



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

# CONSUNTIVO CONSOLIDATO DELLA CONFEDERAZIONE

# 20

# 25

RAPPORTO DEL CONSIGLIO  
FEDERALE DEL 22 APRILE 2026

**COLOFONE**

**REDAZIONE**

Amministrazione federale delle finanze

Internet: [www.efv.admin.ch](http://www.efv.admin.ch)

**DISTRIBUZIONE**

UFCL, Vendita di pubblicazioni federali, CH-3003 Berna

[www.pubblicazionifederali.admin.ch](http://www.pubblicazionifederali.admin.ch)

Art. n. 601.303.25.i

## **SIMBOLI E ABBREVIAZIONI**

Nelle tabelle del presente messaggio sono stati utilizzati i simboli e le abbreviazioni elencati di seguito.

-	dato pari a 0 o nessun valore
n.a.	non attestato
n.q.	non quantificabile
CHF	franchi svizzeri
mio.	milione / milioni
mia.	miliardo / miliardi
%	per cento
$\Delta$	differenza
$\emptyset$	media
>	maggiore di / superiore a
<	minore di / inferiore a
FTE	«full time equivalent» (equivalenti in posti a tempo pieno)







# INDICE

<b>A</b>	<b>RAPPORTO ANNUALE</b>	<b>3</b>
	I RISULTATI IN SINTESI	<b>7</b>
<b>1</b>	<b>FATTI</b>	<b>9</b>
	VALORI PATRIMONIALI	10
	IMPEGNI	12
	CAPITALE PROPRIO	14
	INVESTIMENTI	15
	PERSONALE	16
<b>2</b>	<b>SEGMENTI</b>	<b>17</b>
	21 PANORAMICA DELLE UNITÀ CONSOLIDATE	17
	22 SEGMENTO AMMINISTRAZIONE FEDERALE	18
	23 SEGMENTO IMPRESE	20
	24 SEGMENTO ASSICURAZIONI SOCIALI	22
<b>3</b>	<b>CARATTERISTICHE</b>	<b>25</b>
	31 CATEGORIE DI UNITÀ CONSOLIDATE	25
	32 GESTIONE DELLE UNITÀ CONSOLIDATE DA PARTE DELLA CONFEDERAZIONE	28
	33 CONSUNTIVO CONSOLIDATO E CONTO DELLA CONFEDERAZIONE	30
	34 CONSUNTIVO CONSOLIDATO E STATISTICA FINANZIARIA	32



# I RISULTATI IN SINTESI

Il consuntivo consolidato della Confederazione per il 2025 presenta un'eccedenza di 9,5 miliardi. Tutti i segmenti hanno conseguito un risultato positivo. Rispetto all'anno precedente, il segmento Amministrazione federale (3,6 mia.) è migliorato notevolmente, mentre il risultato dei segmenti Imprese della Confederazione (1,7 mia.) e – soprattutto – Assicurazioni sociali (4,3 mia.) è diminuito.

## I RISULTATI IN SINTESI

Mio. CHF	2024	2025	Δ 2024-25 assoluta
<b>Conto economico</b>			
<b>Risultato annuale</b>	<b>11 350</b>	<b>9 514</b>	<b>-1 836</b>
Segmento Amministrazione federale	1 697	3 564	1 867
Segmento Imprese	2 146	1 661	-484
Segmento Assicurazioni sociali	7 507	4 289	-3 218
<b>Bilancio</b>			
Capitale proprio	80 020	90 729	10 709
<b>Conto dei flussi di tesoreria</b>			
Flusso di tesoreria totale	7 989	-1 737	-9 727
Flusso di tesoreria da attività operative	20 842	19 679	-1 164
Flusso di tesoreria da attività d'investimento	-19 713	-17 502	2 210
Flusso di tesoreria da attività di finanziamento	6 859	-3 914	-10 773
<b>Personale</b>			
Numero di collaboratori (FTE)	158 745	163 281	4 536

## RISULTATO ANNUALE POSITIVO

Il conto economico presenta un'eccedenza di 9,5 miliardi, in diminuzione di 1,8 miliardi rispetto all'anno precedente. Il peggioramento è ascrivibile essenzialmente al risultato di ripartizione nettamente inferiore delle assicurazioni sociali, mentre le entrate fiscali più elevate hanno avuto un impatto positivo sul risultato.

Il *segmento Amministrazione federale* ha chiuso l'esercizio con un'eccedenza di 3,6 miliardi (2024: 1,7 mia.). Il miglioramento è riconducibile in particolare alle maggiori entrate relative all'imposta federale diretta (+2,3 mia.), dovute principalmente alle temporanee maggiori entrate dal Cantone di Ginevra. Anche le entrate non fiscali sono aumentate (+1,4 mia.), un risultato al quale ha contribuito soprattutto la distribuzione dell'utile della BNS. Allo stesso tempo, le uscite di riversamento alle assicurazioni sociali, ai Cantoni e a terzi sono aumentate complessivamente di 2,2 miliardi.

Le *imprese della Confederazione* hanno conseguito un risultato annuale positivo pari a 1,7 miliardi (2024: 2,1 mia.), in particolare grazie a Swisscom (1,3 mia.) e a La Posta (0,3 mia.). Anche le altre imprese della Confederazione hanno in gran parte conseguito un risultato positivo o in pareggio.

Le *assicurazioni sociali* hanno chiuso l'esercizio con un'eccedenza di 4,3 miliardi (2024: 7,5 mia.). La flessione rispetto all'anno precedente è dovuta principalmente a risultati operativi meno buoni delle singole assicurazioni sociali. Di conseguenza, il risultato di ripartizione cumulato è diminuito sensibilmente, attestandosi a 1,5 miliardi (2024: 4,5 mia.), in particolare perché le uscite per le prestazioni agli assicurati sono cresciute in misura marcata sia per quanto riguarda l'assicurazione per la vecchiaia e per i superstiti (AVS)

## IL CONSUNTIVO CONSOLIDATO DELLA CONFEDERAZIONE

Il consuntivo consolidato della Confederazione fornisce un quadro generale della situazione inerente alle finanze, al patrimonio e ai ricavi della Confederazione intesa come gruppo. Le cifre riguardano l'Amministrazione federale, le imprese e le assicurazioni sociali della Confederazione.

che l'assicurazione contro la disoccupazione (AD). Il risultato degli investimenti (2,7 mia.) ha contribuito al risultato in misura analoga all'anno precedente (2024: 3,0 mia.).

In conseguenza del risultato annuale positivo, nel 2025 il capitale proprio consolidato è cresciuto a 90,7 miliardi (2024: 80,0 mia.). La parte più cospicua del capitale proprio è a destinazione vincolata e non può essere utilizzata per l'adempimento di compiti generali.

### **AFFLUSSO DI FONDI NETTO**

Nel 2025 l'*afflusso di fondi da attività operative* è ammontato complessivamente a 19,7 miliardi. Tutti i segmenti hanno contribuito con afflussi di fondi positivi (Amministrazione federale: 8,2 mia., Imprese della Confederazione: 7,3 mia. e assicurazioni sociali: 4,2 mia.).

Il *deflusso di fondi da attività d'investimento* si è attestato a 17,5 miliardi netti. Le uscite per investimenti materiali e immateriali ammontano nel complesso a 13,3 miliardi netti. Sono stati effettuati importanti investimenti nell'infrastruttura dei trasporti (strada: 2,1 mia., ferrovia: 2,8 mia.) e nell'infrastruttura delle telecomunicazioni (1,9 mia.). Sono stati investiti mezzi anche in fondi ed edifici (1,7 mia.), beni mobili e rimanenti investimenti materiali (1,9 mia.) come pure in software (1,4 mia.). Agli investimenti si contrappongono ammortamenti pari a 9,8 miliardi.

Il *deflusso di fondi da attività di finanziamento* ammonta a 3,9 miliardi. Mentre gli averi di clienti (+3,4 mia.) e le assunzioni di crediti (+1,1 mia.) hanno comportato un afflusso di fondi netto, per il rimborso netto di titoli del mercato monetario (-2,0 mia.), di mutui bancari (-1,8 mia.) e impegni da operazioni pronti contro termine (-3,5 mia.) è risultato un deflusso di fondi netto. Sono inoltre defluiti mezzi per il versamento di dividendi (-0,6 mia.) come pure da rimanenti impegni finanziari (-0,5 mia.).

Globalmente risulta un deflusso di fondi pari a 1,7 miliardi. Rispetto all'anno precedente le liquidità e gli investimenti di denaro a breve termine sono diminuiti in misura equivalente.

### **PERSONALE**

Rispetto all'anno precedente l'effettivo medio è aumentato di 4536 posti a tempo pieno (FTE). Un potenziamento dell'organico si è registrato soprattutto presso Swisscom, a seguito dell'acquisizione di Vodafone Italia (+3627). Anche presso La Posta (+280), la casa madre Confederazione (+240), le FFS (+201), RUAG International (+113), Skyguide (+112) e la FINMA (+64) la media dei posti a tempo pieno (FTE) è più elevata. Per contro, è diminuito l'effettivo di personale nel settore dei PF (-178).

---

### **PERCHÉ SI PUBBLICA UN CONSUNTIVO CONSOLIDATO DELLA CONFEDERAZIONE?**

**Le unità considerate nel consuntivo consolidato della Confederazione sono tutte attribuibili alla Confederazione. Per fornire informazioni sul loro andamento e sulla loro situazione patrimoniale e finanziaria, le singole unità pubblicano relazioni annuali separate.**

**Poiché tra le singole unità della Confederazione esistono importanti interconnessioni di capitale e trasferimenti, queste relazioni finanziarie separate non consentono, di per sé, di ottenere una visione globale completa della situazione inerente al patrimonio, alle finanze e ai ricavi della Confederazione. Il consuntivo consolidato della Confederazione colma questa lacuna fornendo, con l'esposizione netta, un quadro esaustivo della situazione finanziaria della Confederazione. Esso si distingue dal *conto della Confederazione*, che riguarda l'Amministrazione federale centrale. Per ulteriori informazioni riguardanti le differenze tra consuntivo consolidato e conto della Confederazione si rimanda alla parte A numero 33.**

# 1 FATTI

## VALORI PATRIMONIALI

I valori patrimoniali sono caratterizzati da un consistente volume di valori patrimoniali finanziari e infrastrutturali.

Gran parte dei *valori patrimoniali finanziari* proviene da investimenti di PostFinance e dal patrimonio dei fondi delle assicurazioni sociali.

Il *patrimonio infrastrutturale* è prevalentemente legato all'adempimento dei compiti della Confederazione nei settori della mobilità (strade nazionali, traffico ferroviario) e della difesa.

## IMPEGNI

Gli *impegni iscritti a bilancio* includono soprattutto gli averi dei clienti di PostFinance come pure i prestiti della Confederazione e i titoli del mercato monetario. Inoltre, sono iscritti al passivo di bilancio consistenti ammortamenti su un atteso deflusso futuro di fondi nonché gli impegni verso la previdenza del personale.

Gli *impegni non iscritti a bilancio* comprendono essenzialmente i volumi massimi fruibili da fideiussioni e garanzie, gli impegni all'investimento per banche di sviluppo come pure gli impegni assicurativi dell'ASRE.

## CAPITALE PROPRIO

Il capitale proprio consolidato ammonta complessivamente a 91 miliardi, di cui quasi 10 da attribuire agli azionisti di minoranza delle imprese consolidate (principalmente partecipazioni minoritarie detenute in Swisscom e BLS Netz AG). Il capitale proprio della Confederazione è pertanto pari a 81 miliardi.

La parte più cospicua di questo capitale proprio è a destinazione vincolata e non può essere utilizzata per l'adempimento di compiti generali. Vi è destinazione vincolata ai sensi del consuntivo consolidato se, al momento dell'afflusso di fondi, la legge o il finanziatore prescrivono di utilizzare i mezzi per uno scopo prestabilito.

## INVESTIMENTI

In relazione all'adempimento dei suoi compiti la Confederazione effettua importanti investimenti nel suo patrimonio infrastrutturale. Nell'esercizio in esame gli investimenti sono ammontati a 13 miliardi. A ciò si contrappone una diminuzione di valore del patrimonio infrastrutturale di 10 miliardi.

## PERSONALE

La Confederazione occupa 163 300 posti a tempo pieno, ripartiti tra i segmenti Amministrazione federale (60 400 FTE) e Imprese (102 900 FTE). Il segmento delle assicurazioni sociali non impiega collaboratori poiché la gestione operativa delle assicurazioni sociali è garantita dai collaboratori del segmento dell'Amministrazione federale oppure dagli organi esecutivi esterni alla cerchia di consolidamento.

# VALORI PATRIMONIALI

220 MIA. VALORI PATRIMONIALI DI CARATTERE FINANZIARIO

**55 MIA.**



## LIQUIDITÀ

L'elevata liquidità è riconducibile essenzialmente alle esigenze prudenziali in questo ambito. In particolare PostFinance in quanto banca di rilevanza sistemica deve detenere un portafoglio di attività altamente liquide e i depositi a vista presso la BNS rappresentano la principale forma di investimento.

– *Spiegazioni dettagliate: parte B numero 23/11*

**37 MIA.**



## CREDITI / DELIMITAZIONI CONTABILI (RATEI E RISCONTI)

I crediti e le delimitazioni contabili comprendono essenzialmente crediti da forniture e prestazioni (6 mia.), crediti fiscali e doganali (13 mia.), averi nei confronti delle casse di compensazione (4 mia.) nonché delimitazioni contabili attive (10 mia.).

– *Spiegazioni dettagliate: parte B numero 23/12*

**128 MIA.**



## INVESTIMENTI FINANZIARI

Gli investimenti finanziari sono perlopiù investimenti in obbligazioni. Ammontano a 69 miliardi, ossia al 54 per cento degli investimenti complessivi. Le rimanenti risorse riguardano mutui (21 mia.) e altri investimenti finanziari.

– *Spiegazioni dettagliate: parte B numero 23/13*



# 47 MIA.

## INFRASTRUTTURA FERROVIARIA

L'attuale infrastruttura ferroviaria delle imprese controllate dalla Confederazione è iscritta a bilancio al valore di 38 miliardi. Inoltre, le immobilizzazioni in corso comprendono impianti ferroviari per un importo di 9 miliardi.



# 36 MIA.

## STRADE NAZIONALI

L'attuale rete delle strade nazionali è iscritta a bilancio a un valore di 26 miliardi. Inoltre, le immobilizzazioni in corso comprendono le tratte di strade nazionali in costruzione per un importo di 10 miliardi.



# 33 MIA.

## FONDI / EDIFICI

Il valore dei fondi e degli edifici ammonta a 29 miliardi, a cui si aggiungono 4 miliardi iscritti all'attivo nelle immobilizzazioni in corso. Le costruzioni importanti in termini di valore del settore militare e di quello civile (p. es. edifici delle ferrovie, edifici amministrativi ed edifici didattici dei PF) sono iscritte all'attivo. I fondi sono legati prevalentemente alla costruzione delle strade nazionali e al settore militare.



# 17 MIA.

## BENI MOBILI / RIMANENTI INVESTIMENTI MATERIALI

Il valore contabile dei beni mobili e degli altri investimenti materiali della Confederazione è di 17 miliardi. Le voci più importanti in termini di valore riguardano il materiale rotabile e il parco veicoli delle imprese di trasporto (9 mia.).



# 9 MIA.

## MATERIALE D'ARMAMENTO

Le scorte di munizioni, valutate a 3 miliardi, sono contabilizzate nelle scorte. Il materiale d'armamento iscritto all'attivo fra gli investimenti materiali ammonta complessivamente a 6 miliardi (inclusi gli anticipi). Va tuttavia osservato che solo i sistemi d'arma principali sono iscritti a bilancio. Il valore effettivo del materiale d'armamento è quindi nettamente superiore.



# 11 MIA.

## TELECOMUNICAZIONE

Le infrastrutture di telecomunicazione hanno un valore di 11 miliardi e figurano esclusivamente nel bilancio di Swisscom.



# 3 MIA.

## SOFTWARE

Negli investimenti immateriali sono iscritti a bilancio sistemi informatici e software per 3 miliardi.

**156 MIA. INFRASTRUTTURA**

## 93 MIA.



### AVERI DELLA CLIENTELA

Alla data di chiusura del bilancio gli impegni derivanti dagli averi di clienti ammontavano a 93 miliardi. Essi si compongono degli averi dei clienti di PostFinance e della Cassa di risparmio del personale federale.

— *Spiegazioni dettagliate: parte B numero 23/19*

## 103 MIA.



### PRESTITI / MERCATO MONETARIO E MERCATO PRONTI CONTRO TERMINE

La Confederazione si indebita prevalentemente attraverso l'emissione di prestiti federali e titoli del mercato monetario. Il fabbisogno di finanziamento delle unità scorporate è coperto in gran parte dalla casa madre Confederazione. Oltre all'Amministrazione federale, solo La Posta e Swisscom hanno considerevoli debiti sul mercato finanziario.

— *Spiegazioni dettagliate: parte B numero 23/19*

## 2 MIA.



### PREVIDENZA DEL PERSONALE

Gli impegni netti derivanti dalla previdenza per il personale sono stimati a 2 miliardi. Si tratta di un calcolo attuariale che dipende fortemente dall'evoluzione degli interessi ipotizzata. Allo stesso tempo, gli averi netti derivanti dalla previdenza del personale ammontano a circa 1 miliardo.

— *Spiegazioni dettagliate: parte B numero 23/21*

## 46 MIA.



### ACCANTONAMENTI

Data la sua ampia gamma di attività la Confederazione è esposta a molteplici rischi per i quali deve prevedere accantonamenti nel bilancio. Un accantonamento viene costituito quando si è verificato un evento che lascia ritenere possibile un deflusso di fondi il cui importo esatto e la cui data non sono ancora noti.

— *Spiegazioni dettagliate: parte B numero 23/20*

## 63 MIA.



### RIMANENTI IMPEGNI

I rimanenti impegni iscritti a bilancio comprendono in particolare gli impegni correnti (30 mia.), i rimanenti impegni finanziari (10 mia.), le delimitazioni contabili passive (13 mia.) e i rimanenti impegni a lungo termine in fondi speciali e mezzi a destinazione vincolata (7 mia.).

— *Spiegazioni dettagliate: parte B numeri 23/18, 23/19 e 23/22*



## 16 MIA.

### FIDEIUSSIONI / GARANZIE

Nel quadro dell'adempimento dei suoi compiti la Confederazione si rende garante nei confronti di terzi per tenere indenne il mutuante in caso di inadempienza nel pagamento da parte del mutuatario. Grazie all'impegno di garanzia della Confederazione i mutuatari possono contrarre prestiti a condizioni più vantaggiose. Attualmente possono essere chieste fideiussioni per un massimo di 16 miliardi. Per fideiussioni con un rischio di inadempienza che può essere stimato in maniera attendibile, la perdita prevista viene rilevata come accantonamento. A tale fine negli accantonamenti è iscritto a bilancio un impegno di 0,5 miliardi.

— *Spiegazioni dettagliate: parte B numero 23/23*



## 8 MIA.

### IMPEGNI ALL'INVESTIMENTO PER BANCHE DI SVILUPPO

Le partecipazioni in banche di sviluppo rientrano nell'aiuto multilaterale allo sviluppo fornito dalla Svizzera. Solo una piccola parte delle partecipazioni è versata, il resto è contabilizzato come impegno all'investimento sotto gli impegni eventuali.

— *Spiegazioni dettagliate: parte B numero 23/25*



## 11 MIA.

### IMPEGNI ASSICURATIVI DELL'ASRE

Alla data di chiusura del bilancio gli impegni assicurativi dell'Assicurazione svizzera contro i rischi delle esportazioni (ASRE) ammontavano a 11 miliardi. Gli impegni assicurativi contengono polizze assicurative (9 mia.) e impegni assicurativi di massima (2 mia.).

— *Spiegazioni dettagliate: parte B numero 23/26*

**37 MIA.** IMPEGNI NON ISCRITTI A BILANCIO

# CAPITALE PROPRIO

73 MIA. A DESTINAZIONE VINCOLATA

**4 MIA.**



## STRADE / TRAFFICO D'AGGLOMERATO

Negli scorsi anni le risorse confluite nel finanziamento speciale del traffico stradale e nel fondo per le strade nazionali e il traffico d'agglomerato attraverso le entrate fiscali a destinazione vincolata hanno superato quelle destinate agli investimenti. In futuro le risorse dovranno essere attribuite in base allo scopo di utilizzazione.

**-2 MIA.**



## FERROVIA

In passato il Fondo per l'infrastruttura ferroviaria ha registrato uscite maggiori rispetto alle risorse ad esso destinate. Di conseguenza il FIF presenta un capitale proprio negativo.

**64 MIA.**



## ASSICURAZIONI SOCIALI

Il capitale proprio delle assicurazioni sociali della Confederazione figura nel consolidamento come valore positivo. Tuttavia, questo patrimonio è a destinazione vincolata, ossia può essere utilizzato esclusivamente per l'adempimento di compiti delle assicurazioni sociali.

**7 MIA.**



## RIMANENTI MEZZI A DESTINAZIONE VINCOLATA

I rimanenti mezzi a destinazione vincolata comprendono i fondi e i finanziamenti speciali attribuibili al capitale proprio come pure i mezzi a destinazione vincolata del settore dei PF.

**5 MIA.**



## CAPITALE DI RISCHIO

Con le loro attività, sia PostFinance che l'ASRE sono tenute ad accumulare un capitale di rischio adeguato all'esercizio di tali attività.

**3 MIA.**



## RIMANENTE CAPITALE PROPRIO

Il rimanente capitale proprio è il valore residuale all'interno del capitale proprio complessivo e comprende i risultati accumulati negli anni che non sono né a destinazione vincolata né riservati per uno scopo specifico.

— *Spiegazioni dettagliate: parte B numero 14 Documentazione del capitale proprio*

# INVESTIMENTI

In relazione all'adempimento dei suoi compiti la Confederazione effettua importanti investimenti nel suo patrimonio infrastrutturale. A ciò si contrappone una diminuzione di valore del patrimonio infrastrutturale esistente, esposta a titolo di ammortamenti.

		INVESTIMENTI	AMMORTAMENTI
	INFRASTRUTTURA FERROVIARIA	<b>2,8 MIA.</b>	<b>-1,2 MIA.</b>
	STRADE NAZIONALI	<b>2,1 MIA.</b>	<b>-1,6 MIA.</b>
	FONDI / EDIFICI	<b>1,7 MIA.</b>	<b>-1,1 MIA.</b>
	BENI MOBILI / RIMANENTI INVESTIMENTI MATERIALI	<b>1,9 MIA.</b>	<b>-2,1 MIA.</b>
	MATERIALE D'ARMAMENTO	<b>1,4 MIA.</b>	<b>-0,5 MIA.</b>
	TELECOMUNICAZIONE	<b>1,9 MIA.</b>	<b>-1,5 MIA.</b>
	SOFTWARE	<b>1,4 MIA.</b>	<b>-1,3 MIA.</b>

# PERSONALE

La Confederazione occupa 163 300 posti a tempo pieno, ripartiti tra i segmenti Amministrazione federale (60 400 FTE) e Imprese (102 900 FTE).



## 17,3 MIA.

### STIPENDI E SALARI

Stipendi e salari versati al personale.



## 1,6 MIA.

### VERSAMENTI - 1° PILASTRO

Contributi dei datori di lavoro versati alle assicurazioni sociali, ossia all'AVS, all'AI, all'IPG e all'AD.



## 2,1 MIA.

### VERSAMENTI - 2° PILASTRO

Contributi ordinari del datore di lavoro versati alle casse di previdenza del secondo pilastro.

## 2 SEGMENTI

### 21 PANORAMICA DELLE UNITÀ CONSOLIDATE

Le cifre consolidate sono raggruppate in settori parziali, chiamati «segmenti». I segmenti del consuntivo consolidato della Confederazione sono eterogenei e presentano notevoli differenze in materia di rischi. La pubblicazione di informazioni finanziarie sui singoli segmenti permette ai destinatari del consuntivo di valutarle in maniera differenziata.

#### Consuntivo consolidato della Confederazione

##### AMMINISTRAZIONE FEDERALE

*Unità finanziate principalmente tramite entrate fiscali*

###### Conto della Confederazione

Casa madre Confederazione

###### Conti speciali

Fondo per l'infrastruttura ferroviaria (FIF)  
Fondo per le strade e il traffico d'agglomerato (FOSTRA)

###### Unità amministrative decentralizzate

Politecnici federali (PF)  
Istituto universitario federale per la formazione professionale (IUFFP)  
Istituto federale di metrologia (METAS)  
Innosuisse  
Pro Helvetia  
Museo nazionale svizzero (MNS)

##### IMPRESE

*Unità non finanziate o finanziate solo in via secondaria tramite entrate fiscali*

###### Imprese con partecipazione della Confederazione

Ferrovie federali svizzere (FFS)  
Swisscom SA  
La Posta Svizzera SA  
RUAG International Holding SA  
RUAG MRO Holding SA  
Skyguide SA  
SIFEM SA  
BLS Netz AG

###### Unità amministrative decentralizzate

Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari (FINMA)  
Istituto federale della proprietà intellettuale (IPI)  
Ispettorato federale della sicurezza nucleare (IFSN)  
Autorità federale di sorveglianza dei revisori (ASR)  
Assicurazione svizzera contro i rischi delle esportazioni (ASRE)  
Società svizzera di credito alberghiero (SCA)  
Servizio svizzero di assegnazione delle tracce (SAT)  
Swissmedic

##### ASSICURAZIONI SOCIALI

*Assicurazioni sociali della Confederazione*

###### Assicurazioni sociali

Assicurazione per la vecchiaia e per i superstiti (AVS)  
Assicurazione per l'invalidità (AI)  
Ordinamento delle indennità per perdita di guadagno (IPG)  
Assegni familiari nell'agricoltura (AF)  
Assicurazione contro la disoccupazione (AD)

## 22 SEGMENTO AMMINISTRAZIONE FEDERALE

Le entrate operative presentano una crescita del 5 per cento, principalmente grazie alle temporanee maggiori entrate derivanti dall'imposta federale diretta. Con una crescita del 2 per cento, le uscite operative sono aumentate in misura nettamente meno marcata. In conclusione, risulta un risultato annuale positivo di 3,6 miliardi.

### SEGMENTO AMMINISTRAZIONE FEDERALE: CONTO ECONOMICO

Mio. CHF	2024	2025	Δ 2024-25	
			assoluta	in %
Entrate fiscali	79 245	81 704	2 460	3
Imposta federale diretta	29 806	32 103	2 297	8
Imposta preventiva	6 913	6 128	-784	-11
Tasse di bollo	2 398	2 568	170	7
Imposta sul valore aggiunto	26 930	27 618	688	3
Rimanenti imposte sul consumo	7 988	8 003	15	0
Entrate fiscali diverse	5 211	5 284	74	1
Rimanenti entrate da attività sovrane	790	2 076	1 286	163
Entrate diverse	3 443	3 574	130	4
<b>Entrate operative</b>	<b>83 478</b>	<b>87 354</b>	<b>3 876</b>	<b>5</b>
Uscite proprie	-20 347	-19 922	425	-2
Uscite per il personale	-9 172	-9 277	-105	1
Uscite per beni e servizi e uscite d'esercizio	-7 723	-7 323	399	-5
Ammortamenti e deprezzamenti	-3 453	-3 323	131	-4
Uscite di riversamento	-61 412	-63 566	-2 154	4
Contributi al segmento Assicurazioni sociali	-19 827	-20 089	-262	1
Contributi al segmento Imprese della Confederazione	-3 319	-3 370	-51	2
Contributi a Cantoni e terzi	-38 267	-40 107	-1 840	5
Partecipazioni dei Cantoni alle entrate Confederazione	-7 891	-8 291	-399	5
Perequazione finanziaria ai Cantoni	-4 033	-4 191	-157	4
Indennità ai Cantoni	-2 986	-3 024	-38	1
Riduzione individuale dei premi ai Cantoni	-3 344	-3 562	-218	7
Contributi a organizzazioni internazionali	-2 053	-2 535	-481	23
Pagamenti diretti all'agricoltura	-2 797	-2 802	-5	0
Prestazioni complementari all'AVS e all'AI	-2 015	-2 140	-125	6
Ridistribuzione tassa d'incentivazione	-854	-564	290	-34
Contributi a istituzioni che promuovono la ricerca	-1 248	-1 228	20	-2
Rimanenti contributi a Cantoni	-3 020	-3 224	-204	7
Rimanenti contributi a terzi	-8 024	-8 548	-524	7
Uscite operative	-81 760	-83 488	-1 729	2
<b>Risultato operativo</b>	<b>1 718</b>	<b>3 865</b>	<b>2 147</b>	
Entrate finanziarie	919	705	-215	-23
Uscite finanziarie	-1 334	-1 253	81	-6
<b>Risultato finanziario</b>	<b>-415</b>	<b>-549</b>	<b>-134</b>	
<b>Risultato da partecipazioni</b>	<b>394</b>	<b>247</b>	<b>-146</b>	
<b>Risultato annuale</b>	<b>1 697</b>	<b>3 564</b>	<b>1 867</b>	

**ENTRATE OPERATIVE**

Nel 2025 le *entrate fiscali* sono ammontate a 81,7 miliardi. L'aumento rispetto all'anno precedente (+2,5 mia.) è riconducibile perlopiù all'imposta federale diretta (+2,3 mia.), per effetto delle temporanee maggiori entrate dal Cantone di Ginevra (1,5 mia.). Anche senza questo fattore straordinario, le imposte sul reddito e sull'utile presentano una crescita sostenuta. Le entrate derivanti dall'imposta preventiva sono invece diminuite (-0,8 mia.), soprattutto in seguito ad adeguamenti delle stime delle entrate contabilizzate negli anni precedenti. Le entrate dall'IVA sono aumentate di 0,7 miliardi, in particolare in conseguenza della crescita del PIL nominale.

Rispetto all'anno precedente, le *entrate non fiscali* sono cresciute a 5,7 miliardi (+1,4 mia.). L'aumento risulta principalmente dalla distribuzione dell'utile della BNS alla Confederazione (1 mia.). Nell'anno precedente non sono stati distribuiti utili.

**USCITE OPERATIVE****Uscite di riversamento**

Le *uscite di riversamento* sono aumentate di 2,2 miliardi a 63,6 miliardi. Di questi, 23,5 miliardi sono ascrivibili a *uscite di riversamento interne* tra gli altri due segmenti della Confederazione, mentre 40,1 miliardi sono stati versati a beneficiari esterni alla cerchia di consolidamento (*uscite di riversamento esterne*).

*Uscite di riversamento interne (23,5 mia.):* alle *assicurazioni sociali* sono confluiti 20,1 miliardi (+0,3 mia.), di cui 15,9 miliardi all'AVS e 4,2 miliardi all'AI. Nel 2025 la Confederazione non ha versato contributi all'AD. L'incremento rispetto all'anno precedente è dovuto in particolare a maggiori entrate a destinazione vincolata derivanti dall'IVA a favore dell'AVS. Le *imprese della Confederazione* hanno ricevuto 3,4 miliardi. I fondi sono andati principalmente alle imprese del settore dei trasporti pubblici (ferrovie, autopostale) sotto forma di indennità per prestazioni di trasporto e contributi infrastrutturali.

*Uscite di riversamento esterne (40,1 mia.):* 27,2 miliardi sono confluiti ai Cantoni. Si tratta principalmente di versamenti ricorrenti provenienti da partecipazioni alle entrate della Confederazione, dalla perequazione finanziaria, per la riduzione individuale dei premi, per prestazioni complementari all'AVS e all'AI, per l'agricoltura nonché di indennità. A terzi sono stati versati 12,9 miliardi a titolo di trasferimenti. Ingenti contributi sono stati destinati a organizzazioni internazionali nonché a misure di promozione delle energie rinnovabili e alla ricerca.

**Uscite proprie**

Le uscite proprie sono ammontate a 19,9 miliardi. Includono principalmente uscite per il personale e per beni e servizi dell'Amministrazione federale e del settore dei PF.

Rispetto all'anno precedente le *uscite per il personale* (9,3 mia.) sono cresciute di 0,1 miliardi, principalmente in conseguenza delle misure salariali generali e della crescita dell'effettivo. Le *uscite per beni e servizi* e *uscite d'esercizio* sono diminuite di 0,4 miliardi, in particolare a seguito a minori uscite d'esercizio dell'esercito. Gli *ammortamenti* sull'infrastruttura sono leggermente superiori al livello dell'anno precedente (+0,1 mia.).

**RISULTATO FINANZIARIO**

Le uscite a titolo di interessi per i prestiti della Confederazione e i crediti contabili a breve termine del 2025 ammontano a 0,9 miliardi. Le entrate finanziarie comprendono prevalentemente ricavi a titolo di interessi su crediti fiscali in sofferenza, mutui concessi e altri averi.

**RISULTATO ANNUALE**

In conclusione, il risultato annuale è positivo e si attesta a 3,6 miliardi.

## 23 SEGMENTO IMPRESE

Al risultato annuale positivo di 1,7 miliardi hanno contribuito in particolare Swisscom e La Posta. Nel complesso, il risultato dei segmenti è leggermente peggiorato rispetto all'anno precedente.

### SEGMENTO IMPRESE: CONTO ECONOMICO

Mio. CHF	2024	2025	Δ 2024-25	
			assoluta	in %
Ricavi da prestazioni di servizi e produzione	28 429	32 633	4 204	15
Ricavi da servizi postali	4 482	4 453	-29	-1
Risultato da servizi finanziari	1 288	1 342	54	4
Ricavi da servizi di telecomunicazione	11 036	15 048	4 013	36
Ricavi dal settore dell'armamento	1 274	1 223	-52	-4
Ricavi del settore dei trasporti	5 989	6 126	137	2
Contributi della Confederazione	3 319	3 370	51	2
Rimanenti ricavi da prestazioni di servizi	1 041	1 071	30	3
Rimanenti ricavi	4 838	4 968	130	3
<b>Ricavi operativi</b>	<b>33 267</b>	<b>37 601</b>	<b>4 334</b>	<b>13</b>
Spese per il personale	-12 709	-13 318	-608	5
Spese per beni e servizi e uscite d'esercizio	-12 423	-15 475	-3 052	25
Spese per materiale, merci e prestazioni di servizi	-5 962	-6 768	-806	14
Rimanenti spese per beni e servizi e spese d'esercizio	-6 460	-8 707	-2 246	35
Ammortamenti e deprezzamenti	-5 394	-6 423	-1 029	19
<b>Spese operative</b>	<b>-30 526</b>	<b>-35 216</b>	<b>-4 690</b>	<b>15</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>2 741</b>	<b>2 385</b>	<b>-356</b>	
Ricavi finanziari	400	244	-156	-39
Spese finanziarie	-548	-568	-19	3
<b>Risultato finanziario</b>	<b>-148</b>	<b>-323</b>	<b>-175</b>	
<b>Risultato proporzionale delle società collegate</b>	<b>7</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	
<b>Ricavi da imposte sugli utili di imprese della Confederazione</b>	<b>-454</b>	<b>-419</b>	<b>35</b>	<b>-8</b>
<b>Risultato annuale</b>	<b>2 146</b>	<b>1 661</b>	<b>-484</b>	

### RICAVI OPERATIVI

I ricavi dai *servizi postali* (4,5 mia.) sono realizzati da La Posta principalmente tramite l'invio di lettere, media stampati e pacchi. Rispetto all'esercizio precedente tali ricavi sono rimasti praticamente stabili (-1%). Il mercato della logistica è gravato dal calo strutturale del volume delle lettere. Anche gli utili della logistica delle merci hanno registrato un calo, condizionati dalla congiuntura.

Il risultato dei *servizi finanziari* è stato conseguito principalmente da PostFinance ed è una misura netta. Nel 2025 è stato realizzato un utile di 1,3 miliardi (+4%). Il livello dei tassi d'interesse più basso ha determinato minori ricavi a titolo di interessi. Tuttavia, sul fronte delle uscite questi ultimi sono stati ampiamente compensati attraverso una remunerazione degli averi dei clienti più bassa.

I ricavi dai *servizi di telecomunicazione* provengono esclusivamente da Swisscom. L'utile di 15,0 miliardi supera nettamente il livello dell'anno precedente (+36%). La crescita del fatturato si spiega principalmente con l'acquisizione di Vodafone Italia alla fine del 2024.

I ricavi del *settore dell'armamento* (1,2 mia.) sono conseguiti dalle società RUAG MRO e RUAG International. Mentre con 0,4 miliardi il fatturato di RUAG International (settore civile) ha registrato un calo, quello di RUAG MRO (settore della tecnologia difensiva) è aumentato (0,8 mia.).

I *ricavi del settore dei trasporti*, pari a 6,1 miliardi, sono stati conseguiti da FFS, BLS Netz AG e AutoPostale. Rispetto all'esercizio precedente i ricavi in questo ambito sono aumentati di 137 milioni (+2 %). Il buon risultato è dovuto in particolare alla forte crescita della domanda nel traffico viaggiatori.

I *contributi della Confederazione* destinati al segmento delle imprese ammontano a 3,4 miliardi (+3 %). Si tratta principalmente di prestazioni della Confederazione a favore dell'infrastruttura ferroviaria e di indennità a favore del traffico regionale viaggiatori.

I *rimanenti ricavi da prestazioni di servizi*, pari a 1,0 miliardi, sono rimasti stabili rispetto all'anno precedente. Sono generati in particolare tramite la sicurezza aerea (Skyguide), i servizi assicurativi (ASRE), i beni commerciali di La Posta e gli emolumenti per atti ufficiali (tra cui IPI, IFSN, Swissmedic, FINMA e SAT).

I *rimanenti ricavi*, pari a 5,0 miliardi, comprendono tra l'altro le prestazioni proprie iscritte all'attivo (2,3 mia.) e i ricavi dalla locazione di immobili (0,9 mia.).

### **SPESE OPERATIVE**

Attestatesi a 13,3 miliardi, le *spese per il personale* sono aumentate di 608 milioni rispetto all'anno precedente (+5 %). Mentre la somma salariale corrisposta è cresciuta di 264 milioni (+3 %), fra l'altro in seguito all'acquisizione di Vodafone Italia da parte di Swisscom, sono aumentate anche le spese di previdenza (+185 mio. o +20 %). La progressione è dovuta principalmente agli effetti di valutazione risultanti dal tasso di sconto applicato al calcolo delle spese di previdenza.

Le *uscite per beni e servizi e uscite d'esercizio*, pari a 15,5 miliardi, sono aumentate nettamente rispetto all'anno precedente (+25 %), perlopiù in seguito all'acquisizione di Vodafone Italia da parte di Swisscom. Anche le uscite d'esercizio delle FFS superano il livello dell'anno precedente per via del volume di manutenzione più elevato, dei costi energetici e d'esercizio in ambito informatico.

Sono cresciuti in modo marcato pure gli *ammortamenti* (6,4 mia.; +19 %), anch'essi in seguito all'acquisizione di Vodafone Italia da parte di Swisscom.

### **RISULTATO FINANZIARIO**

Rispetto all'anno precedente, il risultato finanziario è diminuito di 175 milioni, principalmente per effetto del peggioramento del risultato finanziario di Swisscom.

### **RISULTATO ANNUALE**

Il risultato annuale del segmento Imprese ammonta a 1,7 miliardi e presenta quindi un calo di 484 milioni rispetto all'anno precedente. Il principale contributo al risultato è fornito da Swisscom (1271 mio.) e da La Posta (317 mio.). Anche le altre imprese della Confederazione hanno in gran parte conseguito un risultato positivo o in pareggio. Nel caso di Swisscom occorre tuttavia considerare il fatto che il risultato positivo è riconducibile per metà agli azionisti di minoranza.

## 24 SEGMENTO ASSICURAZIONI SOCIALI

Il risultato di ripartizione consolidato ammonta a 1,5 miliardi e rispetto all'anno precedente è quindi diminuito nettamente. Attestatosi a 2,7 miliardi, anche il risultato degli investimenti è positivo e nel complesso il risultato annuale di questo segmento ammonta a 4,3 miliardi.

### SEGMENTO ASSICURAZIONI SOCIALI: CONTO ECONOMICO

Mio. CHF	2024	2025	Δ 2024-25	
			assoluta	in %
Contributi degli assicurati / del datore di lavoro	54 993	55 949	956	2
Contributi della Confederazione	15 070	15 000	-70	0
Contributi dei Cantoni	214	220	6	3
Parti d'imposta	4 757	5 088	331	7
Rimanenti ricavi	40	41	1	2
<b>Ricavi operativi</b>	<b>75 073</b>	<b>76 298</b>	<b>1 225</b>	<b>2</b>
Prestazioni in denaro o in natura	-68 979	-73 062	-4 083	6
Spese amministrative	-1 602	-1 692	-90	6
<b>Spese operative</b>	<b>-70 581</b>	<b>-74 754</b>	<b>-4 173</b>	<b>6</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>4 492</b>	<b>1 544</b>	<b>-2 948</b>	
Risultato degli investimenti	3 015	2 745	-270	
<b>Risultato finanziario</b>	<b>3 015</b>	<b>2 745</b>	<b>-270</b>	
<b>Risultato annuale</b>	<b>7 507</b>	<b>4 289</b>	<b>-3 218</b>	

### RISULTATO OPERATIVO

Le assicurazioni sociali della Confederazione sono finanziate secondo il principio di ripartizione. Le prestazioni assicurative erogate sono controbilanciate dai contributi degli assicurati e dei datori di lavoro così come dai contributi degli enti pubblici (soprattutto dalla Confederazione). Il risultato di ripartizione indica se i contributi e i sussidi permettono di coprire le prestazioni assicurative erogate.

Il risultato di ripartizione consolidato delle assicurazioni sociali della Confederazione (1,5 mia.) è nettamente inferiore rispetto all'anno precedente (4,5 mia.). Mentre l'AVS (1,8 mia.) e l'ordinamento delle indennità per perdita di guadagno (IPG; 0,2 mia.) hanno conseguito un risultato operativo positivo, l'AI (-0,2 mia.) e l'AD (-0,3 mia.) hanno chiuso in negativo.

### RISULTATO FINANZIARIO

L'anno in rassegna presenta nuovamente un risultato finanziario positivo di 2,7 miliardi (2024: 3,0 mia.) grazie agli investimenti patrimoniali dei fondi di compensazione AVS/AI/IPG. I tre fondi sono amministrati congiuntamente e alla data di chiusura disponevano di un patrimonio di 50,7 miliardi (2024: 46,1 mia.). Per l'investimento del patrimonio si considerano i diversi profili di rischio dei singoli fondi, che presentano quindi rendimenti differenti.

**SEGMENTO ASSICURAZIONI SOCIALI: CONTO ECONOMICO SECONDO UNITÀ**

Mio. CHF	AVS	AI	IPG	AD	Altro	Consolidamento	2025
Contributi degli assicurati / del datore di lavoro	39 313	6 362	2 267	8 306	26	-325	55 949
Contributi della Confederazione	10 774	4 196	-	-10	40	-	15 000
Contributi dei Cantoni	-	-	-	200	20	-	220
Parti d'imposta	5 088	-	-	-	-	-	5 088
Rimanenti ricavi	3	32	-	6	-	-	41
<b>Ricavi operativi</b>	<b>55 178</b>	<b>10 590</b>	<b>2 267</b>	<b>8 502</b>	<b>86</b>	<b>-325</b>	<b>76 298</b>
Prestazioni in denaro o in natura	-53 155	-10 167	-2 084	-7 896	-85	325	-73 062
Spese amministrative	-179	-633	-4	-875	-1	-	-1 692
<b>Spese operative</b>	<b>-53 334</b>	<b>-10 800</b>	<b>-2 088</b>	<b>-8 771</b>	<b>-86</b>	<b>325</b>	<b>-74 754</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>1 844</b>	<b>-210</b>	<b>179</b>	<b>-269</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 544</b>
Risultato degli investimenti	2 385	213	126	21	-	-	2 745
Ricavi / Spese a titolo di interessi (mutui AVS all'AI)	216	-216	-	-	-	-	-
<b>Risultato finanziario</b>	<b>2 601</b>	<b>-3</b>	<b>126</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 745</b>
<b>Risultato annuale</b>	<b>4 445</b>	<b>-213</b>	<b>305</b>	<b>-248</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 289</b>

**AVS**

Il risultato di ripartizione dell'AVS ammonta a 1844 milioni (2024: 2778 mio.). Rispetto all'anno precedente, sono aumentate sia le entrate che le uscite, ma queste ultime in misura nettamente più marcata (+4,7 %; entrate +2,7 %). Le entrate comprendono i contributi degli assicurati e dei datori di lavoro (+1,7 %), il contributo della Confederazione (+4,7 %) e le entrate provenienti dalle quote fiscali (+7,0 %), costituite a loro volta dalla tassa sulle case da gioco e dalle entrate dell'imposta sul valore aggiunto.

Il patrimonio complessivo del fondo di compensazione dell'AVS (44,8 mia.) ha prodotto un rendimento del 5,89 per cento. Ciò corrisponde a un risultato degli investimenti positivo di 2385 milioni. Tenendo conto dei ricavi a titolo di interessi sui mutui dell'AVS all'AI (216 mio.), la cassa di compensazione ha chiuso l'esercizio con un risultato positivo di 4445 milioni.

**AI**

Il risultato di ripartizione dell'AI ammonta a -210 milioni (2024: -19 mio.). Rispetto all'anno precedente, sono aumentate sia le entrate che le uscite, ma queste ultime in misura nettamente più marcata (+3,3 % contro +1,5 %).

Il patrimonio complessivo del fondo di compensazione dell'AI (3,7 mia.) ha prodotto un rendimento del 5,92 per cento. Ciò corrisponde a un risultato degli investimenti di 213 milioni. Considerando l'onere degli interessi sui mutui dell'AVS all'AI (216 mio.), la cassa di compensazione ha chiuso l'esercizio con un risultato negativo di 213 milioni.

**IPG**

Il risultato di ripartizione dell'IPG ammonta a 179 milioni (2024: 196 mio.). Rispetto all'anno precedente, sono aumentate sia le entrate che le uscite, ma queste ultime in misura più marcata (+2,7 % contro +1,7 %).

Il patrimonio complessivo del fondo di compensazione dell'IPG (2,3 mia.) ha prodotto un rendimento del 6,03 per cento. Ciò corrisponde a un risultato degli investimenti di 126 milioni. Complessivamente la cassa di compensazione ha chiuso l'esercizio con un risultato positivo di 305 milioni.

**AD**

Il risultato di ripartizione dell'AD ammonta a -248 milioni (2024: 1322 mio.). Mentre rispetto all'anno precedente le entrate sono diminuite del 4,2 per cento, le uscite hanno registrato un aumento consistente (+16,1 %), riconducibile a un tasso di disoccupazione più elevato e a un maggior numero di imprese che hanno introdotto il lavoro ridotto. La flessione delle entrate rispetto all'anno precedente si spiega anche con la rinuncia temporanea nel 2025 al contributo federale a favore dell'AD (2024: 586 mio.).



## 3 CARATTERISTICHE

### 31 CATEGORIE DI UNITÀ CONSOLIDATE

Oltre all'Amministrazione federale centrale esistono altre unità e organizzazioni che, in virtù dei rapporti di proprietà e di finanziamento o per legge, sono attribuite alla Confederazione. Anche queste unità figurano nella cerchia di consolidamento del consuntivo consolidato della Confederazione.

---

#### ORGANIZZAZIONI / UNITÀ

Le unità di consolidamento del consuntivo consolidato della Confederazione sono raggruppate nelle seguenti categorie:

**Casa madre Confederazione**  
**Fondi con conto speciale**  
**Unità amministrative decentralizzate con contabilità propria**  
**Imprese con partecipazione della Confederazione**  
**Assicurazioni sociali della Confederazione**

#### CASA MADRE CONFEDERAZIONE

La casa madre Confederazione corrisponde al bilancio della Confederazione, che sottosta alle direttive del freno all'indebitamento. Questa definizione si allinea quindi a quella utilizzata per il conto della Confederazione e include i dipartimenti e le loro unità amministrative, la Cancelleria federale, l'Assemblea federale (inclusi i Servizi del Parlamento), il Consiglio federale, le segreterie generali, i tribunali della Confederazione (incluse le commissioni di arbitrato e di ricorso), il Ministero pubblico della Confederazione e l'autorità di vigilanza sul Ministero pubblico della Confederazione nonché le unità amministrative dell'Amministrazione federale decentralizzata che non tengono una contabilità propria.

L'Amministrazione federale centrale svolge i compiti ministeriali, tra i quali si annoverano segnatamente la preparazione dei progetti politici come pure i compiti sovrani il cui adempimento è vincolato a ingerenze nei diritti fondamentali (ad es. sicurezza, giustizia). Di conseguenza i compiti ministeriali richiedono un elevato livello di legittimazione democratica e di controllo politico; inoltre, la necessità di coordinamento con altri compiti dell'Amministrazione federale centrale è elevata.

La casa madre Confederazione viene finanziata in gran parte dalla riscossione di imposte. Se le entrate fiscali rappresentano una quota di oltre il 90 per cento delle entrate complessive della Confederazione, le entrate non fiscali (p. es. versamenti degli utili di imprese con partecipazione della Confederazione nonché emolumenti) sono di importanza secondaria. La casa madre Confederazione costituisce prevalentemente un bilancio di riversamento. La maggior parte dei fondi viene trasferita sotto forma di contributi, indennità e quote. Queste uscite di riversamento, unitamente alle uscite proprie della casa madre Confederazione, soggiacciono al freno all'indebitamento.

### **FONDI CON CONTO SPECIALE**

I fondi con conto speciale comprendono il Fondo per l'infrastruttura ferroviaria (FIF) e il Fondo per le strade nazionali e il traffico d'agglomerato (FOSTRA). Il funzionamento di questi fondi è disciplinato in leggi speciali. La legge federale sulle finanze della Confederazione (LFC) è applicabile in via sussidiaria. Benché siano scorporati dal conto della Confederazione, il FIF e il FOSTRA vi sono strettamente connessi. Non dispongono di personalità giuridica propria. Lo scorporo dei fondi dal conto della Confederazione ha lo scopo di aumentare nel lungo termine la sicurezza di pianificazione e di realizzazione degli investimenti nell'infrastruttura dei trasporti.

Tramite il FIF vengono finanziati sia l'esercizio e il mantenimento della qualità sia l'ulteriore ampliamento dell'infrastruttura ferroviaria. Il FOSTRA serve a finanziare tutte le uscite della Confederazione nel settore delle strade nazionali (esercizio, manutenzione, potenziamento, completamento della rete ed eliminazione dei problemi di capacità) e i contributi alle infrastrutture del traffico d'agglomerato.

I fondi vengono finanziati prevalentemente da entrate a destinazione vincolata e da conferimenti dal bilancio generale della Confederazione. Queste risorse sottostanno al freno all'indebitamento. Il FIF beneficia inoltre di contributi annuali dai Cantoni. I prelievi dai fondi avvengono secondo lo scopo di utilizzazione e non soggiacciono al freno all'indebitamento.

#### **Unità di consolidamento**

*FIF e FOSTRA.*

### **UNITÀ AMMINISTRATIVE DECENTRALIZZATE CON CONTABILITÀ PROPRIA**

Le unità amministrative decentralizzate con contabilità propria sono giuridicamente indipendenti e scorporate dall'Amministrazione federale centrale. Il loro settore di attività è molto diversificato; adempiono principalmente prestazioni a carattere monopolistico e compiti di vigilanza sull'economia e sulla sicurezza. Lo scorporo dall'Amministrazione federale centrale è dato dal fatto che i compiti non devono essere coordinati con altri compiti federali e dai vantaggi che comporta una certa indipendenza. È invece indispensabile un più stretto controllo dei compiti inerenti alla politica di proprietario.

Nelle *prestazioni a carattere monopolistico* rientrano generalmente i compiti conformi al mercato che potrebbero essere adempiuti anche dal settore privato. Dal momento che il mercato non è sempre in grado di provvedervi, queste prestazioni vengono fornite dagli enti pubblici, tra l'altro anche per ragioni storiche e di politica sociale. Inoltre, vi rientrano compiti determinati da direttive scientifiche, tecniche o internazionali che lasciano poco spazio a interventi di carattere politico.

I *compiti di vigilanza sull'economia e sulla sicurezza* hanno carattere sovrano, devono tuttavia esulare dall'influenza politica a livello operativo. Nel loro caso lo scorporo è raccomandato per garantire l'indipendenza dell'attività di vigilanza.

Il finanziamento delle unità avviene in funzione dell'adempimento dei compiti. Le unità che forniscono prevalentemente prestazioni a carattere monopolistico vengono finanziate in gran parte con contributi della casa madre Confederazione (versamenti a titoli di trasferimento). Nel consuntivo consolidato della Confederazione tali unità sono assegnate al segmento dell'Amministrazione federale. Le unità che adempiono compiti di vigilanza sull'economia e sulla sicurezza finanziano la loro attività essenzialmente attraverso tasse di vigilanza ed emolumenti. Esse figurano nel segmento delle imprese della Confederazione.

#### **Unità di consolidamento**

*Prestazioni a carattere monopolistico: PF, IUFPF, METAS, Innosuisse, Pro Helvetia e MNS. Compiti di vigilanza sull'economia e sulla sicurezza: FINMA, IPI, IFSN, ASR, ASRE, SCA, SAT e Swissmedic.*

**IMPRESE CON PARTECIPAZIONE DELLA CONFEDERAZIONE**

La Confederazione detiene la quota di maggioranza di diverse imprese e le controlla in veste di azionista di maggioranza.

Le prestazioni di queste imprese sono generalmente controllate dal mercato. Si tiene conto della garanzia di un livello minimo di approvvigionamento, che giustifica principalmente l'interesse pubblico, mediante direttive legali sull'approvvigionamento (ad es. prestazioni della Posta, trasporti pubblici).

Il finanziamento delle unità avviene pertanto, anche in questo caso, prevalentemente attraverso il mercato. Le imprese figuranti nel conto della Confederazione (ossia i fondi con conti speciali) sono indennizzate nella misura in cui forniscono prestazioni volte a garantire il mantenimento dell'approvvigionamento di base.

**Unità di consolidamento**

*La Posta Svizzera SA, Swisscom SA, FFS SA, RUAG International Holding SA, RUAG MRO Holding SA, Skyguide SA, SIFEM SA e BLS Netz AG.*

**ASSICURAZIONI SOCIALI DELLA CONFEDERAZIONE**

Le assicurazioni sociali (obbligatorie) del primo pilastro (AVS, AI), l'IPG, l'AF e l'AD sono considerate assicurazioni sociali della Confederazione.

Il primo pilastro include le prestazioni di base della previdenza svizzera per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità. Le indennità per perdita di guadagno offrono un'adeguata compensazione della perdita di guadagno in caso di obbligo di prestare servizio, di maternità e di paternità. L'esecuzione dell'AVS e dell'AI avviene a livello decentralizzato attraverso i datori di lavoro, i lavoratori, l'Ufficio centrale di compensazione (UCC), le casse di compensazione professionali, dei Cantoni e della Confederazione come pure tramite gli uffici AI. L'amministrazione patrimoniale è centralizzata: tutti i contributi confluiscono nei tre fondi di compensazioni dell'AVS/AI/IPG, cui sono addebitate anche le uscite.

L'AD fornisce prestazioni nei casi seguenti: disoccupazione, perdita di lavoro per intemperie, lavoro ridotto e insolvenza del datore di lavoro. L'AD finanzia anche misure di reinserimento. Le competenze sono suddivise tra i vari organi di esecuzione. I Cantoni e gli interlocutori sociali collaborano all'esecuzione. La gestione e la vigilanza spettano in prima linea alla commissione di sorveglianza per il fondo di compensazione dell'AD. Il fondo di compensazione è un fondo giuridicamente non autonomo con contabilità propria. Il patrimonio di questo fondo di compensazione è gestito dalla Confederazione.

Il finanziamento delle assicurazioni sociali della Confederazione avviene secondo il principio di ripartizione. In questo modo le prestazioni di tali assicurazioni vengono finanziate soprattutto con i contributi dei datori di lavoro e dei lavoratori. Al finanziamento partecipano in maniera determinante anche i contributi delle amministrazioni pubbliche.

**Unità di consolidamento**

*AVS, AI, IPG, AF e AD.*

## 32 GESTIONE DELLE UNITÀ CONSOLIDATE DA PARTE DELLA CONFEDERAZIONE

La gestione varia a seconda della forma delle unità e delle organizzazioni. Di principio si applicano le condizioni quadro esposte di seguito.

### **CONTO CASA MADRE CONFEDERAZIONE E FONDI CON CONTO SPECIALE**

Il conto della Confederazione e i conti speciali FIF e FOSTRA formano il consuntivo. I conti parziali del consuntivo non vengono consolidati ma devono essere approvati singolarmente dall'Assemblea federale.

L'Assemblea federale dispone di diversi strumenti per la gestione e il controllo delle spese e delle uscite per investimenti della Confederazione. In questo contesto occorre distinguere i limiti di spesa e i crediti di impegno (strumenti di gestione pluriennale in settori importanti) dai crediti a preventivo e crediti aggiuntivi, che concernono un periodo contabile (annuo).

Oltre alla gestione delle uscite e delle spese, il Parlamento dispone anche della possibilità – se necessario – nel processo di preventivazione e di pianificazione di intervenire direttamente sulle prestazioni e sugli effetti.

Sulla base delle prescrizioni costituzionali e legali e nel quadro del preventivo, l'Assemblea federale decide in merito ai versamenti annuali nei fondi con conti speciali. Nell'arco della durata del fondo ne approva inoltre il conto. Contestualmente al decreto federale concernente il preventivo della Confederazione, stabilisce con un decreto federale semplice, gli importi prelevati annualmente dal Fondo.

### **UNITÀ DECENTRALIZZATE CON CONTABILITÀ PROPRIA/IMPRESE CON PARTECIPAZIONE DELLA CONFEDERAZIONE**

Nonostante l'esternalizzazione di un compito, la Confederazione rimane responsabile della sua attuazione in veste di garante. La Confederazione può essere proprietaria, azionista principale o di maggioranza di un'unità. La sua influenza dipende particolarmente dalla forma giuridica dell'unità scorporata. Gli strumenti di gestione devono essere applicabili, ossia devono essere orientati a breve, medio e lungo termine.

La gestione è iscritta nella legge e opera sul lungo periodo. Le società anonime si orientano al Codice delle obbligazioni purché leggi speciali non prevedano altrimenti. Per legge la Confederazione è tenuta a detenere la maggioranza del capitale e dei voti delle sue imprese. Nel caso degli istituti vi è maggior margine di manovra; qui sono soprattutto i modelli da collegare alla tipologia dei compiti e ai principi direttori del governo d'impresa a provvedere alla standardizzazione, purché non siano previste deroghe.

Solitamente il Consiglio federale approva obiettivi strategici per ogni unità resa autonoma ogni quattro anni; soltanto nel caso delle unità della vigilanza su economia e sicurezza decide il loro organo direttivo superiore, eventualmente con approvazione del Consiglio federale.

Di regola tra il proprietario (rappresentante della Confederazione) e i vertici delle unità rese autonome si svolgono diversi colloqui nel corso dell'anno durante i quali vengono presentati rapporti intermedi sul conseguimento degli obiettivi e si discutono problematiche attuali.

**ASSICURAZIONI SOCIALI DELLA CONFEDERAZIONE**

Si applica il principio di una legislazione e una vigilanza centrale della Confederazione e uno svolgimento decentralizzato. La Confederazione sorveglia l'esecuzione delle leggi e provvede a un'applicazione uniforme. Il Consiglio federale rende inoltre regolarmente conto dell'applicazione delle assicurazioni sociali.

La gestione strategica e politica delle assicurazioni sociali della Confederazione da parte del Consiglio federale corrisponde in sostanza alla sua funzione di gestione statale. Il Consiglio federale e l'Amministrazione devono riconoscere per tempo sfide attuali e future e, se necessario, avviare le misure adeguate. La Commissione federale dell'assicurazione per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità e la commissione di sorveglianza per il fondo di compensazione dell'assicurazione contro la disoccupazione sostengono il Consiglio federale nello svolgimento di questo compito, esaminando ad esempio le questioni concernenti l'esecuzione e lo sviluppo ulteriore delle assicurazioni interessate. Possono pure formulare proposte all'attenzione del Consiglio federale.

L'evoluzione delle assicurazioni sociali è fortemente caratterizzata dall'ambiente economico e sociale. Le loro prestazioni sono stabilite a livello di legge e quindi a breve termine non possono essere influenzate da Consiglio federale e Parlamento.

### 33 CONSUNTIVO CONSOLIDATO E CONTO DELLA CONFEDERAZIONE

Il consuntivo consolidato della Confederazione è più completo del conto della Confederazione. Quest'ultimo può però essere comparato con il segmento Amministrazione federale.

Diversamente dal conto della Confederazione, che necessita dell'approvazione del Parlamento e si limita alla casa madre Confederazione, il consuntivo consolidato considera anche i risultati delle imprese parastatali e delle assicurazioni sociali. Si compone di tre segmenti.

#### CONSUNTIVO CONSOLIDATO DELLA CONFEDERAZIONE

Mio. CHF	2025
<b>Conto economico</b>	
Risultato annuale	9 514
Segmento Amministrazione federale	3 564
Segmento Imprese	1 661
Segmento Assicurazioni sociali	4 289

Il risultato del segmento Amministrazione federale non coincide con quello del conto della Confederazione. I due risultati annuali si distinguono tra loro negli ambiti indicati di seguito.

*Partecipazioni della Confederazione:* nel conto della Confederazione la variazione della quota di partecipazione al capitale proprio delle imprese della Confederazione (2184 mio.) viene registrata come risultato di partecipazione. Di questo, in un'ottica consolidata, soltanto il risultato delle partecipazioni in società collegate (208 mio.) rimane nel segmento dell'Amministrazione federale. Il risultato delle partecipazioni della Confederazione integralmente consolidate (1976 mio.) è da ascrivere invece al segmento delle imprese.

*Mutui rimborsabili condizionalmente:* nel conto della Confederazione i mutui rimborsabili condizionalmente per finanziare l'infrastruttura ferroviaria sono imputati direttamente alle spese. Tuttavia, in un'ottica consolidata tali mutui vanno a incrementare il patrimonio infrastrutturale delle unità consolidate integralmente (FFS e BLS Netz AG). Per questo motivo, nel consuntivo consolidato della Confederazione i mutui rimborsabili condizionalmente a tali unità sono contabilizzati con incidenza sul conto economico con valore negativo.

*Fondi e amministrazione decentralizzata:* oltre al conto della Confederazione, il segmento Amministrazione federale comprende i risultati dei fondi con conto speciale (FIF e FO-STRA) nonché le unità dell'Amministrazione federale decentralizzata finanziate prevalentemente con imposte.

#### TRASFERIMENTO DAL RISULTATO ANNUALE DEL CONTO DELLA CONFEDERAZIONE AL RISULTATO ANNUALE DEL SEGMENTO AMMINISTRAZIONE FEDERALE

Conto della Confederazione						Consuntivo consolidato (Amministrazione federale)	
Risultato annuale	3836	-1976	1062	641	3564	Risultato annuale	
		Partecipazioni della Confederazione	Mutui rimborsabili condizionalmente	Fondi e Amministrazione decentralizzata			

**CONTO DELLA CONFEDERAZIONE**

Il consuntivo consolidato corrisponde all'ottica dei risultati. Nei *conti economici* si applica la contabilizzazione secondo il principio della conformità temporale. Nel conto della Confederazione, oltre all'ottica dei risultati è determinante anche l'ottica di finanziamento.

Nell'ottica di finanziamento è determinante il *saldo finanziario*. Quest'ultimo è articolato in funzione delle particolari esigenze del freno all'indebitamento ed è dunque uno strumento fondamentale per la gestione politica della Confederazione. I due conti si distinguono tra loro negli ambiti sotto riportati.

**CONTO DELLA CONFEDERAZIONE:  
TRASFERIMENTO DAL CONTO ECONOMICO AL CONTO DI FINANZIAMENTO**

Conto della Confederazione		Conto della Confederazione			
Risultato annuale	3836	-2351	-1226	259	Saldo finanziario
		Partecipazioni della Confederazione	Patrimonio infrastrutturale		

**Differenze tra ottica dei risultati e ottica di finanziamento**

*Partecipazioni della Confederazione:* anziché le variazioni proporzionali del capitale proprio esposte nel conto economico (2184 mio.), nel saldo finanziario sono considerati i dividendi effettivamente incassati (683 mio.) e gli apporti di capitale versati (850 mio.). L'aumento di capitale proprio contabile non è determinante per il saldo finanziario, poiché una parte sostanziale di tale importo rimane alle società per lo sviluppo delle loro attività. Per la gestione delle finanze della Confederazione sono invece gli importi versati o distribuiti alla Confederazione in veste di proprietaria.

*Ammortamenti e investimenti:* nel saldo finanziario non sono esposti gli ammortamenti, bensì gli investimenti effettivi effettuati nell'anno in rassegna. Gli ammortamenti non sono un indicatore utile per la gestione politica, in quanto la diminuzione del valore dell'attivo fisso è una conseguenza di decisioni di investimento passate e pertanto non più influenzabile. Nel conto economico figurano invece a carico del risultato annuale sia la diminuzione del valore del patrimonio iscritto a bilancio (sotto forma di ammortamenti e rettifiche di valore), sia i prelievi dalle scorte. Nel complesso, gli investimenti addebitati al saldo finanziario sono stati di 2076 milioni superiori al valore gravante sul conto economico.

## 34 CONSUNTIVO CONSOLIDATO E STATISTICA FINANZIARIA

La statistica delle finanze pubbliche della Svizzera (statistica finanziaria) mostra le cifre dei bilanci pubblici, ossia del settore Stato e i suoi quattro settori parziali. Per contro, il consuntivo consolidato è suddiviso in tre parti.

---

### IL SETTORE DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE È SUDDIVISO NEI SEGUENTI SETTORI PARZIALI:

**Confederazione**  
**Cantoni**  
**Comuni**  
**Assicurazioni sociali**

Nella statistica finanziaria le unità da integrare nel settore delle Amministrazioni pubbliche sono stabilite conformemente ai criteri del sistema europeo dei conti economici integrati (SEC 2010). Per contro il consuntivo consolidato si orienta al principio del controllo della presentazione dei conti (IPSAS). Ciò comporta che le cerchie di consolidamento della statistica finanziaria e del consuntivo consolidato non sono identiche.

#### DIFFERENZE NELLE CERCHIE DI CONSOLIDAMENTO

Il settore parziale Confederazione è paragonabile al segmento Amministrazione federale del consuntivo consolidato, ma non è del tutto identico. Rispetto al segmento Amministrazione federale, il settore parziale Confederazione è più completo e include anche le seguenti unità: Fondo nazionale svizzero, Svizzera Turismo e Fondazione per gli immobili delle organizzazioni internazionali (FIPOI) e Società svizzera di radiotelevisione (SSR).

Il settore parziale Assicurazioni sociali praticamente coincide con il segmento Assicurazioni sociali del consuntivo consolidato. L'unica differenza consta nell'assicurazione maternità Ginevra, anch'essa inclusa nel settore parziale Assicurazioni sociali della statistica finanziaria.

I settori parziali Cantoni e Comuni sono trattati solo nella statistica finanziaria.

Per contro nel segmento Imprese del consuntivo consolidato vengono raccolte le imprese con partecipazione della Confederazione come pure le unità amministrative decentralizzate non finanziate tramite entrate fiscali o non in misura determinante. Le unità di questo segmento non sono incluse nel settore *delle amministrazioni pubbliche* della statistica finanziaria.

#### DIFFERENZE NELLA VALUTAZIONE E REGISTRAZIONE

I criteri per rilevare le fattispecie e la loro valutazione nella statistica finanziaria differiscono in parte dalle norme di rilevamento e di valutazione di IPSAS.

Nella statistica finanziaria le voci di bilancio sono spesso calcolate ai valori di mercato, mentre la valutazione secondo gli IPSAS viene di principio effettuata in base ai costi di acquisto e di produzione storici o ai costi di acquisto ammortizzati («at amortized cost»).

# RENDICONTO FINANZIARIO

B



# INDICE

<b>B</b>	<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>33</b>
	RENDICONTO FINANZIARIO	<b>37</b>
<b>1</b>	<b>CONTO ANNUALE</b>	<b>37</b>
11	CONTO ECONOMICO	37
12	BILANCIO	38
13	CONTO DEI FLUSSI DI TESORERIA	39
14	DOCUMENTAZIONE DEL CAPITALE PROPRIO	40
<b>2</b>	<b>ALLEGATO AL CONTO ANNUALE</b>	<b>43</b>
21	PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO	43
22	PRINCIPI DI ISCRIZIONE A BILANCIO E VALUTAZIONE	46
23	COMMENTO AL CONTO ANNUALE	51
24	PANORAMICA DELLE PARTECIPAZIONI	64



# RENDICONTO FINANZIARIO

## 1 CONTO ANNUALE

### 11 CONTO ECONOMICO

Mio. CHF	2024	2025	N. nell'all.
Entrate fiscali	79 245	81 704	1
Ricavi da prestazioni di servizi e produzione	26 627	30 689	2
Ricavi delle assicurazioni sociali	53 951	54 895	3
Rimanenti ricavi	6 851	8 458	4
Ricavi operativi	166 674	175 747	
Spese per il personale	-20 587	-21 279	5
Spese per beni e servizi e uscite d'esercizio	-21 040	-23 752	6
Uscite di riversamento	-38 266	-40 107	7
Oneri sociali	-68 979	-73 062	3
Ammortamenti e deprezzamenti	-8 850	-9 752	15/16
Spese operative	-157 722	-167 952	
Risultato operativo	8 951	7 795	
Risultato finanziario	2 452	1 873	8
Risultato proporzionale delle società collegate	400	266	17
Ricavi da imposte sugli utili di imprese della Confederazione	-454	-419	9
<b>Risultato annuale</b>	<b>11 350</b>	<b>9 514</b>	
<i>Quota della Confederazione</i>	<i>10 605</i>	<i>8 847</i>	
<i>Partecipazioni di minoranza</i>	<i>745</i>	<i>667</i>	

**12 BILANCIO**

<b>Mio. CHF</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>N. nell'all.</b>
<b>Attivi</b>	<b>387 769</b>	<b>397 966</b>	
Liquidità e investimenti di denaro a breve termine	56 480	54 743	11
Crediti	24 933	26 856	12
Investimenti finanziari	123 278	128 002	13
Delimitazioni contabili attive	8 637	10 225	
Averi correnti e differiti da imposte sugli utili	785	859	
Scorte	4 690	4 620	14
Investimenti materiali	145 752	148 983	15
Investimenti immateriali	15 742	15 556	16
Partecipazioni	6 788	6 980	17
Averi di previdenza del personale	684	1 141	21
<b>Passivi</b>	<b>387 769</b>	<b>397 966</b>	
<b>Capitale di terzi</b>	<b>307 748</b>	<b>307 236</b>	
Impegni correnti	29 603	30 288	18
Delimitazioni contabili passive	13 366	13 206	
Impegni finanziari	120 460	113 634	19
Averi di clienti	89 966	93 302	19
Impegni correnti e differiti da imposte sugli utili	1 712	1 778	
Accantonamenti	41 922	45 667	20
Impegni di previdenza a favore del personale	4 268	1 997	21
Rimanenti impegni	6 453	7 366	22
<b>Capitale proprio</b>	<b>80 020</b>	<b>90 729</b>	
Partecipazioni di minoranza	9 288	9 388	
Capitale proprio della Confederazione	70 732	81 341	
Fondi a destinazione vincolata	68 425	72 853	
Altro capitale proprio	2 308	8 489	

**13 CONTO DEI FLUSSI DI TESORERIA**

<b>Mio. CHF</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Flusso di tesoreria totale</b>	<b>7 989</b>	<b>-1 737</b>
Flusso di tesoreria da attività operative	20 842	19 679
Risultato annuale	11 350	9 514
Ammortamenti e deprezzamenti	8 850	9 752
Risultato da partecipazioni collegate	-400	-266
Utili da alienazioni	-236	-179
Aumento/Riduzione di accantonamenti, netto	791	1 894
Utili/Perdite cambio senza incidenza sulla liquidità	-2 694	-776
Altre transazioni senza incidenza sulla liquidità	861	111
Variazione di rimanenti valori operativi relativi all'attivo netto	2 321	-372
<b>Flusso di tesoreria da attività d'investimento</b>	<b>-19 713</b>	<b>-17 502</b>
Acquisto di investimenti materiali e immateriali	-11 465	-13 262
Alienazione di investimenti materiali e immateriali	450	359
Acquisto di partecipazioni e filiali	-7 421	-58
Vendita di partecipazioni e filiali	11	18
Investimenti finanziari netti	-1 305	-4 581
Dividendi ricevuti e versamenti di utili	17	21
<b>Flusso di tesoreria da attività di finanziamento</b>	<b>6 859</b>	<b>-3 914</b>
Afflusso/Deflusso di tesoreria da averi di clienti	-347	3 348
Assunzione/Restituzione netta di prestiti	5 742	1 134
Assunzione/Restituzione netta di titoli del mercato monetario	-5 279	-1 981
Assunzione/Restituzione netta di mutui bancari	3 005	-1 852
Assunzione/Restituzione netta di operazioni pronti contro termine	4 390	-3 510
Assunzione/Restituzione netta di rimanenti impegni finanziari	-82	-492
Aumento di capitale	-4	-3
Versamenti di utili e dividendi	-559	-560
Variazione di partecipazioni minoritarie	-6	0

**DOCUMENTAZIONE DEL FONDO «DISPONIBILITÀ LIQUIDE»**

<b>Mio. CHF</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Stato liquidità e investimenti di denaro a breve termine al 1.1	48 491	56 480
Aumento (+) / Riduzione (-)	7 989	-1 737
Stato liquidità e investimenti di denaro a breve termine al 31.12	56 480	54 743

## 14 DOCUMENTAZIONE DEL CAPITALE PROPRIO

Mio. CHF	Strade	Ferrovia	Assicura- zioni sociali	Altro	Totale mezzi a dest. vincolata	Capitale di rischio	Rimanente capitale proprio	Totale capitale proprio Confede- razione	Partec. di minoranza	Totale capitale proprio
<b>Saldo al 1.1.2024</b>	<b>4 038</b>	<b>-3 646</b>	<b>52 474</b>	<b>7 272</b>	<b>60 138</b>	<b>6 308</b>	<b>-7 143</b>	<b>59 303</b>	<b>9 040</b>	<b>68 343</b>
Variazione modalità di finanziamento speciali	-	-	-	-26	-26	-	-	-26	-	-26
Nuova valutazione degli impegni della previdenza del personale	-	-	-	-	-	-	-478	-478	-19	-497
Nuova valutazione delle società collegate	-	-	-	-	-	-	5	5	-	5
Nuova valutazione degli strumenti finanziari	-	-	-	-	-	-	1 286	1 286	70	1 356
Variazione delle imposte differite	-	-	-	-	-	-	-14	-14	6	-8
Variazione della conversione valutaria	-	-	-	-	-	-	-42	-42	10	-33
<b>Totale delle voci registrate nel capitale proprio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-26</b>	<b>-26</b>	<b>-</b>	<b>757</b>	<b>731</b>	<b>68</b>	<b>799</b>
Risultato annuale	-283	1 067	7 507	21	8 312	-	2 293	10 605	745	11 350
<b>Totale degli utili e delle perdite registrati</b>	<b>-283</b>	<b>1 067</b>	<b>7 507</b>	<b>-5</b>	<b>8 287</b>	<b>-</b>	<b>3 050</b>	<b>11 336</b>	<b>813</b>	<b>12 149</b>
Distribuzioni di utile	-	-	-	-	-	-	0	0	-559	-559
Variazione delle riserve	-	-	-	-	-	-515	515	-	-	-
Operazioni con azionisti di minoranza	-	-	-	-	-	-	-29	-29	-6	-36
Altre transazioni	-	-	-	-	-	-	122	122	1	123
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>3 755</b>	<b>-2 578</b>	<b>59 981</b>	<b>7 267</b>	<b>68 425</b>	<b>5 793</b>	<b>-3 485</b>	<b>70 732</b>	<b>9 288</b>	<b>80 020</b>
Modifiche nella presentazione dei conti	-	-	-404	-	-404	-	139	-264	0	-265
<b>Saldo al 1.1.2025</b>	<b>3 755</b>	<b>-2 578</b>	<b>59 578</b>	<b>7 267</b>	<b>68 021</b>	<b>5 793</b>	<b>-3 346</b>	<b>70 468</b>	<b>9 287</b>	<b>79 756</b>
Variazione modalità di finanziamento speciali	-	-	-	-38	-38	-	7	-30	-	-30
Nuova valutazione degli impegni della previdenza del personale	-	-	-	-	-	-	2 726	2 726	23	2 748
Nuova valutazione delle società collegate	-	-	-	-	-	-	-14	-14	-	-14
Nuova valutazione degli strumenti finanziari	-	-	-	-	-	-	-508	-508	-1	-509
Variazione delle imposte differite	-	-	-	-	-	-	3	3	-2	0
Variazione della conversione valutaria	-	-	-	-	-	-	-109	-109	-36	-145
<b>Totale delle voci registrate nel capitale proprio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-38</b>	<b>-38</b>	<b>-</b>	<b>2 105</b>	<b>2 067</b>	<b>-17</b>	<b>2 050</b>
Risultato annuale	-169	651	4 289	98	4 869	-	3 978	8 847	667	9 514
<b>Totale degli utili e delle perdite registrati</b>	<b>-169</b>	<b>651</b>	<b>4 289</b>	<b>60</b>	<b>4 831</b>	<b>-</b>	<b>6 083</b>	<b>10 914</b>	<b>650</b>	<b>11 564</b>
Distribuzioni di utile	-	-	-	-	-	-	0	0	-560	-560
Variazione delle riserve	-	-	-	-	-	-492	492	-	-	-
Operazioni con azionisti di minoranza	-	-	-	-	-	-	-1	-1	0	-1
Altre transazioni	-	-	-	-	-	-	-40	-40	10	-30
<b>Saldo al 31.12.2025</b>	<b>3 586</b>	<b>-1 928</b>	<b>63 867</b>	<b>7 328</b>	<b>72 853</b>	<b>5 300</b>	<b>3 188</b>	<b>81 341</b>	<b>9 388</b>	<b>90 729</b>

## CATEGORIE DI CAPITALE PROPRIO

### Fondi a destinazione vincolata

La parte più consistente del capitale proprio è a destinazione vincolata e non può essere impiegata per il disbrigo di compiti generali. Vi è destinazione vincolata ai sensi del consuntivo consolidato se, al momento dell'afflusso di fondi, la legge o il finanziatore prescrivono di utilizzare i mezzi per uno scopo prestabilito.

Al riguardo sono state operate le seguenti attribuzioni:

- i mezzi destinati alle strade comprendono il capitale proprio del FOSTRA e il finanziamento speciale per il traffico stradale;
- i mezzi destinati alle ferrovie comprendono il capitale proprio negativo del FIF;
- i mezzi destinati alle assicurazioni sociali comprendono il capitale proprio delle assicurazioni sociali AVS, AI, IPG e AD;
- i rimanenti mezzi a destinazione vincolata comprendono i fondi e i finanziamenti speciali attribuibili al capitale proprio conformemente agli articoli 53 e 54 LFC (senza il finanziamento speciale per il traffico stradale), i rimanenti mezzi a destinazione vincolata e i mezzi a destinazione vincolata del settore dei PF e di Pro Helvetia.

### Capitale di rischio

Viene inoltre esposta separatamente la categoria capitale di rischio, in cui sono contenuti i fondi propri necessari di PostFinance come pure il capitale di base e il capitale sopportante i rischi dell'ASRE.

### Rimanente capitale proprio

Il rimanente capitale proprio risulta dopo deduzione dei mezzi a destinazione vincolata, del capitale di rischio e del capitale attribuibile alle imprese consolidate degli azionisti minoritari. Subisce in primo luogo l'influenza dei risultati annuali della Confederazione e delle imprese della Confederazione nonché della rivalutazione degli impegni verso la previdenza del personale degli strumenti finanziari e di conseguenza può variare notevolmente di anno in anno.

### Partecipazioni di minoranza

Mediante il consolidamento integrale i valori di Swisscom e BLS Netz confluiscono al 100 per cento nel consuntivo consolidato della Confederazione, poiché quest'ultima le controlla in veste di azionista di maggioranza (51 %). Il capitale proprio è tuttavia da attribuire per il restante 49 per cento agli azionisti di minoranza. Le quote di minoranza risultano principalmente da queste due partecipazioni.



## 2 ALLEGATO AL CONTO ANNUALE

### 21 PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

#### STANDARD DI PRESENTAZIONE DEI CONTI

Secondo la legge federale del 7 ottobre 2005 sulle finanze della Confederazione (LFC; RS 677.0), la presentazione dei conti del consuntivo consolidato è retta dai principi contabili internazionali applicabili al settore pubblico («international public sector accounting standards», IPSAS). Il consuntivo consolidato si basa su una rappresentazione fedele della situazione inerente al patrimonio, alle finanze e ai ricavi («true and fair view»).

Tuttavia, gli standard IPSAS non vengono ripresi integralmente. Si avvale infatti di deroghe se gli IPSAS le peculiarità (della Confederazione) lo richiedono, se mancano informazioni necessarie o se l'onere richiesto per attuare tali standard risulta eccessivo rispetto al beneficio effettivo.

#### STANDARD DI PRESENTAZIONE DEI CONTI DELLE UNITÀ DI CONSOLIDAMENTO

Ad eccezione dell'assicurazione contro la disoccupazione, tutte le unità considerate nel consuntivo consolidato della Confederazione allestiscono una chiusura dei conti, anch'essa basata sul principio del «true and fair view». Tuttavia, i principi di iscrizione a bilancio e di valutazione delle normative IFRS («international financial reporting standards») e delle raccomandazioni Swiss GAAP FER differiscono in parte dai principi IPSAS. Pertanto, in caso di differenze sostanziali le chiusure dei conti delle unità vengono conformate ai principi IPSAS.

I seguenti adeguamenti vengono effettuati ai fini del consuntivo consolidato:

- *opere di infrastruttura ferroviaria*: nelle chiusure dei conti delle FFS e di BLS Netz AG i costi per i lavori di scavo di gallerie non sono iscritti all'attivo. Nel consuntivo consolidato della Confederazione queste infrastrutture sono iscritte a bilancio e ammortizzate in funzione del loro potenziale di utilità («service potential»);
- *previdenza del personale*: alcune chiusure dei conti vengono allestite secondo le Swiss GAAP RPC (ad es. FFS, società RUAG e Skyguide). Di conseguenza, gli impegni della previdenza del personale sono iscritti al passivo soltanto se vi sono impegni di risanamento effettivi. Per contro, nel consuntivo consolidato della Confederazione tutte le prestazioni della previdenza di vecchiaia vengono iscritte al passivo in base a un calcolo attuariale (IPSAS 39).

#### DIFFERENZE RISPETTO AGLI IPSAS

Anche dopo i menzionati adeguamenti delle chiusure contabili, alcune operazioni non corrispondono agli standard IPSAS.

#### Contabilizzazione secondo il principio della conformità temporale

Le entrate dell'imposta federale diretta sono scritturate dopo la fatturazione della quota della Confederazione da parte dei Cantoni (principio dell'insorgenza del credito), ma con un differimento di un mese. I ricavi dell'imposta sul valore aggiunto sono contabilizzati con un differimento massimo di un trimestre.

#### Iscrizione a bilancio e valutazione del materiale d'armamento

Il materiale d'armamento iscritto all'attivo comprende i sistemi principali (sistemi A) secondo i programmi d'armamento. Le spese per il rimanente materiale d'armamento sorgono pertanto al momento dell'acquisto e non sono ripartite sulla durata di utilizzazione.

#### Contabilizzazione di operazioni di leasing

Lo standard IPSAS relativo ai leasing non è applicato. I diritti d'uso e le obbligazioni derivanti dal contratto di leasing non sono iscritti a bilancio. Per contro, alla scadenza le uscite derivanti dagli accordi di leasing e di locazione sono addebitate al conto economico.

**RELAZIONI INTERCOMPANY**

Al fine di consentire un'esposizione della situazione finanziaria netta, nel consolidamento occorre escludere le operazioni tra imprese. Poiché tra le unità di consolidamento esistono importanti legami di capitale e trasferimenti, questo principio è applicato anche dal consuntivo consolidato della Confederazione. Ciò rende le cifre esposte più rappresentative.

Per motivi legati all'economia (tempistica, ponderazione dei costi e dei benefici), nei casi riportati di seguito il consuntivo consolidato della Confederazione prevede delle deroghe a questo principio. Le ripercussioni delle semplificazioni sul bilancio e sul conto economico sono nel complesso trascurabili e non comportano alcuna perdita di informazioni rilevante. Per le unità di consolidamento coinvolte il rilevamento di questi dati sarebbe legato a un carico di lavoro sproporzionato.

**Transazioni a prezzi di mercato tra le unità di consolidamento**

Le unità di consolidamento intrattengono tra di loro molteplici relazioni d'affari, le cui prestazioni sono fornite a prezzi di mercato (ad es. servizi postali, servizi di telefonia e Internet, viaggi in treno ecc.). In teoria queste transazioni sarebbero di principio da escludere dal consolidamento e i pertinenti utili intermedi realizzati da eliminare. Per ragioni economiche, gli utili realizzati da queste transazioni come pure i crediti e gli impegni che ne risultano non vengono eliminati. Tale rinuncia influisce soltanto in misura marginale sulla cifra d'affari annuale e sul bilancio del consuntivo consolidato.

Fanno eccezione le transazioni tra l'Amministrazione federale (DDPS) e RUAG MRO. La relativa cifra d'affari di RUAG MRO è conteggiata globalmente con le spese per l'armamento del DDPS. Gli utili intermedi non vengono presi in considerazione. Per contro si rinuncia ai rapporti reciproci di credito e agli impegni.

**Transazioni legate all'imposta federale diretta**

Le attività delle imprese della Confederazione soggiacciono di principio all'imposta federale diretta (IFD), sempreché non siano esplicitamente escluse dall'imposta (ad es. prestazioni di servizi nel traffico ferroviario). L'IFD contabilizzata dalle imprese della Confederazione non viene pareggiata dall'Amministrazione federale delle contribuzioni (AFC) attraverso il corrispondente gettito fiscale o tramite crediti e impegni.

Non si tiene conto nemmeno delle voci relative all'imposta latente conteggiate da queste imprese per l'IFD; esse sono considerate relazioni intercompany unilaterali. L'AFC non iscrive una relativa contropartita. Gli importi non vengono stornati dal conto economico e dal bilancio.

**ADEGUAMENTO DELLE CIFRE DELL'ANNO PRECEDENTE**

Se un'unità di consolidamento adegua le cifre dell'anno precedente attraverso una correzione a posteriori (rivalutazione in ottica retrospettiva), i valori di quell'esercizio non vengono adeguati nel consuntivo consolidato della Confederazione. Gli effetti risultanti da tale adeguamento vengono registrati al 1° gennaio dell'anno in esame senza incidenza sul capitale proprio.

**Modifiche nella presentazione dei conti di AVS / AI / IPG**

Il 1° gennaio 2025 è entrata in vigore l'ordinanza sulla presentazione dei conti dell'istituto federale di diritto pubblico «compenswiss (Fondi di compensazione AVS/AI/IPG)». Di conseguenza, anche la presentazione dei conti del primo pilastro è retta dagli standard IPSAS. Il passaggio a questi ultimi ha comportato un adeguamento delle cifre dell'anno precedente nelle rispettive presentazioni dei conti. Nel consuntivo consolidato, tali adeguamenti sono stati registrati al 1° gennaio 2025 senza incidenza sul capitale proprio.

Anche l'AVS, l'AI e l'IPG non adottano integralmente gli standard IPSAS. Nell'ordinanza menzionata, il Consiglio federale ha previsto determinate deroghe agli IPSAS. Le chiusure dei conti di AVS, AI e IPG vengono riprese invariate.

**Acquisizione di Vodafone Italia da parte di Swisscom**

Il 31 dicembre 2024 Swisscom ha acquisito Vodafone Italia. Nel consuntivo consolidato della Confederazione del 2024 l'acquisizione è stata registrata con valori provvisori, poiché non erano disponibili tutte le informazioni necessarie per determinare i valori patrimoniali acquisiti e degli impegni. L'allocazione del prezzo di acquisto è stata completata nel 2025. La differenza tra l'allocazione del prezzo di acquisto provvisoria e quella definitiva è stata registrata nel consuntivo consolidato al 1° gennaio 2025 senza incidenza sul capitale proprio.

## 22 PRINCIPI DI ISCRIZIONE A BILANCIO E VALUTAZIONE

### PRINCIPIO DI ISCRIZIONE A BILANCIO

I valori patrimoniali sono iscritti a bilancio come attivi se possiedono un'utilità economica futura (afflussi netti di fondi) o se servono immediatamente all'adempimento di compiti pubblici (potenziale di utilità o «service potential»). Gli impegni esistenti sono iscritti a bilancio come passivi se il loro adempimento comporterà verosimilmente un deflusso di fondi. Devono inoltre poter essere stimati in modo affidabile.

### PRINCIPIO DI VALUTAZIONE

In linea di principio per le voci di bilancio è possibile applicare la valutazione in base ai costi di acquisto e di produzione storici o ai costi di acquisto ammortizzati («at amortized cost»), salvo nei casi in cui uno standard o una disposizione legale prescriva l'applicazione di un altro metodo di valutazione.

### CONVERSIONE VALUTARIA

La valuta di riferimento è il franco svizzero. Il consuntivo consolidato si fonda sul metodo utilizzato dalle unità di consolidamento per la conversione dei conti tenuti in valuta estera o dei saldi di chiusura delle filiali. Non si fissano tassi di conversione per le società di gruppo.

### PRINCIPI PER LA RETTIFICA DI VALORE

La somma dei valori patrimoniali iscritti a bilancio viene sempre verificata se, a seguito del mutare delle circostanze o di eventi, tali valori potrebbero essere sopravvalutati. In un caso simile occorre procedere come descritto di seguito.

#### Valori patrimoniali di carattere finanziario

Il deprezzamento di valori patrimoniali di carattere finanziario, iscritti a bilancio in base ai costi di acquisto ammortizzati, risulta dalla differenza tra il valore contabile e il valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati, tenuto conto del tasso di interesse effettivo originario.

#### Altri valori patrimoniali

I principi che reggono il calcolo della perdita di valore degli altri valori patrimoniali si differenziano a seconda che il valore patrimoniale sia o meno «generatore di flussi finanziari».

I *valori patrimoniali generatori di flussi finanziari* sono detenuti principalmente allo scopo di generare un rendimento economico. In questo caso si opera un confronto tra il valore contabile e il valore recuperabile (il maggiore tra il fair value dedotti i costi di vendita e il valore d'uso). Se il valore contabile supera il valore recuperabile, nel conto economico si contabilizza la differenza come rettifica di valore.

Se il valore contabile dei *valori patrimoniali che non generano flussi finanziari* supera l'importo massimo del valore di mercato dedotti i costi di alienazione e il potenziale di utilità («service potential»), una perdita di valore pari a questa differenza è contabilizzata come spesa. Per alcuni beni patrimoniali il calcolo del potenziale di utilità può essere complesso, dal momento che non vengono generati flussi di cassa. Per determinare il valore attuale del rimanente potenziale di utilità si applica una delle procedure seguenti:

- calcolo dei costi di sostituzione con gli ammortamenti accumulati;
- calcolo dei costi di ripristino.

**RILEVAMENTO DEI RICAVI**

Per ogni afflusso di un'unità viene valutato se si tratta di un'operazione commerciale (IPSAS 9) o di un'operazione non commerciale (IPSAS 23). Nel caso di un'operazione non commerciale, un'unità riceve risorse da un'altra unità oppure trasferisce a quest'ultima risorse senza ricevere direttamente un corrispettivo equivalente.

Se vi è un'*operazione commerciale*, i ricavi vengono generalmente contabilizzati al momento della fornitura del bene o della prestazione. Nel caso di contratti relativi a progetti, l'obbligo non ancora adempiuto di fornire la prestazione è ascrivito al capitale di terzi. I ricavi vengono contabilizzati ed esposti in base allo stato di avanzamento del progetto.

Per le *operazioni non commerciali* occorre determinare se esiste o meno un obbligo di fornire una prestazione o di restituzione. Se un tale obbligo esiste, alla conclusione del contratto l'importo corrispondente è contabilizzato come capitale di terzi e ammortizzato nel conto economico in base allo stato di avanzamento del progetto.

In assenza di un corrispettivo equivalente o di un obbligo di fornire una prestazione o di restituzione, i ricavi sono contabilizzati integralmente nel conto economico nell'anno considerato, come avviene di regola per le liberalità.

I ricavi sono presentati secondo la struttura riportata qui di seguito.

**Entrate fiscali**

Le *entrate dell'imposta federale diretta* vengono contabilizzate secondo il principio che considera l'insorgenza del credito. Generalmente il credito è riscosso dai Cantoni solo l'anno successivo. Se, in via eccezionale, la fatturazione avviene già nell'anno fiscale di riferimento, per i ricavi viene integrata una delimitazione temporale. I versamenti anticipati vengono iscritti a bilancio come impegni. A causa del termine di notifica richiesto dai Cantoni, la contabilizzazione nel conto della Confederazione avviene con un differimento di un mese.

Le *entrate dall'imposta sul valore aggiunto* sono determinate in base ai crediti e agli impegni risultanti dai conteggi (compresi i conteggi complementari, gli avvisi di accrediti ecc.) contabilizzati nell'esercizio contabile. I crediti pendenti derivanti da stime dovute al mancato inoltro del rendiconto IVA sono contabilizzati con incidenza sui ricavi unicamente con un valore empirico del 20 per cento a causa della bassa probabilità che vi sia un afflusso di fondi.

Le quote dei Cantoni sulle entrate fiscali sono iscritte separatamente a titolo di spese.

**Ricavi da prestazioni di servizi e produzione**

I ricavi da prestazioni di servizi vengono contabilizzati al momento della fornitura della prestazione o linearmente sulla durata del contratto. I ricavi dalla vendita di prodotti sono registrati nel conto economico quando i rischi e le opportunità correlati con la proprietà del prodotto sono trasferiti all'acquirente.

**Ricavi delle assicurazioni sociali**

Per la registrazione dei ricavi delle assicurazioni sociali (contributi personali e salariali degli assicurati e del datore di lavoro) è determinante l'anno di contribuzione. Nel corso dell'anno vengono fatturati e contabilizzati gli importi degli acconti. A fine anno, l'importo dei contributi ancora in sospeso viene stimato sulla base di valori empirici e delimitato in maniera transitoria.

**Rimanenti ricavi**

Una parte dei rimanenti ricavi, come ad esempio i redditi immobiliari, è registrata secondo il criterio *pro rata temporis*. L'altra parte, come la distribuzione dell'utile della Banca nazionale svizzera, è contabilizzata nel momento in cui nasce il diritto al versamento.

**RILEVAMENTO DELLE SPESE**

Secondo il principio della conformità temporale, le spese devono essere imputate al periodo contabile in cui sono state effettuate (p. es. spese per il personale). Per quanto concerne le spese d'esercizio, tale periodo coincide con l'acquisto di forniture e prestazioni. Le uscite di riversamento sono contabilizzate sulla base di una decisione o di una garanzia giuridicamente vincolante oppure, se non viene fornita una prestazione diretta, nel momento in cui il contributo diviene esigibile.

**INVESTIMENTI MATERIALI**

Gli investimenti materiali sono iscritti a bilancio in base ai costi di acquisto o di produzione dedotti gli ammortamenti accumulati. Gli ammortamenti vengono effettuati linearmente in funzione della durata di utilizzazione stimata. Le durate di utilizzazione ammesse sono indicate qui di seguito:

<b>Beni mobili</b>	
Macchine, apparecchi, strumenti, macchine d'ufficio ecc.	3-15 anni
Automobili, autofurgoni, autocarri, autobus	3-20 anni
Veicoli ferroviari, aeromobili, navi	10-33 anni
Informatica (hardware), sistemi di comunicazione	2-10 anni
mobilio	3-20 anni
Impianti, depositi, installazioni d'esercizio	3-25 anni
<b>Fondi ed edifici</b>	
Fondi	illimitata
Edifici, costruzioni	10-75 anni
Strutture idriche	40-80 anni
<b>Beni d'armamento</b>	
Sistemi principali (sistemi A)	10-75 anni
<b>Infrastrutture di comunicazione</b>	
Impianti tecnici (cablaggio, canali)	30-40 anni
Impianti tecnici (installazioni di trasmissione e di commutazione)	3-15 anni
Rimanenti impianti	3-15 anni
<b>Infrastrutture delle strade nazionali</b>	
Strade, ponti	30 anni
Gallerie	50 anni
Impianti elettromeccanici	10 anni
<b>Infrastrutture ferroviarie</b>	
Impianti tecnici (cablaggio, canali), tecnica ferroviaria, linee di contatto	10-33 anni
Manufatti (ponti, gallerie), massicciata, sovrastrutture	25-50 anni
Portali di gallerie	80 anni

Il *materiale d'armamento* attivato comprende i sistemi principali (sistemi A) secondo i programmi d'armamento. Il materiale d'armamento che prevede componenti con durate di utilizzazione differenti non viene contabilizzato separatamente e ammortizzato. Il rimanente materiale d'armamento attivabile non viene iscritto a bilancio. Diversamente dai sistemi principali, riguardo al materiale d'armamento la rilevazione dei dati necessari ai fini dell'attivazione potrebbe essere molto dispendiosa, ragion per cui si rinuncia alla loro iscrizione all'attivo. Le spese per questo materiale d'armamento – tranne in caso di sistemi principali – sorgono pertanto al momento dell'acquisto e non sono ripartite sulla durata di utilizzazione.

Gli *oggetti d'arte mobili* della Confederazione non sono iscritti all'attivo nel bilancio. L'Ufficio federale della cultura (UFC) tiene un inventario di tutti gli oggetti di proprietà della Confederazione.

**INVESTIMENTI IMMATERIALI E AVVIAMENTO**

Gli investimenti immateriali acquisiti e creati sono valutati in base ai costi di acquisto o di produzione.

Avviamento	Nessun ammortamento pianificato, impairment test
Software	In funzione del ciclo di vita o della durata di utilizzo
Rimanenti attivi fissi immateriali (licenze, brevetti, diritti, relazioni con la clientela, marchi)	In funzione del ciclo di vita o della durata di utilizzo

**PARTECIPAZIONI**

Si opera una distinzione tra partecipazioni in società collegate e rimanenti partecipazioni.

Le *partecipazioni collegate* sono caratterizzate dal fatto che la Confederazione può esercitare un influsso determinante sulla loro attività commerciale senza tuttavia controllarle. In generale, si presuppone un influsso determinante se la quota dei diritti di voto è compresa tra il 20 e il 50 per cento. Le società collegate sono generalmente valutate al valore equity. Se il capitale proprio proporzionale di una partecipazione è inferiore a 50 milioni, tali società possono anche essere valutate «al costo».

Le *rimanenti partecipazioni* comprendono le partecipazioni a imprese e organizzazioni che la Confederazione, a causa della propria posizione, non può controllare e sulle quali non può esercitare alcun influsso determinante. Le rimanenti partecipazioni vengono esposte nella presente voce di bilancio unicamente se sono detenute ai fini dell'adempimento dei compiti. In questo caso vengono valutate «al costo» poiché di regola i valori di mercato non sono disponibili. Per contro, le partecipazioni detenute a scopo di investimento sono iscritte a bilancio negli investimenti finanziari e valutate prevalentemente al prezzo di mercato.

**Valutazione al valore equity (capitale proprio proporzionale)**

La valutazione al valore equity è effettuata sulla base di una chiusura adeguata ai principi della presentazione del consuntivo consolidato della Confederazione, in particolare dell'ultima chiusura disponibile della società.

La valutazione avviene sulla base dell'ultima chiusura disponibile della società. Se quest'ultima non corrisponde alla data di chiusura del consuntivo consolidato della Confederazione si ricorre alla chiusura della data di riferimento del consuntivo consolidato della Confederazione oppure si mantiene l'ultima chiusura disponibile della società aggiornandola con le transazioni rilevanti intercorse tra le due date di riferimento.

**Valutazione al costo (valore di acquisto)**

Per la valutazione iniziale al costo sono determinanti i costi di acquisto effettivi. Generalmente il valore di acquisto corrisponde al capitale versato.

In linea di principio anche la valutazione successiva si fonda sui costi di acquisto, dato che non è possibile utilizzare i prezzi di mercato. I costi di acquisto in valuta estera sono valutati al tasso di cambio attuale alla data di riferimento.

Se la società limita in modo importante la sua attività commerciale o amministrativa o i flussi finanziari futuri (p. es. possibilità di conversione in liquidità, pagamenti di interessi e di dividendi ecc.) sono negativi, si esamina la possibilità di una diminuzione del valore.

### **PREVIDENZA DEL PERSONALE**

Negli impegni di previdenza a favore del personale vengono esposti gli impegni derivanti dai piani previdenziali della Confederazione e delle sue imprese che prevedono il versamento di prestazioni in caso di pensionamento, decesso e invalidità.

Secondo i principi dell'IPSAS 39 i suddetti piani devono essere considerati piani previdenziali retti dal regime del primato delle prestazioni. Diversamente dall'iscrizione a bilancio statica degli impegni previdenziali secondo il diritto svizzero, il rilevamento dei diritti alle prestazioni di previdenza nell'ottica economica, secondo l'IPSAS 39, avviene tenendo conto dell'evoluzione futura degli stipendi e delle rendite. Gli impegni di previdenza a favore del personale esposti nel bilancio corrispondono al valore attuale degli impegni di previdenza retti dal regime del primato delle prestazioni dedotto il patrimonio di previdenza al valore di mercato.

Le spese relative alle prestazioni di lavoro e gli impegni derivanti dai piani a benefici definiti sono calcolati secondo il metodo attuariale della proiezione unitaria del credito («projected unit credit method»). Il calcolo si basa sui dati degli assicurati (stipendio, avere di vecchiaia ecc.) tenendo conto di parametri demografici (età di pensionamento, tasso di avvicendamento, tasso di invalidità, mortalità) e finanziari (evoluzione degli stipendi e delle rendite, tasso d'interesse). I valori calcolati vengono attualizzati al giorno di riferimento della valutazione in funzione di un tasso di sconto.

Nel conto economico, nelle spese per il personale, sono esposti le spese relative alle prestazioni di lavoro correnti, i costi amministrativi e gli interessi degli impegni netti della previdenza. Gli utili e le perdite derivanti da modifiche dei piani sono registrati con incidenza sul conto economico, se nella valutazione dell'impegno non è presa in considerazione la ripartizione del rischio. Se la valutazione è eseguita in base alla ripartizione del rischio («risk sharing»), gli effetti risultanti dalle modifiche dei piani sono registrati nel capitale proprio senza incidenza sul conto economico.

Gli utili e le perdite attuariali e da investimenti derivanti dai piani a benefici definiti vengono contabilizzati direttamente nel capitale proprio nel periodo contabile in cui si verificano. Gli utili e le perdite attuariali risultano da cambiamenti nei parametri utilizzati e da rettifiche basate sull'esperienza passata.

Per il calcolo degli impegni di previdenza le stime formulate dalle unità consolidate vengono riprese senza modifiche. Lo stesso vale per le stime effettuate in relazione al «risk sharing». Nelle singole chiusure di FFS, RUAG e Skyguide, per le quali si applicano le norme contabili Swiss GAAP FER, si effettua un'iscrizione al passivo unicamente degli importi corrispondenti alle promesse di risanamento effettive, mentre nel consuntivo consolidato della Confederazione tutte le prestazioni previdenziali vengono iscritte al passivo secondo la norma IPSAS 39.

Le rimanenti prestazioni per il personale (premi fedeltà, vacanze e ore supplementari ecc.) vengono contabilizzate negli accantonamenti (prestazioni a favore dei lavoratori).

### **ACCANTONAMENTI**

Gli accantonamenti vengono costituiti se risulta un impegno fondato su un evento verificatosi nel passato, l'adempimento dell'impegno potrebbe causare il deflusso di risorse e può essere effettuata una stima affidabile sull'ammontare dell'impegno. Se il deflusso di risorse è improbabile (<50 %) o non può essere stimato in modo affidabile, la fattispecie viene esposta come impegno eventuale. Gli accantonamenti per ristrutturazioni sono costituiti solo dopo aver presentato un piano dettagliato, effettuato la comunicazione e stimato con sufficiente affidabilità il loro ammontare. Sono costituiti accantonamenti per prestazioni in denaro dell'AVS, dell'AI e dell'IPG se i criteri materiali di ammissibilità per una prestazione sono soddisfatti alla data di chiusura del bilancio ed è previsto un deflusso di fondi. La valutazione del rispetto dei criteri di ammissibilità si basa su un approccio economico.

## 23 COMMENTO AL CONTO ANNUALE

## 1 GETTITO FISCALE

Mio. CHF	2024	2025
<b>Entrate fiscali</b>	<b>79 245</b>	<b>81 704</b>
Imposta federale diretta	29 806	32 103
Persone fisiche	14 246	14 737
Persone giuridiche	15 559	17 365
<b>Imposta sul valore aggiunto</b>	<b>26 930</b>	<b>27 618</b>
Risorse generali della Confederazione	20 683	20 993
Fondi a destinazione vincolata	6 247	6 625
<b>Imposta preventiva</b>	<b>6 913</b>	<b>6 128</b>
Imposta preventiva Svizzera	6 897	6 104
Trattenuta d'imposta USA	16	24
<b>Tasse di bollo</b>	<b>2 398</b>	<b>2 568</b>
Tassa d'emissione	229	188
Tassa di negoziazione	1 335	1 534
Tassa sui premi di assicurazione e altro	834	845
<b>Rimanenti imposte sul consumo</b>	<b>7 988</b>	<b>8 003</b>
Imposte sugli oli minerali	4 383	4 433
Imposta sul tabacco	1 997	1 982
Supplemento rete	1 224	1 228
Imposta sulle bevande spiritose	276	258
Imposta sulla birra	109	101
<b>Entrate fiscali diverse</b>	<b>5 211</b>	<b>5 284</b>
Tasse sul traffico	2 692	2 613
Dazi	738	778
Tassa sulle case da gioco	358	352
Tasse d'incentivazione e rimanenti entrate fiscali	1 423	1 542

## 2 RICAVI DA PRESTAZIONI DI SERVIZI E PRODUZIONE

Mio. CHF	2024	2025
<b>Ricavi da prestazioni di servizi e produzione</b>	<b>26 627</b>	<b>30 689</b>
Ricavi da servizi postali	4 482	4 453
Ricavi da servizi postali	4 482	4 453
<b>Risultato da servizi finanziari</b>	<b>1 287</b>	<b>1 340</b>
Ricavi da servizi finanziari	1 815	1 517
Spese per servizi finanziari	-529	-177
<b>Ricavi da servizi di telecomunicazione</b>	<b>11 036</b>	<b>15 048</b>
Servizi di telecomunicazione Svizzera	8 363	8 208
Servizi di telecomunicazione estero	2 672	6 840
<b>Ricavi dal settore dell'armamento</b>	<b>718</b>	<b>677</b>
Tecnica militare	235	260
Settore civile	482	417
<b>Ricavi del settore dei trasporti</b>	<b>5 989</b>	<b>6 126</b>
Traffico viaggiatori, ferrovia	3 974	4 127
Traffico viaggiatori, strada	442	408
Traffico merci su rotaia	732	721
Ricavi operativi accessori, ferrovia	182	210
Contributi / Indennità dei Cantoni	659	661
<b>Rimanenti ricavi da prestazioni di servizi</b>	<b>3 116</b>	<b>3 045</b>
Sicurezza aerea	415	514
Risultato da prestazioni assicurative	105	51
Merce commerciale, Posta	98	91
Prestazioni di servizi nell'ambito della ricerca / scienza PF	651	715
Rimanenti prestazioni di servizi	1 847	1 674

**3 RICAVI / SPESE DELLE ASSICURAZIONI SOCIALI**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Risultato netto delle assicurazioni sociali</b>	<b>-15 028</b>	<b>-18 166</b>
Ricavi delle assicurazioni sociali	53 951	54 895
Contributi di assicurati e datore di lavoro	55 261	56 275
Contributi dei Cantoni / Rimanenti ricavi	253	261
./ Ricavi delle assicurazioni sociali dalla cerchia di consolidamento	-1 563	-1 640
<b>Spese delle assicurazioni sociali</b>	<b>-68 979</b>	<b>-73 062</b>
Prestazioni dirette AVS	-50 726	-53 155
Prestazioni dirette AI	-9 622	-10 166
Prestazioni dirette IPG	-2 029	-2 084
Prestazioni dirette assegni familiari nell'agricoltura	-80	-85
Prestazioni dirette AD (contributi AVS netti)	-6 521	-7 571

Le assicurazioni sociali della Confederazione sono finanziate principalmente tramite i contributi dei datori di lavoro e dei lavoratori. Sono importanti fonti di finanziamento anche i contributi provenienti dal bilancio della Confederazione e le quote fiscali a destinazione vincolata. La panoramica di cui sopra mostra un'esposizione netta dei risultati delle assicurazioni sociali in senso stretto (ricavi e spese per le assicurazioni sociali). Ne sono esclusi gli aiuti finanziari della Confederazione che confluiscono nelle singole assicurazioni sociali sotto forma di contributi, quote fiscali o contributi del datore di lavoro.

**4 RIMANENTI RICAVI**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Rimanenti ricavi</b>	<b>6 851</b>	<b>8 458</b>
Prestazioni proprie all'attivo	2 332	2 386
Ferrovia	1 553	1 524
Altro	779	861
Ricavi da immobili	989	1 007
Redditi immobiliari, esercizi ferroviari	729	743
Immobili della Confederazione	81	82
Altro	179	182
<b>Rimanenti ricavi sovrani</b>	<b>790</b>	<b>2 076</b>
Ricavi e tasse, multe	119	218
Distribuzione dell'utile BNS	-	1 000
Ricavi da concessioni, vendita all'asta di contingenti	404	431
Donazioni, legati ai PF	131	141
Rimanenti ricavi da liberalità e regalie	135	286
<b>Rimanenti ricavi</b>	<b>2 740</b>	<b>2 989</b>
Contributi dei Cantoni al Fondo per l'infrastruttura ferroviaria	623	641
Diversi altri ricavi	2 117	2 349

**5 SPESE PER IL PERSONALE**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Spese per il personale</b>	<b>-20 587</b>	<b>-21 279</b>
Stipendi e salari	-16 987	-17 335
Spese di previdenza	-1 926	-2 134
Rimanenti spese per il personale	-1 674	-1 810

**6 SPESE PER BENI E SERVIZI E SPESE D'ESERCIZIO**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Spese per beni e servizi e spese d'esercizio</b>	<b>-21 040</b>	<b>-23 752</b>
Spese per materiale, merci e prestazioni di servizi	-6 235	-6 978
Spese per immobili e locazioni	-2 050	-3 246
Spese d'informatica	-1 939	-2 066
Spese d'esercizio e per l'armamento dell'esercito	-1 869	-1 532
Rimanenti spese per beni e servizi	-503	-478
Rimanenti spese d'esercizio	-8 443	-9 453

**7 USCITE DI RIVERSAMENTO**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Uscite di riversamento</b>	<b>-38 266</b>	<b>-40 107</b>
<b>Cantoni</b>	<b>-26 086</b>	<b>-27 232</b>
Partecipazioni dei Cantoni alle entrate Confederazione	-7 891	-8 291
Perequazione finanziaria	-4 033	-4 191
Riduzione individuale dei premi	-3 344	-3 562
Indennità ai Cantoni	-2 986	-3 024
Pagamenti diretti all'agricoltura	-2 797	-2 802
Prestazioni complementari all'AVS e all'AI	-2 015	-2 140
Rimanenti contributi a Cantoni	-3 020	-3 224
<b>Terzi</b>	<b>-12 180</b>	<b>-12 875</b>
Contributi a organizzazioni internazionali	-2 053	-2 535
Contributi a istituzioni che promuovono la ricerca	-1 248	-1 228
Ridistribuzione delle tasse d'incentivazione	-854	-564
Rimanenti contributi a terzi	-8 024	-8 548

**8 RISULTATO FINANZIARIO**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Risultato finanziario</b>	<b>2 452</b>	<b>1 873</b>
<b>Ricavi finanziari</b>	<b>4 166</b>	<b>3 636</b>
Ricavi a titolo di interessi	1 127	894
Ricavi da partecipazioni finanziarie	433	464
Adeguamenti del valore venale	2 197	1 940
Rimanenti ricavi finanziari	410	338
<b>Spese finanziarie</b>	<b>-1 713</b>	<b>-1 763</b>
Spese a titolo di interessi	-1 428	-1 428
Spese per raccolta di capitale	-36	-37
Deprezzamenti di investimenti finanziari	-11	-128
Adeguamenti del valore venale	-138	-12
Rimanenti spese finanziarie	-100	-159

**9 RICAVI DA IMPOSTE SUGLI UTILI DI IMPRESE DELLA CONFEDERAZIONE**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Ricavi da imposte sugli utili di imprese della Confederazione</b>	<b>-454</b>	<b>-419</b>
Spese / Ricavi da imposte sugli utili correnti	-488	-361
Spese / Ricavi da imposte sugli utili differite	34	-58

**10 SUDDIVISIONE IN SEGMENTI**

Mio. CHF	Amm. federale	Imprese	Ass. sociali	Consolida- mento	2025
<b>Conto economico</b>					
Ricavi operativi	87 354	37 601	76 298	-25 506	175 747
Spese operative	-83 488	-35 216	-74 754	25 506	-167 952
Risultato operativo	3 865	2 385	1 544	-	7 795
Risultato finanziario	-549	-323	2 745	-	1 873
Risultato proporzionale delle società collegate	247	18	-	-	266
Ricavi da imposte sugli utili di imprese della Confederazione	0	-419	-	-	-419
<b>Risultato annuale</b>	<b>3 564</b>	<b>1 661</b>	<b>4 289</b>	<b>-</b>	<b>9 514</b>
<b>Personale</b>					
Numero di collaboratori (FTE)	60 379	102 902	-	-	163 281

**11 LIQUIDITÀ E INVESTIMENTI DI DENARO A BREVE TERMINE**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Liquidità e investimenti di denaro a breve termine</b>	<b>56 480</b>	<b>54 743</b>
Cassa	1 104	1 155
Averi a vista presso istituti finanziari	42 931	52 295
Investimenti in denaro	12 445	1 293

**12 CREDITI**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Crediti</b>	<b>24 933</b>	<b>26 856</b>
Crediti da forniture e prestazioni	6 423	6 149
Crediti fiscali e doganali	10 925	13 325
Crediti per contributi nei confronti di datori di lavoro e assicurati	4 508	4 252
Crediti di conti correnti, altro	790	887
Rimanenti crediti	3 775	4 244
Rettifiche di valore su crediti	-1 489	-2 000

**13 INVESTIMENTI FINANZIARI**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Investimenti finanziari</b>	<b>123 278</b>	<b>128 002</b>
Obbligazioni	68 401	69 435
Depositi a termine, titoli a sconto	2 448	5 441
Azioni	11 045	11 925
Investimenti in fondi	15 396	17 064
Mutui	21 609	20 566
Derivati	676	354
Rimanenti investimenti finanziari	3 702	3 216
<i>di cui a breve termine</i>	<i>22 705</i>	<i>22 967</i>
<i>di cui a lungo termine</i>	<i>100 572</i>	<i>105 034</i>

**14 SCORTE**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Scorte</b>	<b>4 690</b>	<b>4 620</b>
Scorte del settore civile e lavori iniziati	1 912	1 942
Scorte militari	3 172	3 086
Rettifiche di valore su scorte	-393	-408

**15 INVESTIMENTI MATERIALI**

<b>2025</b> <b>Mio. CHF</b>	<b>Acconti e im- mobilizzazioni in corso</b>	<b>Beni mobili / rim. investi- menti materiali</b>	<b>Fondi ed edifici</b>	<b>Beni d'armamento</b>	<b>Infrastrutture di comunicazione</b>	<b>Infrastrutture delle strade nazionali</b>	<b>Infrastrutture ferroviarie</b>	<b>Totale</b>
<b>Prezzo d'acquisto</b>								
Saldo al 31.12.2024	23 465	43 461	60 165	16 460	31 725	49 342	59 315	283 934
Modifiche nella presentazione dei conti	-	22	-123	-	-173	-	-	-274
Saldo al 1.1.2025	23 465	43 483	60 042	16 460	31 552	49 342	59 315	283 660
Incrementi	9 470	711	82	12	1 509	-	49	11 832
Diminuzioni	-68	-1 126	-595	-43	-450	-1 608	-431	-4 321
Variazione nella cerchia di consolidamento	0	4	-	-	-	-	-	4
Riclassificazioni	-7 172	1 768	1 338	281	168	2 085	1 487	-46
Differenze dalla conversione di valute estere	-1	-3	-3	-	-87	-	-	-94
Saldo al 31.12.2025	25 694	44 837	60 864	16 710	32 692	49 819	60 420	291 035
<b>Ammortamenti cumulati</b>								
Saldo al 31.12.2024	-24	-27 099	-31 338	-13 298	-21 072	-24 262	-21 090	-138 182
Modifiche nella presentazione dei conti	-	0	75	-	-	-	-	75
Saldo al 1.1.2025	-24	-27 098	-31 262	-13 298	-21 072	-24 262	-21 090	-138 107
Ammortamenti	-4	-2 066	-1 070	-512	-1 513	-1 565	-1 234	-7 963
Deprezzamenti	-1	-10	-6	-	-4	-	-	-21
Diminuzioni	9	1 118	447	43	450	1 608	283	3 958
Variazione nella cerchia di consolidamento	-	2	-	-	-	-	-	2
Riclassificazioni	1	3	11	-	-	-	12	27
Differenze dalla conversione di valute estere	-	4	0	-	48	-	-	51
Saldo al 31.12.2025	-18	-28 047	-31 882	-13 767	-22 091	-24 219	-22 028	-142 052
<b>Valore di bilancio al 31.12.2025</b>	<b>25 676</b>	<b>16 790</b>	<b>28 982</b>	<b>2 943</b>	<b>10 601</b>	<b>25 600</b>	<b>38 392</b>	<b>148 983</b>

<b>2024</b> <b>Mio. CHF</b>	<b>Acconti e im- mobilizzazioni in corso</b>	<b>Beni mobili / rim. investi- menti materiali</b>	<b>Fondi ed edifici</b>	<b>Beni d'armamento</b>	<b>Infrastrutture di comunicazione</b>	<b>Infrastrutture delle strade nazionali</b>	<b>Infrastrutture ferroviarie</b>	<b>Totale</b>
<b>Prezzo d'acquisto</b>								
Saldo al 1.1.2024	21 429	42 004	59 357	16 006	28 615	49 649	57 899	274 958
Incrementi	8 163	732	70	300	1 026	-	67	10 358
Diminuzioni	-199	-790	-470	-207	-102	-1 412	-358	-3 537
Variazione nella cerchia di consolidamento	33	58	44	-	1 947	-	-	2 082
Riclassificazioni	-5 961	1 452	1 162	361	154	1 105	1 707	-21
Differenze dalla conversione di valute estere	1	4	2	-	86	-	-	94
Saldo al 31.12.2024	23 465	43 461	60 165	16 460	31 725	49 342	59 315	283 934
<b>Ammortamenti cumulati</b>								
Saldo al 1.1.2024	-25	-25 860	-30 724	-13 031	-20 067	-24 011	-20 144	-133 863
Ammortamenti	-125	-1 993	-1 068	-473	-1 052	-1 663	-1 226	-7 600
Deprezzamenti	-7	-2	-5	-	-1	-	0	-15
Diminuzioni	132	735	444	207	102	1 412	281	3 312
Variazione nella cerchia di consolidamento	-	-1	-	-	-	-	-	-1
Riclassificazioni	1	23	17	-	2	0	0	43
Differenze dalla conversione di valute estere	-	0	-2	-	-57	-	-	-59
Saldo al 31.12.2024	-24	-27 099	-31 338	-13 298	-21 072	-24 262	-21 090	-138 182
<b>Valore di bilancio al 31.12.2024</b>	<b>23 442</b>	<b>16 362</b>	<b>28 827</b>	<b>3 162</b>	<b>10 653</b>	<b>25 080</b>	<b>38 226</b>	<b>145 752</b>

Gli acconti e le immobilizzazioni in corso comprendono essenzialmente le strade nazionali (9,7 mia.), i progetti di costruzione e gli acconti per l'infrastruttura ferroviaria e il materiale rotabile (8,9 mia.).

Tra i beni mobili e altri investimenti materiali sono inclusi anche il materiale rotabile e il parco veicoli delle imprese ferroviarie (8,5 mia.).

**16 INVESTIMENTI IMMATERIALI**

<b>2025</b> <b>Mio. CHF</b>	<b>Immobilizza- zioni in corso</b>	<b>Avviamento</b>	<b>Software</b>	<b>Rimanente attivo fisso immateriale</b>	<b>Totale</b>
<b>Prezzo d'acquisto</b>					
Saldo al 31.12.2024	985	8 330	10 453	6 308	26 076
Modifiche nella presentazione dei conti	-	298	-218	-151	-71
Saldo al 1.1.2025	985	8 628	10 236	6 156	26 005
Incrementi	550	-	849	126	1 526
Diminuzioni	-8	-	-231	-129	-368
Variazione nella cerchia di consolidamento	-	5	0	4	9
Riclassificazioni	-500	-	360	116	-24
Differenze dalla conversione di valute estere	0	-33	-29	-47	-110
Saldo al 31.12.2025	1 027	8 599	11 184	6 227	27 037
<b>Ammortamenti cumulati</b>					
Saldo al 31.12.2024	-2	-1 278	-7 641	-1 414	-10 334
Modifiche nella presentazione dei conti	-	-	177	27	203
Saldo al 1.1.2025	-2	-1 278	-7 464	-1 387	-10 131
Ammortamenti	-4	-	-1 288	-471	-1 763
Deprezzamenti	0	-1	-5	-	-6
Diminuzioni	4	-	227	129	360
Variazione nella cerchia di consolidamento	-	-	-	-	-
Riclassificazioni	1	-	54	-38	17
Differenze dalla conversione di valute estere	-	13	25	3	41
Saldo al 31.12.2025	-1	-1 266	-8 451	-1 764	-11 481
<b>Valore di bilancio al 31.12.2025</b>	<b>1 026</b>	<b>7 334</b>	<b>2 733</b>	<b>4 463</b>	<b>15 556</b>

<b>2024</b> <b>Mio. CHF</b>	<b>Immobilizza- zioni in corso</b>	<b>Avviamento</b>	<b>Software</b>	<b>Rimanente attivo fisso immateriale</b>	<b>Totale</b>
<b>Prezzo d'acquisto</b>					
Saldo al 1.1.2024	914	6 971	9 333	2 299	19 517
Incrementi	516	0	593	125	1 234
Diminuzioni	-6	-	-381	-205	-591
Variazione nella cerchia di consolidamento	58	1 333	462	4 039	5 892
Riclassificazioni	-498	0	416	41	-41
Differenze dalla conversione di valute estere	0	26	30	9	65
Saldo al 31.12.2024	985	8 330	10 453	6 308	26 076
<b>Ammortamenti cumulati</b>					
Saldo al 1.1.2024	-9	-1 229	-7 003	-1 383	-9 624
Ammortamenti	-5	-	-979	-215	-1 200
Deprezzamenti	-	-31	-5	-	-36
Diminuzioni	5	-	378	191	574
Variazione nella cerchia di consolidamento	-	1	0	-	1
Riclassificazioni	7	0	-5	0	2
Differenze dalla conversione di valute estere	-	-19	-26	-6	-51
Saldo al 31.12.2024	-2	-1 278	-7 641	-1 414	-10 334
<b>Valore di bilancio al 31.12.2024</b>	<b>983</b>	<b>7 052</b>	<b>2 813</b>	<b>4 894</b>	<b>15 742</b>

## 17 PARTECIPAZIONI

2025 Mio. CHF	BLS SA	Ferrovia Gotthard Infra- struttura SA (FR)	Matterhorn Gotthard Infra- struktur AG	Rimanenti ITC	Banche di sviluppo	Paesi in sviluppo e in transizione	Altro	Totale
<b>Partecipazioni</b>								
Saldo al 1.1.2024	535	1 255	637	1 924	922	324	687	6 283
Incrementi	-	-	-	-	52	66	58	177
Diminuzioni	-	-	-	-	-	-33	-9	-42
Dividendi	-	-	-	-	-	-	-17	-17
Quota del risultato netto registrata nel conto economico	5	67	60	247	-	-	22	400
Quota del risultato netto registrata nel capitale proprio	-	-	-	-1	-	-	6	5
Altre transazioni	-	-	-	-	-	-24	-23	-47
Differenze dalla conversione di valute estere	-	-	-	-	56	-26	-1	29
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>541</b>	<b>1 321</b>	<b>696</b>	<b>2 170</b>	<b>1 031</b>	<b>307</b>	<b>722</b>	<b>6 788</b>
Incrementi	-	-	-	-	12	80	10	102
Diminuzioni	-	-	-	-	-	-18	-17	-35
Dividendi	-	-	-	-	-	-	-21	-21
Quota del risultato netto registrata nel conto economico	12	46	52	97	-	-	61	268
Quota del risultato netto registrata nel capitale proprio	0	-	-	-	-	-	-15	-14
Altre transazioni	-	-	-	-	-	9	9	18
Differenze dalla conversione di valute estere	-	-	-	-	-103	-23	1	-125
<b>Saldo al 31.12.2025</b>	<b>553</b>	<b>1 367</b>	<b>748</b>	<b>2 267</b>	<b>940</b>	<b>355</b>	<b>750</b>	<b>6 980</b>

**PARTECIPAZIONI ALLE ITC**

Le partecipazioni determinanti alle imprese di trasporto concessionarie (ITC) sono valutate proporzionalmente al valore del capitale proprio. Il capitale proprio delle ITC è valutato secondo le disposizioni contenute negli IPSAS. Nell'ottica degli IPSAS, le fattispecie seguenti sono valutate diversamente rispetto ai principi della tenuta dei conti delle ITC:

- le ITC ottengono dagli enti pubblici *mutui rimborsabili condizionalmente* per il finanziamento dell'infrastruttura ferroviaria. Il rimborso dei mutui è legato a condizioni che con tutta probabilità non si verificheranno. I mutui condizionalmente rimborsabili sono esposti nei conti delle ITC nel capitale di terzi, come impegni. I mezzi finanziari ottenuti devono essere imputati al capitale proprio delle ITC indipendentemente dalla forma giuridica di queste ultime;
- i contributi agli investimenti per i lavori di scavo di gallerie sono concessi alle ITC dalla Confederazione a fondo perso. In conformità all'ordinanza del DATEC del 18 gennaio 2011 sulla contabilità delle imprese concessionarie (OCIC), gli investimenti effettuati con tali contributi vengono registrati con effetto sul risultato nei conti delle ITC e quindi non vengono iscritti a bilancio. Nel consuntivo consolidato della Confederazione queste infrastrutture sono iscritte a bilancio e ammortizzate in funzione del loro potenziale di utilità («service potential»).

**PARTECIPAZIONI ALLE BANCHE DI SVILUPPO**

Le partecipazioni necessarie per l'adempimento dei compiti sono valutate al costo di acquisto. Le partecipazioni detenute in valuta estera sono valutate annualmente al tasso di cambio alla data di riferimento.

**18 IMPEGNI CORRENTI**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Impegni correnti</b>	<b>29 603</b>	<b>30 288</b>
Impegni da forniture e prestazioni	5 690	5 285
Impegni fiscali e doganali	16 437	17 026
Conti correnti	6 102	6 406
Rimanenti impegni	1 374	1 572

**19 IMPEGNI FINANZIARI**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Impegni finanziari</b>	<b>210 425</b>	<b>206 935</b>
Averi di clienti	89 966	93 302
Prestiti	87 464	89 364
Impegni da titoli del mercato monetario	10 488	8 516
Impegni da operazioni pronti contro termine	8 490	4 980
Mutui bancari	6 474	4 600
Valori di sostituzione negativi	1 054	329
Rimanenti impegni finanziari	6 489	5 844
<i>di cui a breve termine</i>	<i>119 701</i>	<i>117 219</i>
<i>di cui a lungo termine</i>	<i>90 725</i>	<i>89 717</i>

## 20 ACCANTONAMENTI

Mio. CHF	Imposta preventiva	Assicurazione militare	Circolazione monetaria	Demolizione ripristino smantellamento	Prestazioni a favore di lavoratori	Fideiussioni	Altro	Totale
<b>Saldo al 1.1.2024</b>	<b>28 100</b>	<b>1 773</b>	<b>2 302</b>	<b>3 272</b>	<b>1 420</b>	<b>824</b>	<b>3 256</b>	<b>40 946</b>
Costituzione	21 473	137	51	95	102	8	1 074	22 940
Scioglimento	-	-	-	-13	-50	-20	-692	-774
Impiego	-19 973	-169	-20	-92	-61	-242	-809	-21 366
Adeguamenti del valore attuale di cassa	-	-	-	9	2	-	-19	-8
Variazioni nella cerchia di consolidamento	-	-	-	-	16	-	169	185
Conversione valutaria	-	-	-	0	-1	-	0	-1
Riclassificazioni	-	-	-	0	-	-1	1	-
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>29 600</b>	<b>1 741</b>	<b>2 332</b>	<b>3 271</b>	<b>1 429</b>	<b>570</b>	<b>2 979</b>	<b>41 922</b>
Modifiche nella presentazione dei conti	-	-	-	135	-	-	1 715	1 850
<b>Saldo al 1.1.2025</b>	<b>29 600</b>	<b>1 741</b>	<b>2 332</b>	<b>3 406</b>	<b>1 429</b>	<b>570</b>	<b>4 695</b>	<b>43 772</b>
Costituzione	23 429	147	27	26	124	62	1 855	25 670
Scioglimento	-	-	-83	-1	-31	-4	-582	-702
Impiego	-21 429	-177	-31	-83	-55	-174	-1 132	-23 081
Adeguamenti del valore attuale di cassa	-	-	-	12	1	-	1	14
Variazioni nella cerchia di consolidamento	-	-	-	-	-	-	0	0
Conversione valutaria	-	-	-	-2	0	-	-4	-6
Riclassificazioni	-	-	-	0	16	-	-16	-
<b>Saldo al 31.12.2025</b>	<b>31 600</b>	<b>1 711</b>	<b>2 245</b>	<b>3 358</b>	<b>1 482</b>	<b>454</b>	<b>4 816</b>	<b>45 667</b>
<i>di cui a breve termine</i>	-	178	-	83	655	18	1 197	2 130
<i>di cui a lungo termine</i>	31 600	1 533	2 245	3 276	827	436	3 619	43 536

**IMPOSTA PREVENTIVA**

L'accantonamento concerne i rimborsi previsti in un secondo momento dalle entrate dei pagamenti relativi all'imposta preventiva. A causa della particolare configurazione dell'imposta, il calcolo dell'accantonamento risulta estremamente impegnativo. La Confederazione riceve dai contribuenti ingenti somme di denaro per le quali gli aventi diritto possono richiedere un rimborso integrale o parziale. Dato che la Confederazione non conosce né gli aventi diritto al rimborso né il loro comportamento, le istanze di rimborso previste devono essere stimate, e ciò comporta grande incertezza.

**ASSICURAZIONE MILITARE**

Su mandato della Confederazione, la SUVA gestisce l'assicurazione militare come assicurazione sociale propria. All'insorgere di un caso di assicurazione che dà diritto a una rendita dell'assicurazione militare occorre costituire accantonamenti per gli obblighi di rendita prevedibili. Il fabbisogno di accantonamenti è calcolato secondo metodi attuariali.

**CIRCOLAZIONE MONETARIA**

In caso di necessità, la Confederazione è tenuta a ritirare e a rimborsare le monete messe in circolazione dalla BNS. Di conseguenza, per le monete in circolazione è costituito un accantonamento. Poiché, in base ai valori empirici, nella zona euro è previsto un calo del 35 per cento, il saldo dell'accantonamento contabilizzato corrisponde al 65 per cento del valore nominale delle monete in circolazione.

**COSTI DI RIMOZIONE, DI RIPRISTINO E DI SMALTIMENTO**

Gli accantonamenti per i costi di rimozione, di ripristino e di smaltimento riguardano tra l'altro l'ex deposito di munizioni di Mitholz, la rimozione degli impianti di telecomunicazione come pure la disattivazione nucleare e lo smaltimento.

**PRESTAZIONI A FAVORE DEI LAVORATORI**

Negli accantonamenti per prestazioni fornite ai lavoratori sono iscritti a bilancio i saldi di vacanze e ore supplementari dei collaboratori e gli importi versati per i premi di fedeltà.

**FIDEIUSSIONI**

Nel quadro dell'adempimento dei compiti, la Confederazione concede garanzie e fideiussioni. In tal modo si impegna a prestare determinati pagamenti al beneficiario della garanzia se un mutuatario non ottempera ai propri obblighi di pagamento nei confronti di quest'ultimo. In caso di garanzie e fideiussioni per le quali il rischio di perdita può essere stimato in maniera attendibile, la perdita prevista viene rilevata come accantonamento. Gran parte dell'accantonamento per il rischio di perdita riguarda le fideiussioni solidali COVID-19.

**RIMANENTI ACCANTONAMENTI**

I rimanenti accantonamenti comprendono in particolare accantonamenti per prestazioni in denaro o in natura delle assicurazioni sociali. Nell'anno in esame, questi accantonamenti sono stati registrati per la prima volta come modifica della presentazione dei conti senza incidenza sul risultato. Riguardano soprattutto rendite, indennità giornaliera e altre prestazioni di AVS, AI, IPG e AD.

Nell'ambito del primo pilastro (AVS, AI, IPG), l'iscrizione a bilancio degli accantonamenti è avvenuta il 1° gennaio 2025 nel quadro dell'introduzione degli standard IPSAS. La differenza di valutazione è stata registrata come adeguamento della presentazione dei conti senza incidenza sul capitale proprio.

I rimanenti accantonamenti comprendono inoltre accantonamenti per danni, premi non riscossi, procedimenti regolatori e in materia di diritto della concorrenza nonché rimborsi di tasse.

**21 IMPEGNI DI PREVIDENZA DEL PERSONALE E AVERI DI PREVIDENZA DEL PERSONALE**

Conformemente alle esigenze legali, in Svizzera le entità del gruppo dispongono di istituti di previdenza giuridicamente autonomi ai quali affidano la gestione dei loro impegni di previdenza. Secondo i principi dell'IPSAS 39, gli istituti svizzeri di previdenza sono considerati come piani previdenziali retti dal regime del primato delle prestazioni, ragion per cui la copertura insufficiente, o eccedente, rilevata secondo canoni attuariali è registrata nel bilancio del gruppo. Ciascuna cassa di previdenza ha un proprio organo paritetico formato dallo stesso numero di rappresentanti dei lavoratori e dei datori di lavoro. Gli istituti di previdenza assumono autonomamente i rischi attuariali e quelli legati agli investimenti in modo che le prestazioni regolamentari possano essere fornite quando sono esigibili.

**IMPEGNI DI PREVIDENZA ISCRITTI A BILANCIO**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Impegno di previdenza</b>	<b>4 268</b>	<b>1 997</b>
Valore attuale dell'impegno di previdenza	46 665	45 155
Valore temporale delle attività a servizio del piano a benefici definiti da allegare	-42 397	-43 158
<b>Averi di previdenza</b>	<b>-684</b>	<b>-1 141</b>
Valore attuale dell'impegno di previdenza	47 587	49 671
Valore temporale delle attività a servizio del piano a benefici definiti da allegare	-48 272	-50 812

Nell'anno in rassegna gli impegni di previdenza netti iscritti a bilancio sono diminuiti di 2,3 miliardi a 2,0 miliardi. Come nel 2024, a fine anno alcune entità del gruppo disponevano inoltre di un avere di previdenza netto. Esso è esposto nell'attivo del bilancio e ammonta a 1,1 miliardi (2024: 0,7 mia.).

Data la stabilità dei tassi d'interesse rispetto all'anno precedente, i valori attuali degli impegni di previdenza sono rimasti nel complesso invariati. Il risultato positivo degli investimenti nel 2025 ha invece comportato un aumento di 3,3 miliardi del piano a benefici definiti.

Tutti gli effetti di rivalutazione sono imputati direttamente al capitale proprio.

**SPESE DI PREVIDENZA SECONDO L'IPSAS 39**

Mio. CHF	2024	2025
Spese di previdenza	-1 926	-2 134
Spese relative alle prestazioni di lavoro correnti (datore di lavoro)	-1 794	-2 042
Modifiche del piano a benefici definiti	-65	-31
Costi amministrativi	-32	-33
Spese a titolo di interessi sull'impegno di previdenza	-1 324	-945
Ricavi a titolo di interessi da attività a servizio del piano a benefici definiti	1 289	918

**NUOVA VALUTAZIONE DELL'IMPEGNO DI PREVIDENZA E DELLE ATTIVITÀ A SERVIZIO DEL PIANO A BENEFICI DEFINITI**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Nuova valutazione registrata nel capitale proprio</b>	<b>-496</b>	<b>2 747</b>
Utili (+) / Perdite (-) attuariali	-5 778	-793
Cambiamento delle ipotesi finanziarie	-4 511	1 350
Cambiamento delle ipotesi demografiche	197	164
Rettifiche basate su valori empirici	-1 464	-2 307
Ricavi da attività a servizio del piano a benefici definiti (senza interessi in base al tasso di sconto)	5 029	5 083
Limitazione dei valori patrimoniali	253	-1 543

**DETTAGLI RELATIVI AI SINGOLI PIANI**

I principali piani di previdenza riguardano la Confederazione, il settore dei PF, La Posta, le FFS e Swisscom. Di seguito sono esposti i dati principali di questi piani.

**RIPARTIZIONE SECONDO SEGMENTI**

	Casa madre Confedera- zione	Settore dei PF	La Posta	FFS	Swisscom
Numero di assicurati attivi	43 329	21 358	38 391	34 490	15 624
Numero di beneficiari di rendite	27 757	6 263	28 804	25 400	10 938
Tasso di sconto	1,30%	1,15%	1,15%	1,40%	1,15%
Applicazione risk sharing	sì	sì	sì	sì	sì

**TASSO DI SCONTO**

Il tasso di sconto per l'attualizzazione degli impegni di previdenza è stabilito individualmente dalle entità del gruppo e ripreso invariato nel consuntivo consolidato. I tassi di sconto si basano su prestiti di imprese di prim'ordine.

**RIPARTIZIONE DEL RISCHIO («RISK SHARING»)**

Nella valutazione tradizionale degli impegni di previdenza secondo l'IPSAS 39 è previsto che i costi per il finanziamento degli attuali impegni di previdenza vengano assunti esclusivamente dal datore di lavoro. Tuttavia, in caso di risanamento sia i lavoratori che il datore di lavoro apportano il proprio contributo.

Includendo la ripartizione del rischio nella valutazione dell'impegno di previdenza si tiene conto di questa circostanza esponendo nel bilancio del datore di lavoro soltanto la parte che deve presumibilmente essere assunta da quest'ultimo. Gli impegni iscritti a bilancio corrispondono dunque maggiormente alla situazione effettiva. Inoltre, gli effetti derivanti da modifiche dei piani non vengono esposti nel conto economico, ma nel capitale proprio, diventando parte integrante della rivalutazione degli impegni di previdenza.

La valutazione dei principali piani di previdenza (tra cui casa madre Confederazione, settore dei PF, La Posta, FFS e Swisscom) è effettuata tenendo conto della ripartizione del rischio.

**22 RIMANENTI IMPEGNI**

Mio. CHF	2024	2025
<b>Rimanenti impegni</b>	<b>6 453</b>	<b>7 366</b>
Fondi speciali	3 364	3 246
Fondo per il supplemento rete	2 639	2 500
Fondo per i danni nucleari	557	560
Cassa di compensazione per assegni familiari	105	112
Altri fondi speciali	63	74
<b>Fondi a destinazione vincolata</b>	<b>2 987</b>	<b>4 023</b>
Contributi per la ricerca a destinazione vincolata	1 942	2 494
Finanziamenti speciali	651	1 056
Rimanenti mezzi a destinazione vincolata	394	473
<b>Altri impegni</b>	<b>102</b>	<b>97</b>

**23 FIDEIUSSIONI E GARANZIE**

Mio. CHF	Importo max. disponibile al 1.1.2025	Importo max. disponibile al 31.12.2025	Registrato come accantonamento
<b>Fideiussioni e garanzie</b>	<b>17 246</b>	<b>15 589</b>	<b>454</b>
Crediti transitori COVID-19	6 169	4 761	359
Costruzione di abitazioni a carattere sociale	4 073	4 100	45
Fideiussioni delle arti e mestieri	190	197	34
Fideiussioni per casi di rigore	101	80	15
Decreto sull'aiuto monetario del FMI	3 662	3 662	-
Fondo PRGT del FMI	1 587	1 401	-
Fondo RST del FMI	585	543	-
Assistenza reciproca internaz. prestazioni assicurazione malattia	300	300	-
Cambiamento delle scorte obbligatorie	135	132	-
Navigazione marittima	111	86	-
Rimanenti fideiussioni e garanzie	334	327	-

Nel quadro dell'adempimento dei compiti, la Confederazione concede garanzie e fideiussioni. In tal modo si impegna a prestare determinati pagamenti a favore del beneficiario della garanzia se un mutuatario non ottempera ai propri obblighi di pagamento nei confronti di quest'ultimo. Gli attesi mancati pagamenti da fideiussioni e garanzie pendenti devono di principio essere valutati e iscritti al passivo come impegni. Una valutazione presuppone però che la probabilità di inadempienza futura possa essere ipotizzata con sufficiente certezza. L'importo dei futuri pagamenti effettivi che la Confederazione deve eseguire in qualità di garante a seguito di un'inadempienza può scostarsi notevolmente dal valore iscritto a bilancio. Inoltre, sussistono garanzie e fideiussioni per le quali la Confederazione non si attende inadempienze nei pagamenti o non è possibile ipotizzare con sufficiente certezza una probabilità di inadempienza futura.

Per quanto riguarda le fideiussioni e le garanzie per le quali è stato costituito un accantonamento in caso di un possibile deflusso di fondi, si rimanda al capitolo sugli accantonamenti. Le rimanenti fideiussioni e garanzie sono riportate di seguito:

- Fondo monetario internazionale (FMI): la Confederazione garantisce alla Banca nazionale svizzera (BNS) il rimborso dei crediti che la stessa concede al FMI nell'ambito della legge sull'aiuto monetario (LAMO), al *fondo fiduciario del FMI per la lotta contro la povertà e per promuovere la crescita* (PRGT) e al *fondo del FMI per la resilienza e la sostenibilità*;
- assistenza reciproca internazionale in materia di prestazioni nell'assicurazione malattia: la Confederazione garantisce per un credito che la fondazione Istituzione comune (IC) ha assunto al fine di assicurare l'assistenza reciproca internazionale in materia di prestazioni nell'assicurazione malattia;

- cambiamento delle scorte obbligatorie: in virtù della legge del 17 giugno 2016 sull'approvvigionamento del Paese (LAP; RS 537), la Confederazione accorda alle banche mutuanti garanzie per finanziare le scorte obbligatorie e le scorte complementari. In tal modo la Confederazione contribuisce al finanziamento agevolato delle merci;
- navigazione marittima: la Confederazione garantisce per i crediti di società armatrici volti a finanziare navi d'alto mare. Le fideiussioni sono state concesse nel quadro della legge sull'approvvigionamento del Paese (LAP) e si prefiggono di garantire il volume di carico delle navi battenti bandiera svizzera.

## 24 IMPEGNI EVENTUALI

Mio. CHF	2024	2025
Impegni eventuali	1 468	1 621
Casi giuridici	309	328
Smantellamento e smaltimento	364	411
Altri impegni eventuali diversi	795	882

Gli impegni eventuali derivanti da casi giuridici sono legati prevalentemente a istanze di rimborso controverse dell'imposta preventiva. Per i procedimenti giudiziari in relazione all'acquisizione di Credit Suisse da parte di UBS non sono stati costituiti né impegni eventuali né accantonamenti.

Le principali voci nell'ambito dello smantellamento e dello smaltimento riguardano i siti contaminati, il risanamento fonico nonché i costi di smantellamento e di disattivazione nel settore degli immobili.

I diversi rimanenti impegni eventuali comprendono, tra l'altro, responsabilità solidali da rapporti di locazione e canoni di diritti di superficie.

## 25 IMPEGNI ALL'INVESTIMENTO PER BANCHE DI SVILUPPO

Gli impegni all'investimento sono capitali di garanzia non ancora versati che le banche di sviluppo possono utilizzare in caso di necessità. Alla data di riferimento ammontavano a 8,4 miliardi (2024: 9,4 mia.). La partecipazione in queste banche rientra nell'aiuto multilaterale allo sviluppo fornito dalla Svizzera, poiché tali banche promuovono nei Paesi target uno sviluppo socio-economico sostenibile. I capitali di garanzia contribuiscono a garantire i prestiti ottenuti dalle banche sui mercati dei capitali internazionali.

## 26 LIMITE DEGLI IMPEGNI ASRE

Mio. CHF	2024	2025
<b>Limite degli impegni ASRE</b>		
Limite degli impegni ASRE	14 000	14 000
Utilizzo	9 870	11 396
Utilizzo in %	70,5%	81,4%

Il Consiglio federale stabilisce il limite massimo degli impegni assicurativi dell'assicurazione svizzera contro i rischi delle esportazioni (ASRE). Attualmente questo limite ammonta a 14 miliardi. Il limite degli impegni stabilisce l'ammontare massimo dell'impegno finanziario totale che l'ASRE può contrarre per prestazioni assicurative. Il limite degli impegni viene verificato periodicamente e adeguato se necessario.

A fine 2025 l'impegno assicurativo ammontava a 11,4 miliardi, per cui il limite degli impegni è esaurito nella misura del 81 per cento. Gli impegni assicurativi contengono polizze assicurative in essere (8,9 mia.) e impegni assicurativi di massima (2,5 mia.).

## 27 PRESA D'ATTO DA PARTE DEL CONSIGLIO FEDERALE

Il Consiglio federale ha approvato il consuntivo consolidato 2025 il 22 aprile 2026.

## 24 PANORAMICA DELLE PARTECIPAZIONI

## UNITÀ CONSOLIDATE

Partecipazioni	Quota in %	Metodo di consolidamento
<b>Segmento Amministrazione federale</b>		
Casa madre Confederazione		
Dipartimento federale degli affari esteri	100	Consolid. integrale
Dipartimento federale dell'interno	100	Consolid. integrale
Dipartimento federale di giustizia e polizia	100	Consolid. integrale
Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport	100	Consolid. integrale
Dipartimento federale delle finanze	100	Consolid. integrale
Dipartimento federale dell'economia, della formazione e della ricerca	100	Consolid. integrale
Dipartimento federale dell'ambiente, dei trasporti, dell'energia e delle comunicazioni	100	Consolid. integrale
Autorità e tribunali	100	Consolid. integrale
<b>Conti speciali</b>		
Fondo per l'infrastruttura ferroviaria (FIF)	100	Consolid. integrale
Fondo per le strade nazionali e il traffico d'agglomerato (FOSTRA)	100	Consolid. integrale
<b>Unità amministrative decentralizzate (finanziate tramite entrate fiscali)</b>		
Settore dei politecnici federali (PF)	100	Consolid. integrale
Istituto universitario federale per la formazione professionale (IUFFP)	100	Consolid. integrale
Istituto federale di metrologia (METAS)	100	Consolid. integrale
Innosuisse	100	Consolid. integrale
Pro Helvetia	100	Consolid. integrale
Museo nazionale svizzero (MNS)	100	Consolid. integrale
<b>Principali società collegate</b>		
BLS SA	22	Valut. valore equity
Ferrovia retica (FR)	43	Valut. valore equity
Matterhorn Gotthard Infrastruktur AG	77	Valut. valore equity
<b>Segmento Imprese della Confederazione</b>		
<b>Imprese della Confederazione</b>		
<i>Società madre incluse le filiali</i>		
La Posta Svizzera SA	100	Consolid. integrale
Swisscom SA	51	Consolid. integrale
Skyguide SA	100	Consolid. integrale
FFS SA	100	Consolid. integrale
BLS Netz AG	50	Consolid. integrale
SIFEM SA	100	Consolid. integrale
RUAG International Holding SA	100	Consolid. integrale
RUAG MRO Holding SA	100	Consolid. integrale
<b>Unità amministrative decentralizzate (non finanziate o finanziate solo in via secondaria tramite entrate fiscali)</b>		
Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari (FINMA)	100	Consolid. integrale
Istituto federale della proprietà intellettuale (IPI)	100	Consolid. integrale
Ispettorato federale della sicurezza nucleare (IFSN)	100	Consolid. integrale
Autorità federale di sorveglianza dei revisori (ASR)	100	Consolid. integrale
Assicurazione svizzera contro i rischi delle esportazioni (ASRE)	100	Consolid. integrale
Società svizzera di credito alberghiero (SCA)	21	Consolid. integrale
Servizio svizzero di assegnazione delle tracce (SAT)	100	Consolid. integrale
Swissmedic	66	Consolid. integrale
<b>Segmento Assicurazioni sociali della Confederazione</b>		
Assicurazione per la vecchiaia e per i superstiti (AVS)	100	Consolid. integrale
Assicurazione per l'invalidità (AI)	100	Consolid. integrale
Indennità per perdita di guadagno (IPG)	100	Consolid. integrale
Assegni familiari nell'agricoltura (AF)	100	Consolid. integrale
Assicurazione contro la disoccupazione (AD)	100	Consolid. integrale