941	253,4
750 Segr. di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione	664	775	669	547	-122	-18,3
785 Information Service Center DEFR	1 265	628	1 427	1 930	502	35,2
<b>Dipart. fed. ambiente, trasporti, energia e comunicazioni</b>	<b>996</b>	<b>940</b>	<b>1 029</b>	<b>906</b>	<b>-124</b>	<b>-12,0</b>
801 Segreteria generale DATEC	434	673	1 068	989	-78	-7,3
802 Ufficio federale dei trasporti	459	623	872	681	-191	-21,9
803 Ufficio federale dell'aviazione civile	3 367	3 017	3 143	2 904	-238	-7,6
805 Ufficio federale dell'energia	815	830	486	590	104	21,4
806 Ufficio federale delle strade	628	534	712	596	-116	-16,3
808 Ufficio federale delle comunicazioni	743	1 062	1 228	1 064	-164	-13,4
810 Ufficio federale dell'ambiente	438	441	426	277	-150	-35,1
812 Ufficio federale dello sviluppo territoriale	751	868	394	421	27	6,9
816 Servizio d'inchiesta svizzero sulla sicurezza	11 871	5 332	9 006	8 512	-494	-5,5
817 Autorità di regolazione delle infrastrutture	136	223	365	306	-59	-16,1

## 4 SPESE DI CONSULENZA IN EQUIVALENTI FTE

### DESCRIZIONE DELL'INDICATORE

Spese di consulenza esterna (consulenza e prestazioni di servizi in ambito informatico nonché prestazioni generali di consulenza) espresse in FTE interni.

### PERTINENZA

In che misura il fabbisogno interno di personale qualificato viene coperto da personale esterno, a cui si è fatto ricorso a causa di carenze di capacità o per competenze specialistiche specifiche. In questo contesto possono verificarsi variazioni a seconda del progetto.

### INFORMAZIONI DETTAGLIATE

Si utilizza la classe di stipendio 25 poiché in essa rientra la maggior parte degli esperti di settore (senza mansioni dirigenziali), che sono paragonabili a consulenti senior.

FTE	C 2022	C 2023	C 2024	C 2025	assoluta	Δ 2024-25 in %
<b>Confederazione</b>	<b>2 899,2</b>	<b>3 119,8</b>	<b>3 236,7</b>	<b>3 231,2</b>	<b>-5,4</b>	<b>-0,2</b>
<b>Autorità e tribunali</b>	<b>192,8</b>	<b>170,7</b>	<b>144,4</b>	<b>136,4</b>	<b>-8,0</b>	<b>-5,5</b>
101 Assemblea federale	78,7	78,9	66,3	47,6	-18,7	-28,2
104 Cancelleria federale	94,2	72,1	62,0	75,6	13,6	22,0
105 Tribunale federale	2,1	1,5	2,1	1,6	-0,5	-23,3
107 Tribunale penale federale	0,3	0,0	0,3	0,0	-0,3	-86,6
108 Tribunale amministrativo federale	7,7	7,8	6,7	5,1	-1,6	-23,9
110 Ministero pubblico della Confederazione	9,7	10,3	7,0	6,5	-0,5	-7,6
<b>Dipartimento federale degli affari esteri</b>	<b>66,1</b>	<b>65,7</b>	<b>77,2</b>	<b>96,7</b>	<b>19,4</b>	<b>25,1</b>
<b>Dipartimento federale dell'interno</b>	<b>308,9</b>	<b>302,4</b>	<b>313,2</b>	<b>282,0</b>	<b>-31,2</b>	<b>-10,0</b>
301 Segreteria generale DFI	8,3	13,4	24,4	24,1	-0,3	-1,4
303 Ufficio federale per l'uguaglianza fra donna e uomo	7,0	6,9	7,5	3,1	-4,4	-58,3
305 Archivio federale svizzero	10,9	9,3	14,3	14,9	0,6	3,9
306 Ufficio federale della cultura	13,2	10,8	18,3	10,5	-7,7	-42,4
311 Ufficio federale di meteorologia e climatologia	48,6	60,7	73,3	67,0	-6,3	-8,6
316 Ufficio federale della sanità pubblica	146,6	131,3	118,4	100,2	-18,2	-15,4
317 Ufficio federale di statistica	17,4	19,1	17,0	20,2	3,2	18,8
318 Ufficio federale delle assicurazioni sociali	31,9	29,6	22,5	25,0	2,5	11,1
341 Ufficio federale della sicurezza alimentare e di veterinaria	24,3	20,4	16,5	16,6	0,1	0,5
342 Istituto di virologia e di immunologia	0,6	0,9	1,0	0,4	-0,6	-57,0
<b>Dipartimento federale di giustizia e polizia</b>	<b>235,3</b>	<b>268,5</b>	<b>317,6</b>	<b>339,8</b>	<b>22,2</b>	<b>7,0</b>
401 Segreteria generale DFGP	10,9	12,4	9,9	11,4	1,5	15,1
402 Ufficio federale di giustizia	18,2	16,9	10,4	10,6	0,2	1,6
403 Ufficio federale di polizia	38,4	44,2	44,4	47,2	2,8	6,3
413 Istituto svizzero di diritto comparato	0,2	0,2	0,0	0,1	0,1	248,5
417 Commissione federale delle case da gioco	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	-44,0
420 Segreteria di Stato della migrazione	31,1	25,6	37,2	45,2	8,0	21,6
485 Centro servizi informatici CSI-DFGP	136,4	169,1	215,6	225,3	9,7	4,5
<b>Dipartimento federale difesa, protezione popolazione e sport</b>	<b>374,7</b>	<b>508,4</b>	<b>291,0</b>	<b>305,1</b>	<b>14,1</b>	<b>4,8</b>
500 Segreteria generale DDPS	43,6	28,2	19,3	20,6	1,4	7,1
504 Ufficio federale dello sport	11,8	12,5	11,1	5,4	-5,7	-51,5
505 Ufficio federale della cibersicurezza	-	-	7,2	12,4	5,2	72,4
506 Ufficio federale della protezione della popolazione	11,1	21,1	44,1	52,3	8,2	18,6
508 Segreteria di Stato della politica di sicurezza	-	-	0,5	0,0	-0,5	-94,1
525 Difesa	261,8	395,8	124,6	134,0	9,4	7,5
540 Ufficio federale dell'armamento armasuisse	10,5	7,8	19,4	30,8	11,4	58,7
542 armasuisse Scienza e tecnologia	3,3	5,3	5,3	-	-5,3	-100,0
543 armasuisse Immobili	9,0	5,2	15,1	-	-15,1	-100,0
570 Ufficio federale di topografia swisstopo	23,5	32,5	44,4	49,5	5,1	11,4

FTE	C 2022	C 2023	C 2024	C 2025	assoluta	Δ 2024-25 in %
<b>Dipartimento federale delle finanze</b>	<b>1 161,9</b>	<b>1 225,4</b>	<b>1 528,3</b>	<b>1 533,6</b>	<b>5,3</b>	<b>0,3</b>
600 Segreteria generale DFF	16,2	26,1	33,4	17,8	-15,6	-46,7
601 Amministrazione federale delle finanze	10,7	8,6	5,5	5,9	0,4	7,2
602 Ufficio centrale di compensazione	15,1	18,9	9,1	14,4	5,4	59,5
603 Zecca federale Swissmint	0,2	0,1	0,1	0,1	0,0	19,2
604 Segreteria di Stato per questioni finanziarie internazionali	0,9	3,4	0,7	1,2	0,5	76,2
605 Amministrazione federale delle contribuzioni	21,1	15,6	18,1	19,8	1,7	9,3
606 Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini	82,6	86,0	43,1	32,9	-10,1	-23,5
609 Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione	994,6	1 042,5	1 390,3	1 422,5	32,1	2,3
611 Controllo federale delle finanze	0,7	1,4	0,4	0,4	0,0	2,7
614 Ufficio federale del personale	1,0	1,8	2,4	1,2	-1,1	-47,0
620 Ufficio federale delle costruzioni e della logistica	18,9	20,9	25,3	17,3	-8,0	-31,7
<b>Dipartimento federale economia, formazione e ricerca</b>	<b>185,7</b>	<b>201,0</b>	<b>207,6</b>	<b>219,7</b>	<b>12,1</b>	<b>5,8</b>
701 Segreteria generale DEFR	4,3	4,5	4,1	3,6	-0,5	-12,3
704 Segreteria di Stato dell'economia	48,4	58,9	67,5	56,9	-10,6	-15,7
708 Ufficio federale dell'agricoltura	10,1	14,8	13,2	18,0	4,7	35,9
710 Agroscope	8,0	12,3	16,2	14,6	-1,6	-9,9
724 Ufficio fed. per l'approvvigionamento economico del Paese	3,1	8,3	12,4	20,9	8,5	68,1
725 Ufficio federale delle abitazioni	1,8	1,7	1,6	2,8	1,2	75,2
727 Commissione della concorrenza	0,1	0,0	0,2	0,1	-0,1	-60,2
735 Ufficio federale del servizio civile	5,8	5,4	4,5	9,4	4,9	109,4
740 Servizio di accreditamento svizzero	-2,1	0,6	0,1	0,0	-0,1	-96,3
750 Segr. di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione	35,8	34,7	36,0	35,9	-0,1	-0,3
785 Information Service Center DEFR	70,4	59,8	51,6	57,4	5,7	11,1
<b>Dipart. fed. ambiente, trasporti, energia e comunicazioni</b>	<b>373,9</b>	<b>377,8</b>	<b>357,4</b>	<b>318,0</b>	<b>-39,3</b>	<b>-11,0</b>
801 Segreteria generale DATEC	27,6	32,5	15,6	17,8	2,1	13,6
802 Ufficio federale dei trasporti	10,9	10,6	15,0	14,5	-0,4	-2,9
803 Ufficio federale dell'aviazione civile	6,4	5,9	13,9	8,8	-5,1	-36,9
805 Ufficio federale dell'energia	9,1	25,6	15,1	8,4	-6,8	-44,8
806 Ufficio federale delle strade	60,0	54,1	41,5	42,7	1,2	2,9
808 Ufficio federale delle comunicazioni	17,9	20,0	20,4	14,2	-6,2	-30,4
810 Ufficio federale dell'ambiente	199,1	204,7	211,6	190,1	-21,6	-10,2
812 Ufficio federale dello sviluppo territoriale	21,2	13,9	13,0	10,0	-3,0	-22,8
816 Servizio d'inchiesta svizzero sulla sicurezza	0,3	0,6	0,5	1,8	1,3	245,2
817 Autorità di regolazione delle infrastrutture	21,4	9,6	10,6	9,7	-0,9	-8,2

## 5 SPESE DI CONSULENZA E PRESTAZIONI DI SERVIZI ESTERNE COMMISURATE ALLE SPESE PER IL PERSONALE

### DESCRIZIONE DELL'INDICATORE

Spese di consulenza esterne (consulenza e prestazioni di servizi in ambito informatico nonché prestazioni generali di consulenza), ricerca su mandato e prestazioni di servizi esterne commisurate alle spese per il personale dell'unità amministrativa (in %).

### CALCOLO

Spese annuali di consulenza in ambito informatico (311440), consulenza generale (311500), ricerca su mandato (311530) e per prestazioni di servizi esterne (31195) per unità amministrativa commisurate alle spese per il personale (30) dell'unità amministrativa.

### PERTINENZA

Sviluppo nel corso degli anni. Il confronto tra le unità amministrative mostra le differenze nei compiti e nei contenuti.

### INFORMAZIONI DETTAGLIATE

Sono esclusi i conti del personale dell'UFPER gestiti a livello centrale. Tra questi rientra in particolare il conto tecnico per gli adeguamenti di valore nelle spese di previdenza esposte secondo lo standard IPSAS 39.

in %	C 2022	C 2023	C 2024	C 2025	assoluta	Δ 2024-25 in %	Cifra
<b>Confederazione</b>	<b>18,6</b>	<b>19,5</b>	<b>19,2</b>	<b>18,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>-3,1</b>	
<b>Autorità e tribunali</b>	<b>14,5</b>	<b>13,6</b>	<b>13,3</b>	<b>11,9</b>	<b>-1,4</b>	<b>-10,7</b>	
101 Assemblea federale	21,2	20,9	17,8	12,8	-5,1	-28,4	
104 Cancelleria federale	41,5	31,9	28,0	32,0	4,0	14,5	
105 Tribunale federale	4,2	6,8	11,8	9,3	-2,6	-21,6	
107 Tribunale penale federale	1,9	2,0	2,2	1,1	-1,1	-49,4	
108 Tribunale amministrativo federale	4,3	3,5	3,2	2,3	-0,9	-27,8	
110 Ministero pubblico della Confederazione	9,3	11,7	10,5	9,8	-0,7	-6,4	
<b>Dipartimento federale degli affari esteri</b>	<b>6,3</b>	<b>5,4</b>	<b>7,0</b>	<b>5,9</b>	<b>-1,1</b>	<b>-16,0</b>	
<b>Dipartimento federale dell'interno</b>	<b>33,8</b>	<b>31,2</b>	<b>28,9</b>	<b>27,8</b>	<b>-1,0</b>	<b>-3,6</b>	
301 Segreteria generale DFI	10,9	14,6	24,6	24,2	-0,5	-1,9	
303 Ufficio federale per l'uguaglianza fra donna e uomo	45,3	45,6	40,0	20,3	-19,8	-49,4	
305 Archivio federale svizzero	31,2	27,8	42,1	38,0	-4,1	-9,8	1)
306 Ufficio federale della cultura	17,4	17,1	19,2	13,5	-5,7	-29,7	
311 Ufficio federale di meteorologia e climatologia	27,5	32,5	36,5	33,0	-3,6	-9,8	
316 Ufficio federale della sanità pubblica	79,9	70,3	55,6	53,0	-2,6	-4,6	2)
317 Ufficio federale di statistica	15,4	13,0	12,8	13,7	0,9	7,1	
318 Ufficio federale delle assicurazioni sociali	14,0	12,3	9,6	11,0	1,4	14,7	
341 Ufficio federale della sicurezza alimentare e di veterinaria	32,7	37,7	36,0	37,1	1,1	3,0	
342 Istituto di virologia e di immunologia	2,4	2,8	2,2	3,5	1,2	54,7	
<b>Dipartimento federale di giustizia e polizia</b>	<b>14,2</b>	<b>15,4</b>	<b>17,3</b>	<b>17,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,7</b>	
401 Segreteria generale DFGP	10,5	11,6	9,4	10,7	1,3	13,9	
402 Ufficio federale di giustizia	9,1	8,1	6,7	6,8	0,1	1,9	
403 Ufficio federale di polizia	5,2	5,9	6,1	6,1	0,0	0,1	
413 Istituto svizzero di diritto comparato	2,2	3,6	6,6	5,4	-1,2	-17,9	
417 Commissione federale delle case da gioco	7,1	3,5	3,4	3,2	-0,2	-6,4	
420 Segreteria di Stato della migrazione	10,2	10,1	11,9	11,4	-0,5	-4,2	
485 Centro servizi informatici CSI-DFGP	67,7	77,3	87,7	85,9	-1,8	-2,0	3)
<b>Dipartimento federale difesa, protezione popolazione e sport</b>	<b>12,0</b>	<b>15,4</b>	<b>12,3</b>	<b>11,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>-5,2</b>	
500 Segreteria generale DDPS	22,5	16,3	16,4	15,8	-0,6	-3,6	
504 Ufficio federale dello sport	13,0	11,4	9,9	7,1	-2,7	-27,7	
505 Ufficio federale della cibersicurezza	-	-	17,0	23,7	6,6	38,8	
506 Ufficio federale della protezione della popolazione	12,4	17,5	26,7	32,8	6,1	22,8	
508 Segreteria di Stato della politica di sicurezza	-	-	9,7	7,6	-2,1	-21,4	
525 Difesa	11,9	16,6	11,6	10,8	-0,8	-6,9	
540 Ufficio federale dell'armamento armasuisse	3,5	2,6	4,9	11,0	6,1	123,8	
542 armasuisse Scienza e tecnologia	37,5	25,9	27,1	-	-27,1	-100,0	
543 armasuisse Immobili	10,7	14,3	23,4	-	-23,4	-100,0	
570 Ufficio federale di topografia swisstopo	22,1	26,6	29,7	29,0	-0,7	-2,3	

in %	C	C	C	C	assoluta	Δ 2024-25 in %	Cifra
	2022	2023	2024	2025			
<b>Dipartimento federale delle finanze</b>	<b>22,2</b>	<b>23,1</b>	<b>26,2</b>	<b>26,5</b>	<b>0,3</b>	<b>1,2</b>	
600 Segreteria generale DFF	13,8	18,7	32,0	17,0	-15,0	-46,8	
601 Amministrazione federale delle finanze	7,4	14,7	3,9	4,2	0,3	7,2	
602 Ufficio centrale di compensazione	3,7	4,5	2,8	3,5	0,7	25,8	
603 Zecca federale Swissmint	5,3	3,7	6,1	2,9	-3,2	-52,8	
604 Segreteria di Stato per questioni finanziarie internazionali	1,1	3,9	1,9	1,7	-0,2	-11,6	
605 Amministrazione federale delle contribuzioni	2,7	2,0	2,3	2,6	0,2	10,0	
606 Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini	11,6	11,8	9,1	9,5	0,3	3,4	
609 Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione	96,5	100,1	104,3	105,6	1,3	1,2	4)
611 Controllo federale delle finanze	6,3	6,9	6,0	5,2	-0,9	-14,2	
614 Ufficio federale del personale	2,0	1,7	1,8	1,1	-0,7	-37,2	
620 Ufficio federale delle costruzioni e della logistica	9,1	7,9	9,9	7,8	-2,1	-21,4	
<b>Dipartimento federale economia, formazione e ricerca</b>	<b>23,6</b>	<b>23,5</b>	<b>23,9</b>	<b>24,2</b>	<b>0,3</b>	<b>1,1</b>	
701 Segreteria generale DEFR	7,1	5,5	5,1	4,0	-1,1	-21,1	
704 Segreteria di Stato dell'economia	31,5	32,6	34,8	34,3	-0,5	-1,6	
708 Ufficio federale dell'agricoltura	38,1	39,2	36,3	36,8	0,5	1,4	
710 Agroscope	7,6	7,4	8,8	7,9	-0,9	-10,1	
724 Ufficio fed. per l'approvvigionamento economico del Paese	20,9	42,9	47,3	65,0	17,7	37,4	5)
725 Ufficio federale delle abitazioni	55,5	51,1	48,0	49,5	1,6	3,3	6)
727 Commissione della concorrenza	0,2	0,1	0,4	0,2	-0,1	-34,4	
735 Ufficio federale del servizio civile	7,1	6,5	5,4	11,0	5,6	103,5	
740 Servizio di accreditamento svizzero	27,5	33,8	37,8	35,4	-2,4	-6,3	
750 Segr. di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione	28,0	26,0	26,2	25,8	-0,5	-1,8	
785 Information Service Center DEFR	97,8	79,0	69,2	77,2	8,0	11,6	7)
<b>Dipart. fed. ambiente, trasporti, energia e comunicazioni</b>	<b>40,7</b>	<b>38,0</b>	<b>34,9</b>	<b>32,1</b>	<b>-2,8</b>	<b>-8,0</b>	
801 Segreteria generale DATEC	36,4	40,7	21,2	23,6	2,4	11,3	
802 Ufficio federale dei trasporti	16,1	13,9	14,0	14,0	0,0	0,0	
803 Ufficio federale dell'aviazione civile	7,8	7,8	10,3	8,0	-2,3	-22,3	
805 Ufficio federale dell'energia	72,8	69,5	57,0	56,9	-0,1	-0,2	8)
806 Ufficio federale delle strade	21,2	17,4	15,8	15,1	-0,7	-4,6	
808 Ufficio federale delle comunicazioni	9,6	10,4	10,9	7,8	-3,1	-28,5	
810 Ufficio federale dell'ambiente	96,9	92,3	88,3	78,0	-10,3	-11,7	9)
812 Ufficio federale dello sviluppo territoriale	43,2	31,0	23,1	19,6	-3,5	-15,3	
816 Servizio d'inchiesta svizzero sulla sicurezza	54,8	45,1	42,7	46,0	3,3	7,7	10)
817 Autorità di regolazione delle infrastrutture	41,7	18,5	20,1	18,5	-1,6	-7,7	

**Cifra** **Commento**

- 1) I progetti di digitalizzazione in corso (accesso online, DPS, AIS, LINDASnext) richiedono il ricorso a fornitori di prestazioni esterne. La necessità di digitalizzazione deriva dalla decisione del Consiglio federale del 12 maggio 2021, che ha stabilito la fine progressiva dei versamenti cartacei e il passaggio alla digitalizzazione.
- 2) La quota delle spese di consulenza e delle prestazioni di servizi esterne è in calo. Rimane tuttavia necessario ricorrere a prestazioni di servizi esterne, poiché queste vengono previste per compiti d'esecuzione prescritti dalla legge e riguardano compiti informatici specialistici che non possono essere eseguiti in modo economico o sostenibile con le risorse e le competenze disponibili internamente.
- 3) La domanda di progetti e prestazioni di servizi TIC rimane elevata. Tra i principali progetti rientrano il rinnovo del sistema d'informazione centrale sulla migrazione (SIMIC; programma «Rinnovo di ERZ» della Segreteria di Stato per la migrazione, lo sviluppo del nuovo registro dello stato civile elettronico Infostar e la realizzazione del registro federale degli aventi economicamente diritto (registro per la trasparenza) dell'Ufficio federale di giustizia. Altri progetti rilevanti riguardano l'ulteriore sviluppo del sistema di comunicazione e di workflow jMessage Handler di fedpol nonché i lavori nel quadro del programma Sviluppo Schengen/Dubliino. Per poter fornire questi servizi, il Centro servizi informatici CSI-DFGP ha dovuto ricorrere a fornitori di servizi esterne anche nel 2025.
- 4) In quanto fornitore di prestazioni TIC dell'Amministrazione federale, l'Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione (UFIT) è in grado di soddisfare la domanda di prestazioni dei clienti soltanto ricorrendo anche a fornitori esterni. L'impiego di risorse esterne consente di reagire in modo flessibile a cambiamenti nell'attività di progetto in termini di competenze e di volume, sopperire alla carenza di risorse sul piano operativo o di far fronte a picchi di capacità a breve termine. Mediante il pacchetto di sgravio 27 e l'internalizzazione ivi contenuta, entro il 2028 l'UFIT provvederà a internalizzare circa 160 FTE esterni, migliorando in maniera durevole il rapporto tra risorse interne ed esterne. Nel quadro dell'attività di progetto, l'UFIT continuerà ad attenersi alla strategia attuale e, per la durata limitata di un progetto o di un programma, ricorrerà alle risorse esterne necessarie (ad es. per SUPERB, DazIT, Core-IT). A medio termine, infatti, per l'Amministrazione federale non appare sensato assumere internamente tali risorse con conoscenze specifiche, poiché al termine del progetto o del programma non sarebbero comunque più necessarie.
- 5) Per il periodo 2023-2027 il programma di digitalizzazione Hardi NES richiede l'impiego di risorse esterne.
- 6) Le spese per le prestazioni di servizi esterne sono aumentate rispetto all'esercizio 2024. Tale aumento è da ricondurre all'incremento delle richieste di mutuo presentate al fondo di rotazione delle organizzazioni mantello dei committenti di utilità pubblica.
- 7) Per la fornitura di prestazioni TIC, ad esempio nello sviluppo di software o in progetti cloud, si ricorre a personale esterno. In tal modo si può ovviare a carenze temporanee di risorse e garantire know-how specifico, non disponibile internamente.
- 8) La percentuale superiore alla media del 57 per cento è da ricondurre principalmente alle uscite legate al programma SvizzeraEnergia.
- 9) Le spese per la consulenza e le prestazioni di servizi esterne si giustificano per i seguenti motivi: l'esecuzione comprende l'individuazione tempestiva di problemi ambientali, la preparazione delle decisioni in materia di politica ambientale all'attenzione del Consiglio federale e del Parlamento, l'esecuzione da parte delle autorità federali così come l'accompagnamento e il sostegno nell'esecuzione della legislazione da parte dei Cantoni. Non disponendo di istituti di ricerca propri, l'Ufficio federale dell'ambiente collabora con specialisti esterni (università, scuole universitarie, istituti di ricerca e privati). Altri compiti riguardano l'osservazione ambientale.
- 10) Per adempiere il suo mandato legale, ovvero svolgere inchieste su incidenti ed eventi pericolosi nell'ambito della ferrovia, dell'aviazione e della navigazione, il Servizio d'inchiesta svizzero sulla sicurezza si avvale di specialisti esterni che dispongono di know-how altamente specializzato e a diversi servizi d'inchiesta tecnici. Inoltre, la sostituzione del sistema di gestione centrale degli eventi EMAS ha richiesto nel 2025 un maggiore fabbisogno di prestazioni di servizi informatici. Questa fornitura di prestazioni di servizi in ambito informatico sarà necessaria fino al 2029 circa.

## 6 SUPERFICI AD USO UFFICIO PER FTE

### DESCRIZIONE DELL'INDICATORE

Superficie ad uso ufficio occupata in media negli edifici amministrativi in Svizzera per UA e FTE.

### PERTINENZA

Le superfici per categoria di ufficio sono definite nell'allegato della «Istruzioni concernenti l'utilizzazione economica e l'esercizio delle costruzioni nel portafoglio immobiliare dell'UFCL». Queste informazioni sono indicativi e possono variare a seconda dell'oggetto (struttura dell'edificio). È difficile verificare con questo indicatore se i parametri per le superfici di lavoro sono rispettati. Esso può fornire determinati indizi rispetto ai parametri e ne mostra l'evoluzione negli anni.

### INFORMAZIONI DETTAGLIATE

L'indicatore riguarda solo le superfici dell'UFCL gestite secondo il modello dei locatari orientato al mercato. I dati sulle superfici fatturate in base al modello dei locatari orientato ai costi non permettono di identificare le superfici ad uso ufficio e quindi non sono inclusi.

### CALCOLO

Superficie media in m<sup>2</sup> ad uso ufficio in Svizzera all'anno e per UA, divisa per l'effettivo medio dell'UA in FTE (personale fisso, apprendisti, praticanti universitari; meno il personale che non occupa uffici; più il personale esterno, temporaneo e finanziato con mezzi di terzi che occupa uffici).

m2 / FTE	C	C	C	C	assoluta	Δ 2024-25 in %
	2022	2023	2024	2025		
<b>Confederazione</b>	<b>18,9</b>	<b>18,6</b>	<b>18,4</b>	<b>18,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,9</b>
Autorità e tribunali	24,3	23,9	23,5	22,9	-0,6	-2,6
101 Assemblea federale	23,3	22,3	21,5	21,7	0,2	1,1
104 Cancelleria federale	23,2	22,2	21,4	20,8	-0,6	-2,8
105 Tribunale federale	29,9	30,2	30,4	29,3	-1,2	-3,8
107 Tribunale penale federale	23,5	22,4	23,1	23,2	0,1	0,3
108 Tribunale amministrativo federale	20,2	20,2	19,6	18,7	-0,9	-4,8
110 Ministero pubblico della Confederazione	25,9	25,8	26,0	25,6	-0,5	-1,7
Dipartimento federale degli affari esteri	18,4	18,7	18,9	18,9	0,1	0,3
Dipartimento federale dell'interno	16,4	16,2	16,1	16,2	0,2	0,9
301 Segreteria generale DFI	23,4	24,3	22,3	21,4	-0,9	-3,9
303 Ufficio federale per l'uguaglianza fra donna e uomo	20,2	19,7	17,5	17,1	-0,4	-2,2
305 Archivio federale svizzero	21,7	19,0	19,0	19,7	0,7	3,8
306 Ufficio federale della cultura	23,2	23,1	23,3	23,0	-0,3	-1,2
316 Ufficio federale della sanità pubblica	16,7	16,7	17,0	17,0	0,0	-0,1
317 Ufficio federale di statistica	19,4	19,1	19,2	19,8	0,6	3,0
318 Ufficio federale delle assicurazioni sociali	19,5	19,1	18,3	18,1	-0,2	-0,9
341 Ufficio federale della sicurezza alimentare e di veterinaria	16,3	16,6	15,9	16,8	0,9	5,4
Dipartimento federale di giustizia e polizia	23,7	23,0	22,0	21,5	-0,5	-2,3
401 Segreteria generale DFGP	27,3	26,9	26,9	26,7	-0,2	-0,6
402 Ufficio federale di giustizia	29,9	28,9	27,9	25,9	-1,9	-7,0
403 Ufficio federale di polizia	22,0	22,2	21,6	21,1	-0,4	-1,9
417 Commissione federale delle case da gioco	18,8	20,5	17,5	18,6	1,1	6,4
420 Segreteria di Stato della migrazione	26,2	24,9	24,0	23,7	-0,3	-1,4
485 Centro servizi informatici CSI-DFGP	18,7	16,8	14,8	14,1	-0,6	-4,2
Dipartimento federale difesa, protezione popolazione e sport	16,1	15,9	17,4	16,6	-0,8	-4,9
500 Segreteria generale DDPS	29,8	29,1	35,9	27,8	-8,1	-22,6
505 Ufficio federale della cibersicurezza	-	-	-	15,9	15,9	-
506 Ufficio federale della protezione della popolazione	21,9	21,7	20,8	18,8	-2,0	-9,6
508 Segreteria di Stato della politica di sicurezza	-	-	-	19,4	19,4	-
525 Difesa	16,9	16,9	20,6	19,3	-1,3	-6,1
540 Ufficio federale dell'armamento armasuisse	17,8	17,2	17,2	15,3	-1,9	-11,0
543 armasuisse Immobili	15,8	15,2	14,0	-	-14,0	-100,0
570 Ufficio federale di topografia swisstopo	14,9	14,4	14,1	13,7	-0,5	-3,3

m2 / FTE	C	C	C	C	Δ 2024-25	
	2022	2023	2024	2025	assoluta	in %
<b>Dipartimento federale delle finanze</b>	<b>17,2</b>	<b>17,3</b>	<b>16,2</b>	<b>16,5</b>	<b>0,3</b>	<b>2,0</b>
600 Segreteria generale DFF	29,5	27,6	29,3	29,2	-0,1	-0,4
601 Amministrazione federale delle finanze	22,2	22,0	21,2	22,2	1,0	4,9
602 Ufficio centrale di compensazione	17,9	17,9	18,0	18,0	0,0	-0,1
603 Zecca federale Swissmint	24,1	24,1	21,8	22,6	0,8	3,8
604 Segreteria di Stato per questioni finanziarie internazionali	26,1	26,6	24,6	24,3	-0,3	-1,3
605 Amministrazione federale delle contribuzioni	22,0	22,3	21,9	22,0	0,1	0,3
606 Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini	15,2	15,3	15,9	15,5	-0,5	-2,9
609 Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione	13,0	13,2	10,2	11,7	1,5	14,5
611 Controllo federale delle finanze	19,2	19,7	19,1	20,0	0,9	4,7
614 Ufficio federale del personale	26,0	25,6	25,2	25,4	0,2	0,8
620 Ufficio federale delle costruzioni e della logistica	17,9	18,3	18,8	18,6	-0,1	-0,8
<b>Dipartimento federale economia, formazione e ricerca</b>	<b>19,9</b>	<b>19,7</b>	<b>19,3</b>	<b>18,8</b>	<b>-0,5</b>	<b>-2,5</b>
701 Segreteria generale DEFR	24,9	24,3	25,0	24,8	-0,2	-1,0
704 Segreteria di Stato dell'economia	28,4	27,6	27,4	27,0	-0,4	-1,3
708 Ufficio federale dell'agricoltura	23,8	23,3	22,8	22,9	0,0	0,2
710 Agroscope	12,9	12,7	11,4	10,3	-1,1	-9,5
724 Ufficio fed. per l'approvvigionamento economico del Paese	24,8	22,5	21,2	24,4	3,2	15,2
725 Ufficio federale delle abitazioni	27,8	27,6	25,6	25,3	-0,3	-1,2
727 Commissione della concorrenza	27,3	27,0	28,0	28,2	0,1	0,5
735 Ufficio federale del servizio civile	23,1	21,5	21,7	21,3	-0,4	-1,9
740 Servizio di accreditamento svizzero	20,8	20,1	20,0	19,4	-0,6	-2,9
750 Segr. di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione	20,9	19,3	19,3	19,2	-0,2	-0,9
785 Information Service Center DEFR	14,1	22,2	24,1	23,4	-0,7	-2,8
<b>Dipart. fed. ambiente, trasporti, energia e comunicazioni</b>	<b>21,7</b>	<b>20,1</b>	<b>19,8</b>	<b>19,9</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>
801 Segreteria generale DATEC	26,3	24,4	23,9	24,5	0,7	2,9
802 Ufficio federale dei trasporti	21,1	20,8	20,7	21,4	0,7	3,3
803 Ufficio federale dell'aviazione civile	18,5	17,4	17,4	17,5	0,1	0,3
805 Ufficio federale dell'energia	19,5	17,1	15,9	15,8	-0,2	-1,0
806 Ufficio federale delle strade	18,8	18,4	18,5	18,2	-0,3	-1,7
808 Ufficio federale delle comunicazioni	21,5	22,1	21,4	21,0	-0,4	-1,9
810 Ufficio federale dell'ambiente	26,7	21,4	21,2	21,8	0,6	2,8
812 Ufficio federale dello sviluppo territoriale	22,1	22,1	22,5	23,1	0,6	2,8
816 Servizio d'inchiesta svizzero sulla sicurezza	21,5	22,7	20,7	19,7	-1,0	-4,7
817 Autorità di regolazione delle infrastrutture	26,6	25,7	24,8	24,0	-0,8	-3,2

## 7 SPESE PER LA SISTEMAZIONE LOGISTICA PER FTE

### DESCRIZIONE DELL'INDICATORE

Spese medie per la sistemazione logistica della superficie ad uso ufficio negli edifici amministrativi in Svizzera per UA e FTE.

### PERTINENZA

Nei confronti tra UA si possono rilevare notevoli differenze a seconda del tipo e dell'ubicazione dell'edificio. L'evoluzione negli anni è prioritaria.

### INFORMAZIONI DETTAGLIATE

L'indicatore include solo le spese rilevate secondo il modello dei locatari orientato al mercato dell'UFCL (senza spese accessorie). Le spese computate in base al modello dei locatari orientato ai costi non permettono di identificare le superfici ad uso ufficio e quindi non sono inclusi.

CHF / FTE	C 2022	C 2023	C 2024	C 2025	assoluta	Δ 2024-25 in %
<b>Confederazione</b>	<b>7 565</b>	<b>7 447</b>	<b>7 385</b>	<b>7 144</b>	<b>-241</b>	<b>-3,3</b>
<b>Autorità e tribunali</b>	<b>10 003</b>	<b>9 822</b>	<b>9 677</b>	<b>9 051</b>	<b>-626</b>	<b>-6,5</b>
101 Assemblea federale	11 640	11 162	10 739	10 862	123	1,1
104 Cancelleria federale	10 585	10 153	9 771	9 496	-275	-2,8
105 Tribunale federale	11 500	11 610	11 727	11 282	-445	-3,8
107 Tribunale penale federale	6 983	6 648	6 863	6 886	23	0,3
108 Tribunale amministrativo federale	6 068	5 995	5 827	5 548	-278	-4,8
110 Ministero pubblico della Confederazione	12 688	12 612	12 687	10 176	-2 511	-19,8
<b>Dipartimento federale degli affari esteri</b>	<b>7 923</b>	<b>8 039</b>	<b>8 148</b>	<b>8 172</b>	<b>23</b>	<b>0,3</b>
<b>Dipartimento federale dell'interno</b>	<b>5 875</b>	<b>5 803</b>	<b>5 751</b>	<b>5 804</b>	<b>54</b>	<b>0,9</b>
301 Segreteria generale DFI	11 245	11 598	10 655	10 240	-416	-3,9
303 Ufficio federale per l'uguaglianza fra donna e uomo	7 817	7 624	6 756	6 605	-151	-2,2
305 Archivio federale svizzero	9 063	7 928	7 903	8 202	299	3,8
306 Ufficio federale della cultura	9 582	9 566	9 640	9 527	-112	-1,2
316 Ufficio federale della sanità pubblica	5 281	5 298	5 403	5 398	-5	-0,1
317 Ufficio federale di statistica	6 546	6 428	6 479	6 675	196	3,0
318 Ufficio federale delle assicurazioni sociali	7 529	7 408	7 077	7 013	-64	-0,9
341 Ufficio federale della sicurezza alimentare e di veterinaria	5 193	5 279	5 059	5 330	271	5,4
<b>Dipartimento federale di giustizia e polizia</b>	<b>10 483</b>	<b>10 194</b>	<b>9 874</b>	<b>8 504</b>	<b>-1 371</b>	<b>-13,9</b>
401 Segreteria generale DFGP	13 611	13 428	13 439	13 361	-78	-0,6
402 Ufficio federale di giustizia	14 956	14 434	13 916	12 930	-986	-7,1
403 Ufficio federale di polizia	12 514	12 590	12 690	8 805	-3 885	-30,6
417 Commissione federale delle case da gioco	7 264	7 947	6 783	7 216	433	6,4
420 Segreteria di Stato della migrazione	8 966	8 521	8 295	8 202	-93	-1,1
485 Centro servizi informatici CSI-DFGP	6 491	6 349	5 598	5 363	-235	-4,2
<b>Dipartimento federale difesa, protezione popolazione e sport</b>	<b>6 400</b>	<b>6 222</b>	<b>6 832</b>	<b>6 435</b>	<b>-398</b>	<b>-5,8</b>
500 Segreteria generale DDPS	12 478	12 193	14 963	11 794	-3 169	-21,2
505 Ufficio federale della cibersicurezza	-	-	-	6 160	6 160	-
506 Ufficio federale della protezione della popolazione	9 713	9 662	9 228	7 658	-1 570	-17,0
508 Segreteria di Stato della politica di sicurezza	-	-	-	7 497	7 497	-
525 Difesa	6 602	6 450	7 855	7 401	-455	-5,8
540 Ufficio federale dell'armamento armasuisse	7 641	7 392	7 393	6 287	-1 105	-15,0
543 armasuisse Immobili	7 169	6 876	6 336	-	-6 336	-100,0
570 Ufficio federale di topografia swisstopo	4 724	4 560	4 478	4 332	-147	-3,3

CHF / FTE	C 2022	C 2023	C 2024	C 2025	assoluta	Δ 2024-25 in %
<b>Dipartimento federale delle finanze</b>	<b>7 103</b>	<b>7 150</b>	<b>6 693</b>	<b>6 828</b>	<b>135</b>	<b>2,0</b>
600 Segreteria generale DFF	12 934	12 093	13 162	13 137	-26	-0,2
601 Amministrazione federale delle finanze	9 654	9 601	9 209	9 704	495	5,4
602 Ufficio centrale di compensazione	9 474	9 473	9 531	9 526	-6	-0,1
603 Zecca federale Swissmint	10 039	10 067	9 084	9 429	345	3,8
604 Segreteria di Stato per questioni finanziarie internazionali	13 014	13 285	12 307	12 147	-160	-1,3
605 Amministrazione federale delle contribuzioni	8 526	8 648	8 471	8 497	26	0,3
606 Ufficio federale della dogana e della sicurezza dei confini	6 220	6 318	6 610	6 483	-127	-1,9
609 Ufficio federale dell'informatica e della telecomunicazione	4 898	4 956	3 856	4 424	568	14,7
611 Controllo federale delle finanze	7 419	7 611	7 384	7 665	281	3,8
614 Ufficio federale del personale	10 224	10 064	9 920	9 996	75	0,8
620 Ufficio federale delle costruzioni e della logistica	6 511	6 623	6 806	6 753	-54	-0,8
<b>Dipartimento federale economia, formazione e ricerca</b>	<b>7 767</b>	<b>7 675</b>	<b>7 503</b>	<b>7 321</b>	<b>-182</b>	<b>-2,4</b>
701 Segreteria generale DEFR	11 925	11 670	12 005	11 888	-117	-1,0
704 Segreteria di Stato dell'economia	11 286	10 958	10 878	10 660	-218	-2,0
708 Ufficio federale dell'agricoltura	7 546	7 390	7 243	7 256	13	0,2
710 Agroscope	4 941	4 859	4 420	4 045	-375	-8,5
724 Ufficio fed. per l'approvvigionamento economico del Paese	10 360	9 383	8 842	10 184	1 341	15,2
725 Ufficio federale delle abitazioni	12 760	12 697	11 782	11 645	-138	-1,2
727 Commissione della concorrenza	11 382	11 242	11 697	11 757	60	0,5
735 Ufficio federale del servizio civile	8 181	7 607	7 673	7 528	-145	-1,9
740 Servizio di accreditamento svizzero	8 048	7 782	7 727	7 499	-228	-2,9
750 Segr. di Stato per la formazione, la ricerca e l'innovazione	8 729	8 057	8 058	7 988	-70	-0,9
785 Information Service Center DEFR	5 039	7 714	8 366	8 131	-235	-2,8
<b>Dipart. fed. ambiente, trasporti, energia e comunicazioni</b>	<b>7 765</b>	<b>7 181</b>	<b>7 080</b>	<b>7 088</b>	<b>8</b>	<b>0,1</b>
801 Segreteria generale DATEC	12 612	11 582	11 177	11 496	319	2,9
802 Ufficio federale dei trasporti	7 361	7 263	7 222	7 406	184	2,5
803 Ufficio federale dell'aviazione civile	6 425	6 039	6 046	6 040	-7	-0,1
805 Ufficio federale dell'energia	6 757	5 926	5 531	5 478	-53	-1,0
806 Ufficio federale delle strade	6 355	6 227	6 273	6 167	-106	-1,7
808 Ufficio federale delle comunicazioni	6 960	7 151	6 902	6 623	-279	-4,0
810 Ufficio federale dell'ambiente	9 710	7 863	7 787	8 007	221	2,8
812 Ufficio federale dello sviluppo territoriale	7 678	7 656	7 816	8 032	216	2,8
816 Servizio d'inchiesta svizzero sulla sicurezza	7 847	8 272	7 525	7 148	-377	-5,0
817 Autorità di regolazione delle infrastrutture	12 668	12 266	12 007	11 598	-410	-3,4

