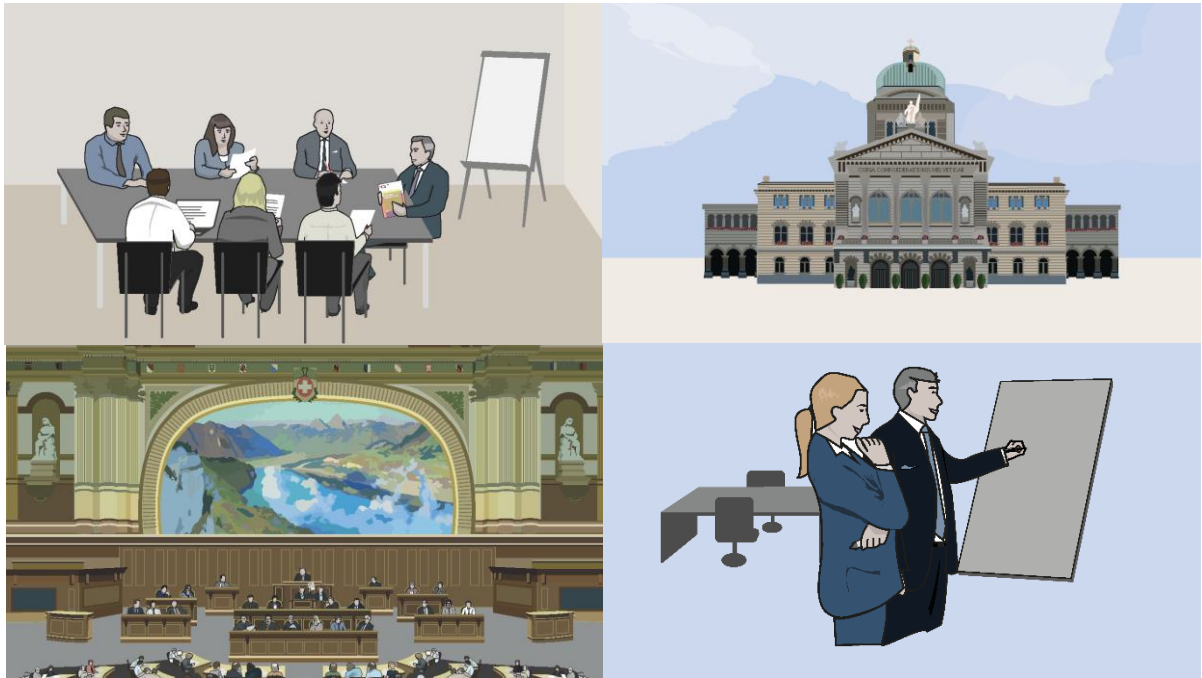




Nouveau modèle de gestion de l'administration fédérale

NMG



Simple, transparent, efficace



Objectifs du NMG

La mise en place du NMG marque l'introduction, dans l'ensemble de l'administration fédérale, d'un **modèle de gestion homogène, axé sur les objectifs et les résultats**. Ce n'est pas le premier pas que la Confédération franchit dans cette direction. Les principes de la gestion administrative axée sur les résultats sont largement appliqués, tant dans le pilotage des unités externalisées que dans le domaine des subventions. Par ailleurs, la GMEB (gestion par mandat de prestations et enveloppe budgétaire) a été introduite en 1997, puis progressivement étendue. Le NMG poursuit les trois objectifs principaux suivants:



Améliorer la planification, le pilotage et l'exécution du budget

à l'aide du plan intégré des tâches et des finances (PITF)



Développer la gestion et la culture administratives

au moyen de conventions de prestations



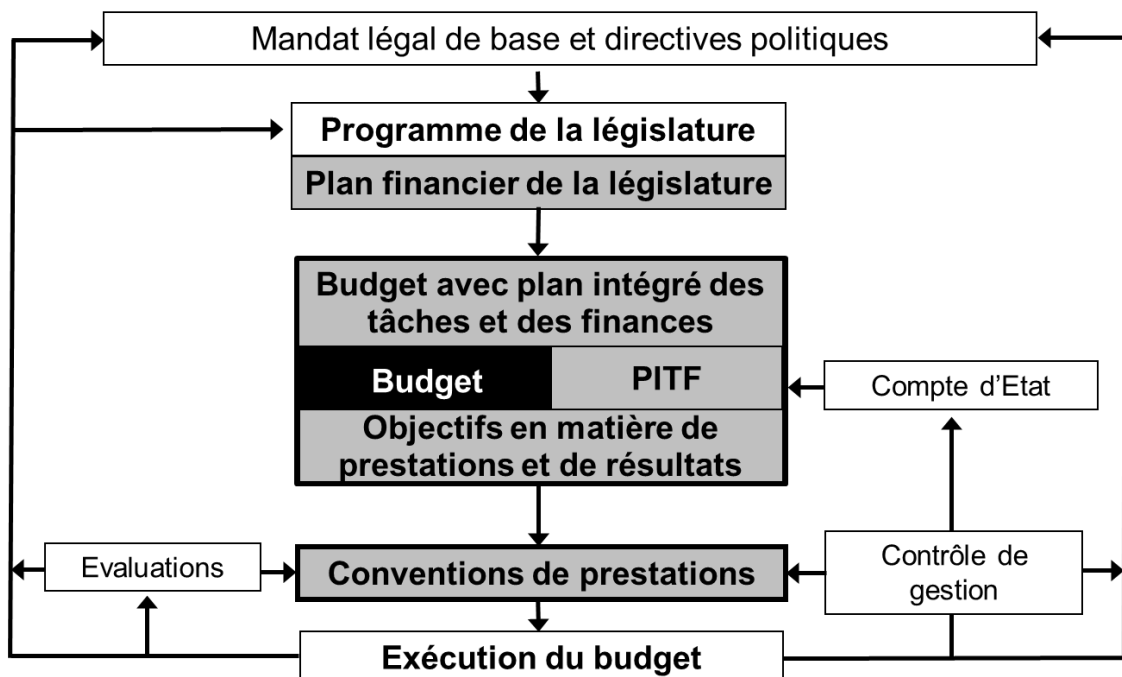
Accroître l'efficacité et l'efficience de l'administration fédérale

en attribuant des enveloppes budgétaires et en augmentant les marges de manœuvre opérationnelles



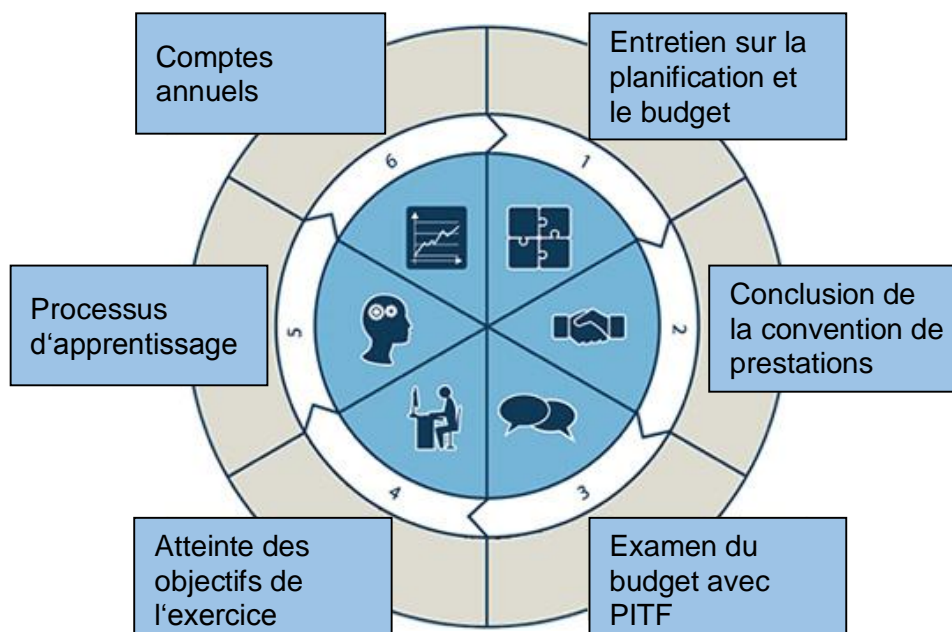
Instruments de gestion et de planification

Le graphique ci-dessous présente les rapports entre les différents instruments de gestion et de planification. Le **budget avec PITF** constitue la pierre angulaire de ces instruments en établissant des liens entre finances et prestations.





Pilotage opérationnel grâce au NMG



Piloter le budget en se concentrant sur les objectifs et les résultats à atteindre, cela signifie accomplir les tâches le mieux possible avec les moyens disponibles tout en reconnaissant et en exploitant les **marges de manœuvre**.

Le graphique ci-dessus représente le cycle de planification typique du NMG, allant de la planification et de l'élaboration du budget à l'établissement des comptes annuels, en passant par le pilotage et le contrôle de la mise en œuvre.

La transparence, la capacité d'adaptation et la **poursuite d'un dialogue permanent** sont des éléments importants pour un pilotage axé sur les objectifs et les résultats.



Quels seront les changements apportés par le NMG?

- **Budget avec PITF:** les Chambres fédérales recevront un budget assorti d'un PITF qui présente, pour chaque unité administrative, les groupes de prestations et leurs principaux objectifs, indicateurs et valeurs cible définis pour les quatre années à venir.
- **Convention de prestations:** les départements et les unités administratives conviendront chaque année des objectifs relatifs à leurs projets et à leurs groupes de prestations.
- **Enveloppes budgétaires:** toutes les unités administratives disposeront de deux enveloppes budgétaires dans leur domaine propre (revenus et charges de fonctionnement). Les unités administratives dont les investissements sont importants disposeront de deux enveloppes budgétaires supplémentaires (pour leurs recettes et dépenses d'investissement).



Quelles seront les améliorations découlant du NMG?

- Le modèle de pilotage dual de l'administration fédérale sera remplacé par un modèle de gestion homogène.
- Le public et le monde politique se rendront mieux compte du travail et de l'efficacité de l'administration.
- Les enveloppes budgétaires permettront d'accroître la flexibilité des unités administratives.
- Un comportement économique sera récompensé par la possibilité de constituer des réserves.
- La plus grande transparence des prestations vis-à-vis de l'extérieur augmentera la motivation des collaborateurs.
- Chaque domaine pourra mieux évaluer dans quelle mesure il a contribué à l'atteinte des objectifs de son unité administrative.
- Les instruments du NMG permettront de favoriser le changement de culture afin de passer d'une gestion axée sur les ressources à une gestion axée sur les objectifs et les résultats.



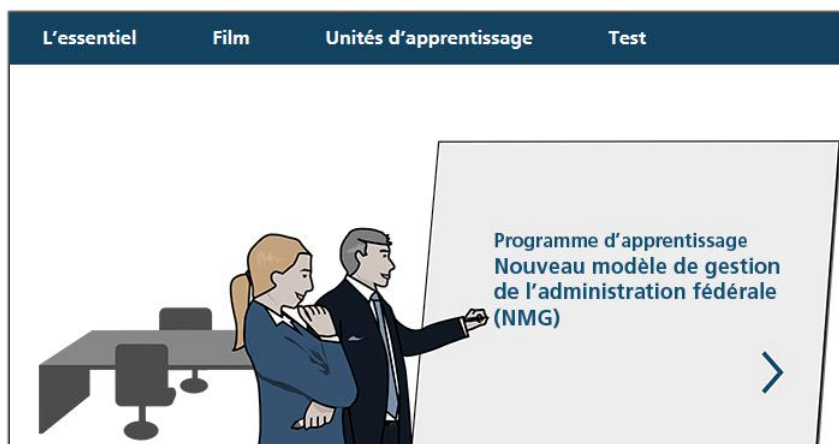
Formation en ligne sur le NMG

La formation en ligne sur le NMG vous permet de vous familiariser avec le nouveau modèle de gestion. Vous avez la possibilité de visionner un court film consacré à une année au rythme du NMG et d'en apprendre davantage sur les principaux thèmes suivants:

- Groupes de prestations et objectifs
- Budget avec PITF
- Pilotage politique
- Pilotage opérationnel
- Convention de prestations



Si vous le souhaitez, vous pouvez ensuite vérifier vos connaissances sur le NMG en réalisant le test d'auto-évaluation.



Vous trouverez la formation en ligne sur le site Internet de l'AFF:

<http://www.efv.admin.ch/earning/fra/index.html>